

## **RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO 2018**

### **Aos Acionistas**

Apresentamos a seguir o relatório das principais atividades no exercício de 2018, em conjunto com as Demonstrações Contábeis elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, acrescidas do balanço social, o qual consideramos importante para divulgar para a sociedade, os parceiros, os investidores e os usuários, a responsabilidade social da Empresa Concessionária de Rodovias do Sul S.A. – Ecosul.

Os valores são expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

### **Introdução**

A Empresa Concessionária de Rodovias do Sul S.A.- Ecosul (“Ecosul” ou “Companhia”) foi constituída em 19 de janeiro de 1998, com início de suas operações em 1º de março de 2001. A Ecosul tem como objeto social exclusivo a exploração de rodovias pelo regime de concessão.

A Ecosul administra os segmentos da BR-116 entre Camaquã e Jaguarão e a BR-392 entre Rio Grande e Santana da Boa Vista, denominado como Polo Rodoviário de Pelotas (RS), com 457,3 km de vias federais.

A concessão reúne trechos vitais para as economias regional e nacional, sendo o maior deles o “corredor do Mercosul” (BR-116). Grande parte dos veículos que trafega anualmente pelas rodovias administradas pela concessionária é de carga, com destino ao porto do Rio Grande. Além disso, a Ecosul é o principal acesso para turistas uruguaios em direção ao litoral brasileiro.

Nos últimos anos o escopo do Contrato de Concessão está passando por uma evolução dos parâmetros de atendimento, principalmente pela incorporação de segmentos duplicados da BR-116 e BR-392, propiciando a melhoria da prestação de serviços aos seus usuários e agregação de valor.

A concessão tem prazo de 25 anos e mediante a cobrança de pedágios, consiste na manutenção e melhoria dos sistemas de operação, recuperação das rodovias existentes, conservações preventivas, implantação de sistemas de controles de tráfego e atendimento aos usuários.

### **Receita e Mercado**

As tarifas de pedágio cobradas pela Empresa Concessionária de Rodovias do Sul S.A. – Ecosul são definidas pela Agência Nacional de Transportes Terrestres - ANTT. No período de 01/01/2017 a 31/12/2017, para veículos de passeio, os valores eram de R\$10,70. A partir de 2018, após o reajuste contratual anual e a revisão, as tarifas que passaram a vigorar foram de R\$11,40. Em 2018, passaram 10,9 milhões de veículos nas cinco praças de pedágio, este volume de veículos pedagiados foi 1,9% inferior aos 11,1 milhões registrados em 2017.

A receita operacional bruta da Concessionária atingiu a marca de R\$311,8 milhões com as atividades de transporte rodoviário, com crescimento de 7,3% sobre o obtido em 2017 e R\$312,5 milhões, quando foram computadas as receitas financeiras e acessórias obtidas no período. A Concessionária está empenhada no equacionamento de sua estrutura de capital, em busca da viabilidade para a execução do seu plano de investimentos. Dessa forma, estão sendo captados recursos de longo prazo no Brasil e no exterior, compatíveis com o empreendimento rodoviário.

## Investimentos

O Capex realizado pela Ecosul totalizou R\$82,9 milhões em 2018, com destaque para investimentos em manutenção e recuperação de pavimento, implantação de dispositivos de segurança e recuperação de obras.

CAPEX (em milhares de R\$)	2018	2017	Var.
Hardware e equipamentos de pedágio	401	560	-28,4%
Maquinas e equipamentos	432	1.970	-78,1%
Contratos de concessão	72.047	70.257	2,5%
Intangível em andamento	9.665	6.827	41,6%
Softwares de terceiros	371	129	187,6%
<b>Total</b>	<b>82.916</b>	<b>79.743</b>	<b>4,0%</b>

## Captações de Recursos

A Ecosul encerrou dezembro de 2018 com saldo de caixa, bancos e aplicações financeiras vinculados de R\$27,0 milhões. A dívida bruta (composta por empréstimos e debêntures) atingiu R\$273,8 milhões em 31 de dezembro de 2018, sendo 99,9% dos vencimentos no longo prazo. A dívida com o poder concedente em 31 de dezembro de 2018 era de R\$0,2 milhão.

A dívida líquida encerrou o ano em R\$247,0 milhões, com o indicador de Dívida Líquida/EBITDA ajustado de 1,2x.

### *Debêntures - 1ª Emissão*

Em 17 de novembro de 2014, foi realizada a 1ª emissão de debêntures simples, nominativas, escriturais, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, série única, no valor nominal total de R\$148 milhões, sem atualização monetária. Sobre o valor nominal unitário das debêntures incidirão juros remuneratórios de: (i) da data da emissão a 04/03/2016, 105,7% do CDI over quitado (ii) de 04 de março de 2016 a 15 de maio de 2017, 115,0% do CDI over, quitado (iii) de 15 de maio de 2017 a 15 de maio de 2020, 107,0% do CDI over, e amortização em parcela única na data de vencimento 15 de maio de 2020.

A emissão não conta com garantias de qualquer natureza e não é objeto de repactuação programada.

### *Debêntures - 2ª Emissão*

Em 17 de janeiro de 2017, foi realizada a 2ª emissão de debêntures simples, nominativas escriturais, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, série única, no valor nominal total de R\$50 milhões, sem atualização monetária. Sobre o valor nominal unitário das debêntures incidirão juros remuneratórios de 110,75% do CDI over, pagos semestralmente a partir da data de emissão sempre no dia 17 dos meses de junho e dezembro, o primeiro pagamento foi efetuado em 17 de junho de 2017 e o último na data de vencimento junto com a amortização em 17 de junho de 2018.

Em 11 de junho de 2018, foi firmado um aditivo à 2ª emissão de debêntures autorizando a alteração da data vencimento das Debêntures para 17 de junho de 2020. Tendo em vista a alteração da data de vencimento das Debêntures, foi estabelecido nova taxa de juros. Sobre o valor nominal unitário das debêntures incidirá juros remuneratórios de 110,75% do CDI sendo o primeiro pagamento em 17 de junho de 2017 e o último na data de vencimento junto com a amortização em 17 de junho de 2020.

A emissão não conta com garantias de qualquer natureza e não é objeto de repactuação programada.

#### *Debêntures - 3ª Emissão*

Em 2 de junho de 2017, foi realizada a 3ª emissão de debêntures simples, nominativas escriturais, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, série única, no valor nominal total de R\$50 milhões, sem atualização monetária. Sobre o valor nominal unitário das debêntures incidirão juros remuneratórios de 107,0% do CDI over. O juros e amortização serão pagos em parcela única na data de vencimento 02 de junho de 2020.

A emissão não conta com garantias de qualquer natureza e não é objeto de repactuação programada.

#### **Valor Adicionado**

Em 2018, o valor adicionado líquido gerado como riqueza pela Concessionária foi de R\$213,8 milhões, representando 55,7% da Receita Operacional Bruta, o que representa um crescimento de 7,6% em relação a 2017, em que o valor adicionado foi de R\$198,7 milhões representando 55,7% da Receita Operacional Bruta daquele exercício.

#### **Política de Distribuição de Dividendos**

Aos acionistas é garantido um dividendo e/ou juros sobre o capital próprio de pelo menos 25% do lucro líquido do exercício ajustado, calculado nos termos do artigo 202 da Lei nº 6.404/76.

O montante de dividendos pagos até 31 de dezembro de 2018 no valor de R\$82.407 refere-se a: R\$6.907 saldo de dividendos remanescentes de 2017, já aprovados na Assembleia Geral Ordinária de 17 de abril de 2018, R\$74.284 dividendos intermediários do exercício de 2018 e R\$1.216 (dos R\$1.476 contabilizados) a título de juros sobre capital próprio do exercício de 2018. O saldo de R\$ 260 de juros sobre capital próprio está registrado no passivo circulante e a Companhia tem a expectativa de pagar o valor em menos de doze meses.

#### **Planejamento Empresarial**

O êxito que as Concessionárias vêm obtendo em seu processo de adaptação às mudanças aceleradas no setor de transportes se deve em grande parte à qualidade de seu planejamento empresarial.

#### **Gestão pela Qualidade Total**

No ano de 2018 as atividades relacionadas com a gestão da qualidade foram embasadas na norma ISO 9001:2015, compreendendo todos os processos da concessionária, os quais passam por auditorias constantes, tanto internas como externas. Junto a esta certificação, possuímos também as certificações ISO 14001:2015 e OHSAS 18001:2007. Todas as normas formam o Sistema de Gestão Integrada (SGI).

O SGI tem política definida, o qual esclarece que buscamos garantir que a empresa seja referência em gestão sustentável de rodovias proporcionando mobilidade, conforto e segurança aos usuários bem como agregando valor ao negócio. Aliado a isso, a busca de um ambiente que garanta a sustentabilidade da concessionária, através da realização de serviços que atendam aos requisitos especificados e ao mesmo tempo preservem o meio ambiente e a integridade

física das pessoas envolvidas, assegurando o atendimento das necessidades e expectativas de seus clientes e outras partes interessadas.

## Recursos Humanos

Em 2018, a Concessionária investiu R\$35,0 mil (R\$30,0 mil em 2017) em programas de formação técnica e desenvolvimento profissional e humano de seus empregados, a fim de manter a Concessionária a par da evolução nas áreas tecnológica e gerencial, bem como oferecer aos empregados oportunidades de desenvolvimento de suas habilidades e seus potenciais.

## Indicadores Operacionais

### a) Caracterização do Tráfego

O volume de tráfego em veículos equivalentes pagantes totalizou 26.473 mil em 2018, aumento de 0,3%, devido a melhora na economia, clima favorável e aumento das exportações de grãos.

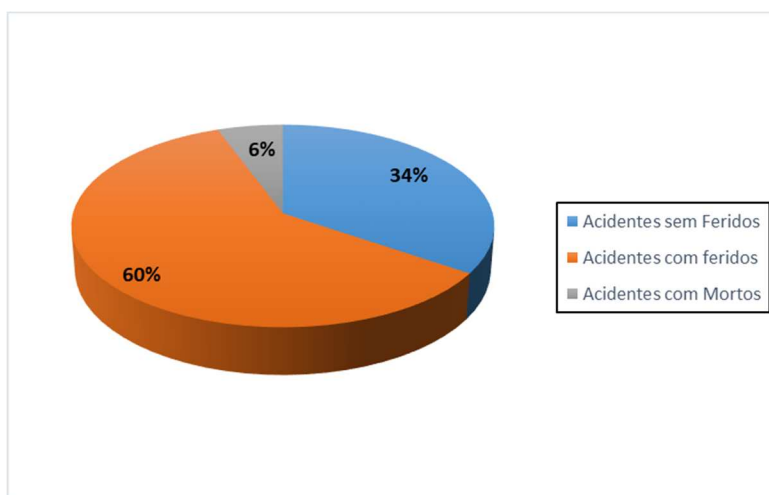
Em janeiro de 2018, foi aprovado reajuste das tarifas de pedágio na Ecosul composto pelo reajuste anual previsto em contrato de 5,1%, degrau tarifário de 1,6% relativos ao aditivo contratual assinado em 2015, e acréscimo tarifário de 3,6% em função da revisão ordinária e pleitos de reequilíbrios aprovados pela ANTT, totalizando um reajuste de 10,3%.

### b) Segurança no Trânsito

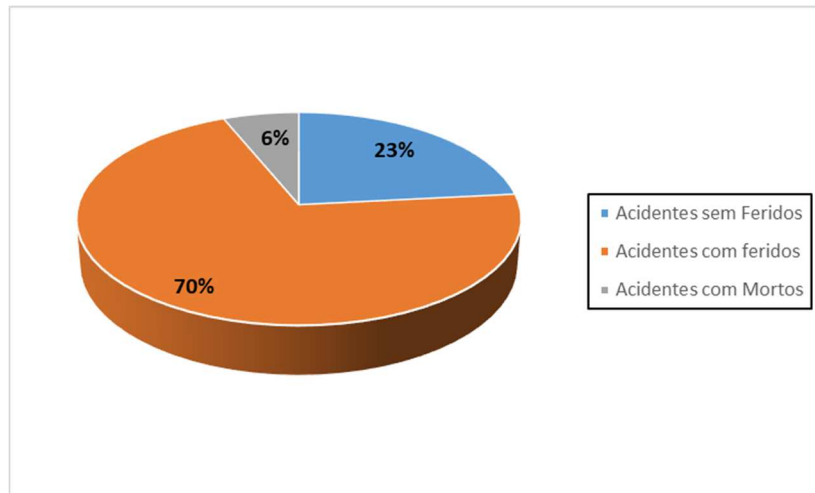
#### Acidentes

Os gráficos apresentam os percentuais de acidentes ocorridos no trecho concedido, classificados por gravidade, total de pessoas envolvidas e quantidade de sinistros por tipo de veículo no exercício corrente e no exercício anterior.

**Percentual de acidentes por gravidade em 2017**

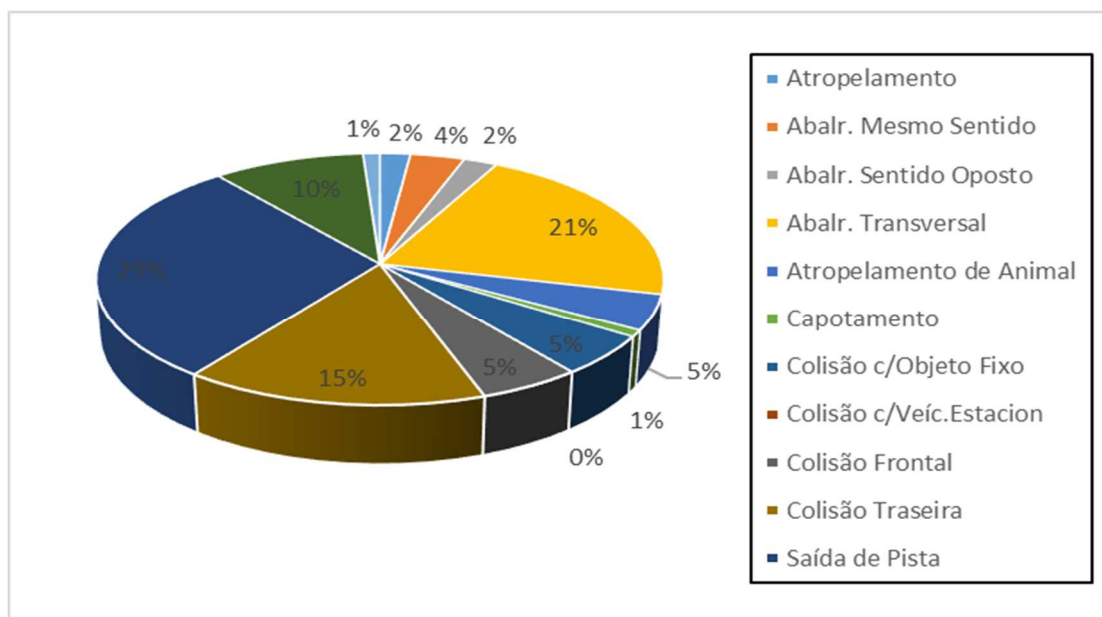


**Percentual de acidentes por gravidade em 2018**

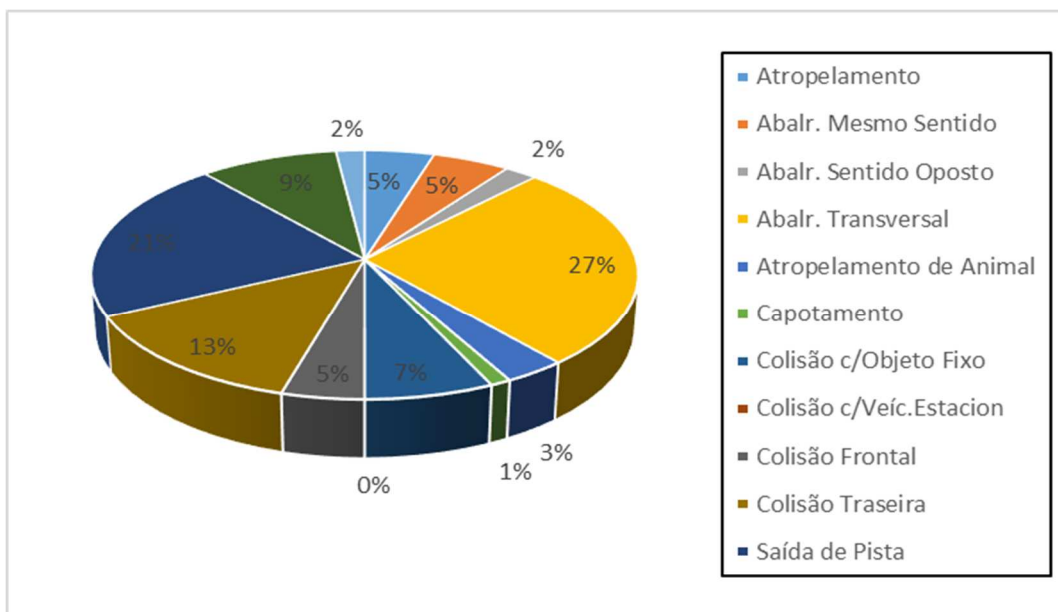


A figura apresenta o valor percentual dos principais tipos de acidentes detectados no trecho concedido da rodovia.

#### Acidente por tipo em 2017



#### Acidente por tipo em 2018



*c) Dados de Operação da Concessão*

*Veículos Alocados*

Na tabela são apresentadas as quantidades de veículos utilizados pela Concessionária na operação da concessão no último mês do ano-base. Com o objetivo de permitir a comparação proporcional dos valores apresentados entre Concessionárias, a quantidade de veículos é dividida pela extensão da via sob concessão. Uma vez que o valor resultante da divisão da quantidade de veículos pela extensão total é muito pequeno, o resultado é multiplicado por 100 para facilitar a análise.

**Tipos de veículos alocados na concessão**

Tipo de Veículo	Quantidade	Qtde/457,3kmx100
Veículo de Inspeção de Tráfego (VIT)	4	0,87
Guincho Leve	6	1,31
Guincho Pesado	2	0,44
Ambulância	6	1,31
Veículos de Apreensão	1	0,22
Supervisão Resgate	2	0,44
Coordenação de Tráfego	1	0,22
Supervisão de Tráfego	1	0,22
Coordenação de Arrecadação	1	0,22

**Funcionários Alocados**

São apresentadas na tabela as quantidades de funcionários empregados pela Concessionária na operação da concessão no último mês do ano-base. Para facilitar a interpretação e a

comparação proporcional dos valores apresentados entre Concessionárias, é acrescentada uma coluna que divide a quantidade total de funcionários pelo VDMA da via concedida. Uma vez que o valor resultante da divisão da quantidade de funcionários pelo volume diário de veículos é muito pequeno, o resultado é multiplicado por 10.000 para facilitar a análise.

#### Tipos de funcionários alocados na concessão

Pessoal	Quantidade	Qtde/29979x10000
P.P. Capão Seco	40	13
P.P. Cristal	27	9
P.P. Glória	22	7
P.P. Pavão	14	5
P.P. Retiro	31	10
Inspeção de Tráfego	10	3
BSO/SAU Arroio Grande	4	1
BSO/SAU Turuçú	4	1
BSO/SAU Canguçu	4	1
Balança Retiro	17	6
Balança Rio Grande	22	7
Administração	73	24
Diretor Presidente	10	3

#### d) Aspectos Financeiros

O demonstrativo tem a finalidade de apresentar a Receita da Concessionária no ano base deste relatório juntamente com o valor da Receita Acumulada desde o início da concessão. O valor correspondente à receita obtida com pedágios se refere a renda adquirida com os pedágios e com outras fontes de receitas, sejam elas complementares, extraordinárias, alternativas ou provenientes de Projetos Associados.

<b>Receita</b> <b>(em milhares de R\$)</b>	<b>2018</b>	<b>Acumulado</b>
Receita de arrecadação de pedágio	311.837	2.315.775
Receita acessória	651	7.094
Receita de construção	71.342	385.218
Outras receitas	-	147

As seguintes tabelas mostram, respectivamente, os valores dos investimentos e da cobertura dos custos operacionais apresentados pela concessionária no ano base, assim como os valores acumulados desde o início da concessão. Os valores estão expressos a preços da data de apresentação da proposta de tarifas.

<b>Investimentos</b> <b>(em milhares de R\$)</b>	<b>2018</b>	<b>Acumulado</b>
Intangível	73.425	631.984
Imobilizado	833	255.508

#### Custos Operacionais

<b>Custos operacionais e despesas administrativas</b>		
<b>(em milhares de R\$)</b>	<b>2018</b>	<b>Acumulado</b>
Custos	192.010	1.362.454

A tabela mostra o valor total dos ISS repassados para as prefeituras no ano base.

<b>ISS repassados</b>		
<b>(em milhares de R\$)</b>	<b>2018</b>	<b>Acumulado</b>
ISS	15.609	71.376

### **Tarifa**

A tabela apresenta os valores referentes às tarifas praticadas no ano base em cada praça de pedágio, por categoria de veículo.

#### **Valor da tarifa em R\$**

<b>TARIFA</b>	<b>CAT 1</b>	<b>CAT 2</b>	<b>CAT 3</b>	<b>CAT 4</b>	<b>CAT 5</b>	<b>CAT 6</b>	<b>CAT 7</b>	<b>CAT 8</b>
Praticada (Base 12/2018)	R\$12,30	R\$24,70	R\$37,00	R\$49,30	R\$61,70	R\$74,00	R\$18,50	R\$24,70



## Concessionária em números

Dados anuais e por empresa	Referência
Quilômetros da rodovia	457,3 km
Número de veículos que transitaram	CAT1: 6,542 milhões
	CAT2: 817 mil
	CAT3 a CAT8: 3,582 milhões
Tarifa	Variado conforme CAT, veja tabela de tarifas
Número de praças de pedágio	5 (cinco)
Número de quilômetros mantidos	457,3 km
Índice de congestionamento	Não aplicável.
Trânsito médio equivalente (VDM Eixos)	74.951 mil
Trânsito médio anual equivalente (VDM Eixos)	74.943 mil
Equipes utilizadas pela concessionária	278 funcionários
Índice de qualidade da estrada	Não aplicável.
Receita de pedágio	R\$311,8 milhões*
Custos associados às receitas de pedágio	R\$174,4 milhões*

<b>Fator Trabalho</b>	
Número de trabalhadores	278 funcionários
Despesas de pessoal	R\$18,5 milhões*

<b>Fator Capital</b>	
Despesas de depreciação	R\$37,9 milhões*
Ativo líquido	R\$27,0 milhões*
Ativo bruto	R\$372,2 milhões*
Série história dos investimentos	R\$81,8 milhões*
Custo de oportunidade de capital	9,95%

<b>Fatores Intermediários</b>	
Despesas em administração	R\$17,6 milhões*
Despesas em manutenção	R\$12,1 milhões*
Outras despesas	R\$5,7 milhões*

<b>Seguridade</b>	
Quantidade de acidentes	Conforme indicadores anteriores

<b>Indicadores</b>	
Receita por veículo ou km	R\$11,78 de tarifa média*
Custo por veículo ou km	R\$6,59 de custo médio*

(\*) Base 2018, conforme notas explicativas das demonstrações financeiras

## Balanço Social

	2018	2017
1 - Base de cálculo		
Faturamento Bruto	383.830	356.959
Receita líquida (RL)	356.781	330.478
Resultado Operacional (RO)	164.763	149.835
Folha de Pagamento bruta (FPB)	18.564	19.109
Folha de pagamento bruta - Total remunerações	18.564	19.109
Folha de pagamento bruta - Total pago a empresas prestadoras de serviços	0	0

2 - Indicadores sociais internos	Valor	% sobre FPB	% sobre RL	Valor	% sobre FPB	% sobre RL
Alimentação	1.702	9%	0%	1.619	8%	0%
Encargos sociais	3.212	17%	1%	3.370	18%	1%
Previdência privada	202	1%	0%	225	1%	0%
Saúde	2.086	11%	1%	1.978	10%	1%
Segurança e Saúde no trabalho	0	0%	0%	0	0%	0%
Educação	23	0%	0%	24	0%	0%
Cultura	15	0%	0%	16	0%	0%
Capacitação e desenvolvimento profissional	35	0%	0%	30	0%	0%
Creches ou auxílio creche	50	0%	0%	41	0%	0%
Participação nos lucros ou resultados	1.132	6%	0%	1.184	6%	0%
Outros	0	0%	0%	0	0%	0%
<b>Total - Indicadores sociais internos</b>	<b>8.457</b>	<b>46%</b>	<b>2%</b>	<b>8.487</b>	<b>44%</b>	<b>3%</b>

3 - Indicadores sociais externos	Valor	% sobre FPB	% sobre RL	Valor	% sobre FPB	% sobre RL
Educação	0	0%	0%	0	0%	0%
Cultura	0	0%	0%	0	0%	0%
Saúde e saneamento	0	0%	0%	0	0%	0%
Esporte	0	0%	0%	0	0%	0%
Combate à fome e segurança alimentar	0	0%	0%	0	0%	0%
Outros	0	0%	0%	0	0%	0%
<b>Total de contribuições à sociedade</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>
Tributos (Exceto encargos sociais)	0	0%	0%	0	0%	0%
<b>Total - Indicadores sociais externos</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>

4 - Indicadores ambientais	Valor	% sobre FPB	% sobre RL	Valor	% sobre FPB	% sobre RL
Investimentos relacionados com a produção/operação da Concessionária	91	0%	0%	268	1%	0%
Investimentos em programas e/ou projetos externos	20	0%	0%	33	0%	0%
<b>Total de investimentos em meio ambiente</b>	<b>111</b>	<b>1%</b>	<b>0%</b>	<b>301</b>	<b>2%</b>	<b>0%</b>

Quanto ao estabelecimento de metas anuais para minimizar resíduos, o consumo em geral na produção/operação e aumentar a eficácia na utilização de recursos, a Concessionária	( ) Não possui metas ( ) Cumpre de 0 a 50% ( ) Cumpre de 50 a 75% (X) Cumpre de 75 a 100%	( ) Não possui metas ( ) Cumpre de 0 a 50% ( ) Cumpre de 50 a 75% (X) Cumpre de 75 a 100%
--	--	--

5 - Indicadores do corpo funcional		
Nº de colaboradores ao final do período		
Tempo de serviço	5,87% até seis meses 15,52% de seis meses a um ano 5,17% entre um e dois anos 30,34% entre dois e cinco anos 43,1% mais de cinco anos	9,80% até seis meses 7,77% de seis meses a um ano 7,77% entre um e dois anos 30,07% entre dois e cinco anos 44,59% mais de cinco anos

Nº de admissões durante o período	32	52
Nº de demissões durante o período	47	69
Nº de colaboradores terceirizados	573	448
Nº de estagiários (as)	1	1
Nº de colaboradores com até 18 anos	0	1
Nº de colaboradores entre 18 e 25 anos	39	38
Nº de colaboradores entre 25 e 45 anos	199	215
Nº de colaboradores acima de 45 anos	52	42
Nº de mulheres que trabalham na Concessionária	152	155
% de cargos gerenciais ocupados por mulheres	0	0
Remuneração paga a mulheres no período	216	220
Nº de negros (as) que trabalham na Concessionária	24	24
% de cargos gerenciais ocupados por negros	0	0
Nº de pessoas com deficiência física ou necessidades especiais	7	9
Total de horas extras trabalhadas	21.245	19.384
Total de horas extras pagas	21.245	19.384
Total de INSS pagos	2.324	2.386
Total de FGTS pago	888	984
Total de Contribuição Sindical paga	41	37
Total de demais encargos sociais pagos	0	0
Total de ICMS recolhidos no período	0	0
Total de IR recolhido no período	35.674	31.603
Total de CSLL recolhidos no período	13.574	11.999
Total de PIS recolhidos no período	2.041	1.910
Total de COFINS recolhidos no período	9.438	8.838
Total de outros tributos recolhidos no período	15.609	14.551

6 - Informações relevantes quanto ao exercício da cidadania empresarial		
Relação entre a maior e a menor remuneração na Concessionária	62,9	83,93

Número total de acidentes de trabalho	1	1
---------------------------------------	---	---

Os projetos sociais e ambientais desenvolvidos pela empresa foram definidos por	( ) direção (X) direção e gerenciais ( ) todos os colaboradores	( ) direção (X) direção e gerenciais ( ) todos os colaboradores
---	---	---

Os padrões de segurança e salubridade no ambiente do trabalho foram definidos por	(X) direção e gerenciais ( ) todos os colaboradores ( ) todos + CIPA	(X) direção e gerenciais ( ) todos os colaboradores ( ) todos + CIPA
---	--	--

Quanto a liberalidade sindical, ao direito de negociação coletiva e a representação interna dos colaboradores, a Concessionária	( ) não se envolve ( ) segue as normas da OIT (X) incentiva as normas da OIT	( ) não se envolve ( ) segue as normas da OIT (X) incentiva as normas da OIT
---	--	--

A previdência privada contempla	( ) direção ( ) direção e gerenciais (X) todos os colaboradores	( ) direção ( ) direção e gerenciais (X) todos os colaboradores
---------------------------------	---	---

A participação nos lucros ou resultados contempla	( ) direção ( ) direção e gerenciais (X) todos os colaboradores	( ) direção ( ) direção e gerenciais (X) todos os colaboradores
---	---	---

Na seleção de fornecedores, os mesmos padrões éticos e de responsabilidade social e ambiental adotados pela Concessionária	( ) não são considerados ( ) são sugeridos (X) são exigidos	( ) não são considerados ( ) são sugeridos (X) são exigidos
--	---	---

Quanto a participação de colaboradores em programas de trabalho voluntário, a Concessionária	( ) não se envolve ( ) apóia (X) organiza e incentiva	( ) não se envolve ( ) apóia (X) organiza e incentiva
--	---	---

% de reclamações e críticas solucionadas	92,93% na Concessionária 0,12% no PROCON 6,95% na Justiça	94,32% na Concessionária 0,05% no PROCON 5,63% na Justiça
--	---	---

Valor adicionado total a distribuir		
Distribuição do Valor Adicionado	35,3% governo	35,4% governo
	45,7% acionistas	40,1% acionistas
	8,7% colaboradores	9,6% colaboradores
	10,3% terceiros	14,9% terceiros