

**Excelentíssimo Senhor Diretor Presidente da ANTT – Agência Nacional de Transportes Terrestres**

C/C Superintendente dos Serviços de Transporte Rodoviário de Passageiros – SUPAS/ANTT

Protocolo nº: 50501.299614/2018-01 - SOLONOPOLE/CE – S.B. DO CAMPO/SP

**PROTOCOLO - ANTT  
RECEBIDO EM:**

12 MAR 2019

Ref: Pedidos de Autorização de Linha de Transporte Rodoviário de Passageiros – Artigo 13º, inciso V, alínea "e" da Lei 10.233/01 - Resolução ANTT 4770/2015, combinado com a Resolução 5285/2017, Deliberação 224 de 2016, alterada pela Deliberação 853 de 2018 e, portaria ANTT 249 de 2018 - Autorização.

Diretor Presidente;

Senhor Superintendente;

**EXPRESSO CEARÁ TRANSPORTES LTDA – EPP.**, pessoa jurídica de direito privado, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 06.942.216/0001-62, estabelecida na Rua José Adamir Pinheiro, 308, Centro, Milha – CE, CEP 63635-000, por meio de seu representante legal vem, mui respeitosamente, perante V.Exa., expor e ao final requerer o que segue:

**1- Da Empresa Requerente**

A Requerente é empresa do ramo de transporte coletivo de passageiros devidamente habilitada por esta R. Agência Reguladora – TAR nº: 225, conforme Resolução 5703/2018 e, com atuação exponencial no turismo nacional e

internacional. Opera com diversos clientes na área de fretamento contínuo e eventual demonstrando, com isto, a sua idoneidade e experiência.

## **2- Do Pedido e Fundamentação Legal**

Em razão da nova redação dada aos artigos 13º e 14º da Lei 10.233/2001, bem como, Resolução ANTT 4770/2015, combinado com a Resolução 5285/2017, Deliberação 224 de 2016, alterada pela Deliberação 853 de 2018 e, portaria ANTT 249 de 2018 é o presente para pleitear a Autorização dos mercados:

### **NOVOS:**

#### **SOLONOPOLE/CE – S.B. DO CAMPO/SP**

- Não existe linha cadastrada para as localidades informadas

#### **SOLONOPOLE/CE – SÃO PAULO/SP**

- Não existe linha cadastrada para as localidades informadas

#### **SOLONOPOLE/CE – OSASCO/SP**

- Não existe linha cadastrada para as localidades informadas

#### **SOLONOPOLE/CE – CAMPINAS/SP**

- Não existe linha cadastrada para as localidades informadas

#### **SOLONOPOLE/CE – RIBEIRAO PRETO/SP**

- Não existe linha cadastrada para as localidades informadas

#### **SOLONOPOLE/CE – UBERABA/MG.**

- Não existe linha cadastrada para as localidades informadas

#### **SOLONOPOLE/CE – UBERLANDIA/MG**

- Não existe linha cadastrada para as localidades informadas

#### **SOLONOPOLE/CE – VALPARAISO/GO**

- Não existe linha cadastrada para as localidades informadas

#### **ICÓ/CE – S.B. DO CAMPO/SP**

- Não existe linha cadastrada para as localidades informadas

#### **ICÓ/CE – OSASCO/SP**

- Não existe linha cadastrada para as localidades informadas

**ICÓ/CE – CAMPINAS/SP**

- Não existe linha cadastrada para as localidades informadas

**ICÓ/CE – RIBEIRÃO PRETO/SP**

- Não existe linha cadastrada para as localidades informadas

**ICÓ/CE – UBERABA/MG.**

- Não existe linha cadastrada para as localidades informadas

**ICÓ/CE – UBERLANDIA/MG.**

- Não existe linha cadastrada para as localidades informadas

**ICÓ/CE – VALPARAISO/GO.**

- Não existe linha cadastrada para as localidades informadas

**VARZEA ALEGRE/CE – S.B. DO CAMPO/SP.**

- Não existe linha cadastrada para as localidades informadas

**VARZEA ALEGRE/CE – SÃO PAULO/SP**

- Não existe linha cadastrada para as localidades informadas

**VARZEA ALEGRE/CE – OSASCO/SP.**

- Não existe linha cadastrada para as localidades informadas

**VARZEA ALEGRE/CE – CAMPINAS/SP.**

- Não existe linha cadastrada para as localidades informadas

**VARZEA ALEGRE/CE – RIBEIRÃO PRETO/SP.**

- Não existe linha cadastrada para as localidades informadas

**VARZEA ALEGRE/CE – UBERABA/MG.**

- Não existe linha cadastrada para as localidades informadas

**VARZEA ALEGRE/CE – UBERLANDIA/MG.**

- Não existe linha cadastrada para as localidades informadas

**VARZEA ALEGRE/CE – VALPARAISO/GO**

- Não existe linha cadastrada para as localidades informadas

**CAMPOS SALES/CE – VALPARAISO/GO**

- Não existe linha cadastrada para as localidades informadas

**E OPERADOS COM VIABILIDADE DE MAIS OPERADORES COMPROVADA:**

**ICÓ/CE – SÃO PAULO/SP**

| Prefixo    | Descrição da linha          | Razão Social          | Slot(i) |
|------------|-----------------------------|-----------------------|---------|
| 03-0020-00 | QUIXADA(CE) - SAO PAULO(SP) | EMPRESA GONTIJO LTDA. | 1       |
| 03-0020-61 | QUIXADA(CE) - SAO PAULO(SP) | EMPRESA GONTIJO LTDA. | 2       |

**CAMPOS SALES/CE – S.B. DO CAMPO/SP**

| Prefixo    | Descrição da linha                 | Razão Social                | Slot(i) |
|------------|------------------------------------|-----------------------------|---------|
| 08-9433-00 | S.B.O DO CAMPO(SP) - FORTALEZA(CE) | TRANSP. COLETIVO BRASIL(AJ) | 2       |

**CAMPOS SALES/CE – SÃO PAULO/SP**

| Prefixo    | Descrição da linha                 | Razão Social                | Slot(i) |
|------------|------------------------------------|-----------------------------|---------|
| 08-9433-00 | S.B.O DO CAMPO(SP) - FORTALEZA(CE) | TRANSP. COLETIVO BRASIL(AJ) | 2       |

**CAMPOS SALES/CE – OSASCO/SP**

| Prefixo    | Descrição da linha                 | Razão Social                | Slot(i) |
|------------|------------------------------------|-----------------------------|---------|
| 08-9433-00 | S.B.O DO CAMPO(SP) - FORTALEZA(CE) | TRANSP. COLETIVO BRASIL(AJ) | 2       |

**CAMPOS SALES/CE – CAMPINAS/SP**

| Prefixo    | Descrição da linha                 | Razão Social                | Slot(i) |
|------------|------------------------------------|-----------------------------|---------|
| 08-9433-00 | S.B.O DO CAMPO(SP) - FORTALEZA(CE) | TRANSP. COLETIVO BRASIL(AJ) | 2       |

**CAMPOS SALES/CE – RIBEIRÃO PRETO/SP**

| Prefixo    | Descrição da linha                 | Razão Social                | Slot(i) |
|------------|------------------------------------|-----------------------------|---------|
| 08-9433-00 | S.B.O DO CAMPO(SP) - FORTALEZA(CE) | TRANSP. COLETIVO BRASIL(AJ) | 2       |

**CAMPOS SALES/CE – UBERABA/MG**

| Prefixo    | Descrição da linha                 | Razão Social                | Slot(i) |
|------------|------------------------------------|-----------------------------|---------|
| 08-9433-00 | S.B.O DO CAMPO(SP) - FORTALEZA(CE) | TRANSP. COLETIVO BRASIL(AJ) | 2       |

**CAMPOS SALES/CE – UBERLÂNDIA/MG**

| Prefixo    | Descrição da linha                 | Razão Social                | Slot(i) |
|------------|------------------------------------|-----------------------------|---------|
| 08-9433-00 | S.B.O DO CAMPO(SP) - FORTALEZA(CE) | TRANSP. COLETIVO BRASIL(AJ) | 2       |

mediante emissão de Licença Operacional da ANTT.

**2 – Do Pedido – Viabilidade do Serviço e Atendimento da Portaria SUPAS/ANTT nº 249/2018**

Face às condições legais estabelecidas pela Resolução 4770/2015, bem como pela Resolução 5285/2017 e em especial, pela portaria SUPAS/ANTT nº249/2018, entende a Requerente estar devidamente habilitada a requerer a

licença operacional para os mercados pleiteados, já que detém o TAR nº225/2018 emitido por esta R. Agência Reguladora.

No pedido administrativo constante nos autos nº 50501.299614/2018-01, em referência, veem-se expendidos fundamentos jurídicos e fáticos detalhados e cientificamente precisos à plausibilidade do atendimento administrativo.

Estão ali, cumprindo as exigências: 1) a Relação dos mercados pretendidos pela Requerente; 2) a indicação da linha nacional Solonópole-CE a São Bernardo do Campo - SP, - a que se torna objeto acessório do presente requerimento; 3) o Quadro de horários; 4) croqui da linha; 5) Esquema Operacional da linha; 6) cadastro de infra estrutura para todos os pontos pretendidos; as normas, maxime os diplomas novos do setor citados acima, principalmente a Resolução 4.770/2015 e 5285/2017.

Oportunamente, em cumprimento à portaria 249/2018, reitera o referido requerimento dos autos, juntando o competente projeto devidamente elaborado na forma do Título II da antiga Resolução 18 da ANTT, que, embora revogada pela Resolução 4770/2015 ainda não fora substituída no quesito de se regulamentar os estudos de viabilidade indiretamente exigíveis pela portaria SUPAS/ANTT nº249/2018.

No entanto, no referido estudo anexo a Requerente expõe e comprova detalhadamente os seguintes quesitos:

1. O estudo de viabilidade econômico-financeiro, que demonstra a viabilidade econômica do projeto, considerando os custos e benefícios esperados, e a capacidade de pagamento dos usuários.

2. O estudo de viabilidade técnico-operacional, que demonstra a viabilidade técnica do projeto, considerando a infraestrutura necessária, a capacidade operacional e a segurança.

3. O estudo de viabilidade ambiental, que demonstra a viabilidade ambiental do projeto, considerando o impacto ambiental e as medidas mitigadoras necessárias.

SECRET

O que demonstra, de forma concreta: 1) a exequibilidade do projeto - a viabilidade do serviço -lastreada em cinco tópicos precisos demonstrando indicação da linhas, terminais, pontos de seção, legalidade de tamanho inferior a 2.500 km, regularidade de outros serviços, informações econômico-demográficas das comunidades beneficiadas, croquis do itinerário da linha e estudo de mercado; 2) viabilidade operacional das novas seções, cientificamente calculadas; 3) estimativas de demanda pelo transporte interurbano; 4) viabilidade econômica dos serviços pretendidos; 5) análise crítica da viabilidade do serviço em si; e 5) conclusão com demonstração de impacto nos serviços já operados por outras empresas, sua margem e percentual capaz de justificar e determinar a viabilidade do pedido de procedência administrativa gerando análise da Autorização para implantação de seções interestaduais na linha.

### **3 – Da Necessidade da Linha Pretendida**

Não existe atualmente uma ligação direta, nem mesmo por outro itinerário, entre as localidades descritas neste requerimento. Existe ligação apenas de forma precária, utilizando-se de baldeação.

Nos demais seccionamentos, o usuário necessita, atualmente, de baldeações para chegar ao seu destino, com conseqüente espera no terminal de conexão das linhas de ônibus para complementação da viagem (na dependência de disponibilidade de lugar e hora adequada), tornando-se ainda mais oneroso para o consumidor em virtude da soma das tarifas estaduais e interestaduais.

O histórico operacional de tal linha revela a necessidade de implantação de interligação direta e a inexistência de prejuízo econômico à qualquer outra operadora. Tudo por ser a Requerente a detentora dos direitos de exploração da maior parte da linha aqui pretendida.

Ainda, o estudo contido no programa PROPASS revela a necessidade de implantação de mais de um operador nestes determinados trechos.

Diante de tais considerações e esclarecimentos, aliados ao alto espírito de Justiça deste Poder Concedente e, ainda, com o intuito de melhorar os serviços de transporte de passageiros da região pretendida, requer-se sejam autorizados tais serviços com base nos artigos 13º e 14º da Lei 10.233/01, Resolução ANTT 4770/2015, combinado com a Resolução 5285/2017, Deliberação 224 de 2016, alterada pela Deliberação 853 de 2018 e, portaria ANTT 249 de 2018, uma vez que não existe linha regular partindo de Solonópole-CE a São Bernardo do Campo-SP, agora foco dos mais altos investimentos e desenvolvimento industrial.

Como a política desta Agência Reguladora é atender as necessidades de transporte adequadamente e facilitar a vida dos usuários, resta claro que será um grande benefício para a população das cidades a que se pede a interligação por transporte rodoviário em linha direta sem se dizer no incremento da economia e desenvolvimento do setor de transporte rodoviário brasileiro.

Pede e espera,  
Deferimento.

Brasília, 10 de março de 2019

---

**EXPRESSO CEARÁ TRANSPORTES LTDA – EPP**  
CNPJ/MF sob o nº 06.942.216/0001-62



**Análise de IMPACTO e NÃO CONFIGURAÇÃO DE INVIABILIDADE OPERACIONAL decorrente de Implantação de ligação nova de transporte regular rodoviário coletivo de passageiros no mercado da linha SOLONOPOLE/CE – SÃO BERNARDO DO CAMPO/SP.**

**I- INTRODUÇÃO**

O presente estudo se faz o objetivo de averiguar, em relação ao projeto de implantação de uma **LINHA REGULAR** num determinado mercado – ou seja, caracterizado por um conjunto de mercados agregados em uma linha (origem/destino e seções intermediárias), e com ou sem concorrência ativa - o tipo e dimensão do **IMPACTO NO MERCADO EXISTENTE** e avaliar se essa linha garante sua **VIABILIDADE OPERACIONAL** ou se sua operação provocará **CONCORRENCIA PREDATÓRIA** capaz de provocar **INVIABILIDADE OPERACIONAL** de terceiros.

Esse estudo foi desenvolvido e concluído em 6 tópicos básicos; são eles:


- 1- DA REQUERENTE E DA LIGAÇÃO PRETENDIDA
- 2- NORMAS E METODOLOGIA APLICÁVEIS
- 3- CONCORRENCIA NO MERCADO E CONSISTENCIA DOS DADOS SOBRE OS SERVIÇOS
- 4- CONFIGURAÇÃO DO MERCADO PRETENDIDO E SEU AMBIENTE DE OPERAÇÃO
- 5- ANÁLISE DA VIABILIDADE DO PROJETO
- 6- CONCLUSÃO SOBRE O IMPACTO NO MERCADO e INVIABILIDADE OPERACIONAL

**1- DA REQUERENTE E DA LIGAÇÃO PRETENDIDA**

**1.1- DA REQUERENTE**

Sem pretender qualquer pré-julgamento, mas para evitar que se desenvolva o trabalho sem que a pretendente esteja apta a fazê-lo perante o órgão concedente, iniciamos por identifica-la e qualifica-la.

**EXPRESSO CEARÁ TRANSPORTES LTDA – EPP.**, pessoa jurídica de direito privado, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 06.942.216/0001-52, estabelecida na Rua José Adamir Pinheiro, 308, Centro, Milha – CE, CEP 63635-000, e registrada sob o **TAR nº 225 (Resolução nº 5.703/18)**, no que se habilita a participar e peticionar por serviços de transporte que eventualmente sejam eles oferecidos oficialmente, através de Chamamento Público ou processo licitatório, sejam através de alienação de direitos de exploração de linhas existentes, e sejam ainda na forma de requerimento de autorização para implantação de linha nova, sendo este o caso em pauta.



## 1.2- DA LIGAÇÃO PRETENDIDA

Pretende a **EXPRESSO CEARÁ** implantar a ligação nova de transporte regular rodoviário coletivo de passageiros entre as localidades de **SOLONOPOLE/CE – SÃO BERNARDO DO CAMPO/SP.**

Este mercado não consta atendido, considerando que **SOLONOPOLE/CE** sequer consta relacionada como uma localidade cadastrada em alguma linha interestadual.

## 2- DAS NORMAS E METODOLOGIA APLICÁVEIS

Começamos a avaliação pela fundamentação legal do projeto que se pretende para implantar a linha **SOLONOPOLE/CE – SÃO BERNARDO DO CAMPO/SP.**

O regramento basilar atual - **Resolução nº 4770/2015** combinada com a **Resolução nº 5.285/17** - define regras seja para habilitação de empresas, seja para requerimentos de ligações novas, seções, inclusive, e ainda para disciplinar sobre o Esquema Operacional de Serviço e estabelecer as regras para modificação da prestação do serviço regular. Agora prevalece o conceito de LINHA e de MERCADO, sendo que há uma LICENÇA OPERACIONAL, caracterizando-se este por '*ato da ANTT, com a relação dos mercados autorizados, e sua(s) respectiva(s) linha(s), que autoriza a transportadora a executar a prestação do serviço regular de transporte rodoviário coletivo interestadual ou internacional de passageiros*'.

Quanto a **IMPLANTAÇÃO DE SEÇÕES**, diz a norma vigente que pode ser implantada nova seção em linha existente, desde que a transportadora seja detentora de autorização para operar o mercado e que o terminal rodoviário a ser atendido encontre-se a uma distância de até 10 (dez) quilômetros do itinerário da linha, além do que se deva apresentar:

- I - identificação da linha em que se pretende implantar a seção;
- II - esquema operacional e quadro de horários da linha;
- III - itinerário gráfico (mapa) da linha, com as rodovias percorridas, localidades situadas ao longo do trajeto, terminais e pontos de seção.

Este é o objeto da etapa I prevista na **Resolução nº 224/2016**, a qual previu que o processo seletivo público seria desenvolvido em três etapas, sendo que a primeira encontra-se em curso e prevê possibilidade só de incrementar as linhas já existentes, ou seja, que tenham a LOP. A etapa II seria para mercados que foram abandonados pelas empresas, ou cuja autorizatária não conseguiu concluir o procedimento para registro de seu TAR. Já a etapa III, privilegiaria as demais ligações não tratadas nas etapas I e II – uma espécie de prêmio de consolação para oportunizar que quisesse e pudesse entrar nesse mercado oligopolizado do transporte interestadual de passageiros.



Em outubro de 2018 foi baixada a Deliberação nº 853/ANTT, pela qual se promove a INVERSÃO DE ETAPAS, de modo que 'Os mercados de que trata o inciso III poderão ser autorizados antes daqueles previstos no inciso II pela Diretoria Colegiada mediante parecer fundamentando da Superintendência de Serviços de Transporte de Passageiros atestando a pertinência do mercado pretendido com eixo operado pela requerente em outros mercados ou a ausência de impacto direto sobre os mercados operados por outra transportadora.

Próximo, em novembro do mesmo ano baixou-se a Portaria nº 249/SUPAS/ANTT, pela qual se esclarece a respeito dos requisitos estabelecidos para definição de pertinência do mercado pretendido com eixo operado pela requerente em outros mercados ou de ausência de impacto direto sobre os mercados operados por outra transportadora.

O caso ora em apreciação, uma vez que a Requerente não opera nenhuma linha regular em âmbito interestadual, é o da 'ausência de impacto direto sobre os mercados operados por outra transportadora' que deverá ser assim considerado se: **I - o mercado requerido não estiver autorizado a outra transportadora; ou, II - no caso de autorizado, restar comprovada a ausência de inviabilidade operacional.**

Buscando então nos adaptar a essas novas orientações do que seja MERCADO NOVO, SEÇÃO, MERCADO PERTINENTE e IMPACTO DIRETO, mas com base também na realidade do transporte interurbano e assunção de riscos do negócio (característica própria das autorizações), desenvolvemos nossa argumentação começando por fazer uma análise concorrencial, e nela buscando identificar: QUEM SÃO OS CONCORRENTES e QUAL O MOVIMENTO EM SEUS SERVIÇOS. O objetivo é, ao final, demonstrar que não é gerada nenhuma inviabilidade operacional no mercado da linha resultante.

A estatística do transporte executado, disponível no site da ANTT, é a fonte preliminar, mas na hipótese de não se dispor de todos os dados dos concorrentes, apelaremos, em face a segurança dos resultados, ao menos em condição preliminar, de **ESTUDOS DE VIABILIDADE ECONÔMICA E OPERACIONAL**, para que nos forneça elementos que justifiquem a implantação de seções novas e nos garanta a economicidade dos serviços, ou seja, com eles podemos demonstrar, na falta de dados confiáveis, o que é exequível ou não.

São cinco aspectos a considerar:

- I. a indicação da linha, seus terminais e pontos de seção, se houver, o itinerário previsto, com a identificação das rodovias percorridas e localidades situadas ao longo de seu trajeto: A ligação que se quer implantar tem itinerário já definido, conforme se apresentou acima no Quadro de Tarifas, e está caracterizada no Esquema Operacional em anexo (Anexo 1), contemplando os seccionamentos já existentes e os que se pretende implantar.



- II. a indicação de outros serviços regulares que já atendam o mercado de transporte de passageiros nele visado, informando, inclusive, o nome das respectivas operadoras: A análise concorrencial demonstrará os líderes no mercado visado, a participação relativa de cada operador nos mercados envolvidos.
- III. Informações econômicas e demográficas relativas às comunidades a serem atendidas: São os dados a serem utilizados no estudo de mercado, de:
- a. SOLONOPOLÉ/CE para VALPARAISO/GO, UBERLÂNDIA/MG, UBERABA/MG, RIBEIRÃO PRETO/SP, CAMPINAS/SP, OSASCO/SP, SÃO PAULO/SP e SÃO BERNARDO DO CAMPO/SP.
  - b. ICÓ/CE para VALPARAISO/GO, UBERLÂNDIA/MG, UBERABA/MG, RIBEIRÃO PRETO/SP, CAMPINAS/SP, OSASCO/SP, SÃO PAULO/SP e SÃO BERNARDO DO CAMPO/SP.
  - c. VÁRZEA ALEGRE/CE para VALPARAISO/GO, UBERLÂNDIA/MG, UBERABA/MG, RIBEIRÃO PRETO/SP, CAMPINAS/SP, OSASCO/SP, SÃO PAULO/SP e SÃO BERNARDO DO CAMPO/SP.
  - d. CAMPOS SALES/CE para VALPARAISO/GO, UBERLÂNDIA/MG, UBERABA/MG, RIBEIRÃO PRETO/SP, CAMPINAS/SP, OSASCO/SP, SÃO PAULO/SP e SÃO BERNARDO DO CAMPO/SP.
- IV. Croqui do itinerário da linha, com seus terminais e pontos de seção: item de pauta em qualquer pedido e que permite a visualização da operação e seu itinerário.
- V. Estudo de mercado, observada a metodologia reconhecida e valorizada por entidades acadêmicas ou órgãos de pesquisa: A projeção de demanda esperada (sobretudo quando não se dispõe de dados suficientes ou consistentes no sistema SISDAP) que visa a **verificação do potencial da demanda** de usuários e à comprovação de sua viabilidade econômica.

### **3- CONCORRENCIA NO MERCADO E CONSISTENCIA DOS DADOS SOBRE OS SERVIÇOS**

Para verificar se temos dados confiáveis sobre a movimentação de passageiros nas linhas que atendem o mercado pretendido, vamos identificar quem são os operadores no mercado da linha, e depois sobre a qualidade dos dados disponíveis.

As informações a seguir nos dão o prefixo de cada linha no mercado visado, a origem/destino dessa linha, a razão social do operador e o nº de 'slots' (quantidade de partidas no sentido de IDA).

**SOLONOPOLE/CE – S.B. DO CAMPO/SP**

**SOLONOPOLE/CE – S.B. DO CAMPO/SP**

- Não existe linha cadastrada para as localidades informadas

**SOLONOPOLE/CE – SÃO PAULO/SP**

- Não existe linha cadastrada para as localidades informadas

**SOLONOPOLE/CE – OSASCO/SP**

- Não existe linha cadastrada para as localidades informadas

**SOLONOPOLE/CE – CAMPINAS/SP**

- Não existe linha cadastrada para as localidades informadas

**SOLONOPOLE/CE – RIBEIRAO PRETO/SP**

- Não existe linha cadastrada para as localidades informadas

**SOLONOPOLE/CE – UBERABA/MG**

- Não existe linha cadastrada para as localidades informadas

**SOLONOPOLE/CE – UBERLANDIA/MG**

- Não existe linha cadastrada para as localidades informadas

**SOLONOPOLE/CE – VALPARAISO/GO**

- Não existe linha cadastrada para as localidades informadas

**ICÓ/CE – S.B. DO CAMPO/SP**

- Não existe linha cadastrada para as localidades informadas

**ICÓ/CE – SÃO PAULO/SP**

| Prefixo    | Descrição da linha          | Razão Social          |   |
|------------|-----------------------------|-----------------------|---|
| Slot(i)    |                             |                       |   |
| 03-0020-00 | QUIXADA(CE) - SAO PAULO(SP) | EMPRESA GONTIJO LTDA. | 1 |
| 03-0020-61 | QUIXADA(CE) - SAO PAULO(SP) | EMPRESA GONTIJO LTDA. | 2 |

**ICÓ/CE – OSASCO/SP**

- Não existe linha cadastrada para as localidades informadas

**ICÓ/CE – CAMPINAS/SP**

- Não existe linha cadastrada para as localidades informadas

**ICÓ/CE – RIBEIRÃO PRETO/SP**

- Não existe linha cadastrada para as localidades informadas

**ICÓ/CE – UBERABA/MG.**

- Não existe linha cadastrada para as localidades informadas

**ICÓ/CE – UBERLANDIA/MG.**

- Não existe linha cadastrada para as localidades informadas

**ICÓ/CE – VALPARAISO/GO.**

- Não existe linha cadastrada para as localidades informadas

**VARZEA ALEGRE/CE – S.B. DO CAMPO/SP.**

- Não existe linha cadastrada para as localidades informadas

**VARZEA ALEGRE/CE – SÃO PAULO/SP**

- Não existe linha cadastrada para as localidades informadas

**VARZEA ALEGRE/CE – OSASCO/SP.**

- Não existe linha cadastrada para as localidades informadas

**VARZEA ALEGRE/CE – CAMPINAS/SP.**

- Não existe linha cadastrada para as localidades informadas

**VARZEA ALEGRE/CE – RIBEIRÃO PRETO/SP.**

- Não existe linha cadastrada para as localidades informadas

**VARZEA ALEGRE/CE – UBERABA/MG.**

- Não existe linha cadastrada para as localidades informadas

**VARZEA ALEGRE/CE – UBERLANDIA/MG.**

- Não existe linha cadastrada para as localidades informadas

**VARZEA ALEGRE/CE – VALPARAISO/GO**

- Não existe linha cadastrada para as localidades informadas

**CAMPOS SALES/CE – S.B. DO CAMPO/SP**

| Prefixo    | Descrição da linha                 | Razão Social                |   |
|------------|------------------------------------|-----------------------------|---|
| Slot(i)    |                                    |                             |   |
| 08-9433-00 | S.B.O DO CAMPO(SP) - FORTALEZA(CE) | TRANSP. COLETIVO BRASIL(AJ) | 2 |

**CAMPOS SALES/CE – SÃO PAULO/SP**

| Prefixo    | Descrição da linha                 | Razão Social                |   |
|------------|------------------------------------|-----------------------------|---|
| Slot(i)    |                                    |                             |   |
| 08-9433-00 | S.B.O DO CAMPO(SP) - FORTALEZA(CE) | TRANSP. COLETIVO BRASIL(AJ) | 2 |



**CAMPOS SALES/CE – OSASCO/SP**

| Prefixo    | Descrição da linha                 | Razão Social                |   |
|------------|------------------------------------|-----------------------------|---|
| Slot(i)    |                                    |                             |   |
| 08-9433-00 | S.B.O DO CAMPO(SP) - FORTALEZA(CE) | TRANSP. COLETIVO BRASIL(AJ) | 2 |

**CAMPOS SALES/CE – CAMPINAS/SP**

| Prefixo    | Descrição da linha                 | Razão Social                |   |
|------------|------------------------------------|-----------------------------|---|
| Slot(i)    |                                    |                             |   |
| 08-9433-00 | S.B.O DO CAMPO(SP) - FORTALEZA(CE) | TRANSP. COLETIVO BRASIL(AJ) | 2 |

**CAMPOS SALES/CE – RIBEIRÃO PRETO/SP**

| Prefixo    | Descrição da linha                 | Razão Social                |   |
|------------|------------------------------------|-----------------------------|---|
| Slot(i)    |                                    |                             |   |
| 08-9433-00 | S.B.O DO CAMPO(SP) - FORTALEZA(CE) | TRANSP. COLETIVO BRASIL(AJ) | 2 |

**CAMPOS SALES/CE – UBERABA/MG**

| Prefixo    | Descrição da linha                 | Razão Social                |   |
|------------|------------------------------------|-----------------------------|---|
| Slot(i)    |                                    |                             |   |
| 08-9433-00 | S.B.O DO CAMPO(SP) - FORTALEZA(CE) | TRANSP. COLETIVO BRASIL(AJ) | 2 |

**CAMPOS SALES/CE – UBERLÂNDIA/MG**

| Prefixo    | Descrição da linha                 | Razão Social                |   |
|------------|------------------------------------|-----------------------------|---|
| Slot(i)    |                                    |                             |   |
| 08-9433-00 | S.B.O DO CAMPO(SP) - FORTALEZA(CE) | TRANSP. COLETIVO BRASIL(AJ) | 2 |

**CAMPOS SALES/CE – VALPARAISO/GO**

- Não existe linha cadastrada para as localidades informadas

**SISDAP – INFORMAÇÕES DA EMPRESA**

|  |             |             |
|--|-------------|-------------|
| <b>ICÓ/CE – SÃO PAULO/SP:</b>          | <b>2016</b> | <b>2017</b> |
| • Público Total:                       | NIHILL      | 2.729 + 0   |
| • Público Pagante:                     | NIHILL      | 2.502 + 0   |
| • Descontos:                           | NIHILL      | 42 + 0      |
| • Viagens:                             | NIHILL      | 0 + 0       |
| <b>CAMPOS SALES/CE – SÃO PAULO/SP:</b> | <b>2016</b> | <b>2017</b> |
| • Público Total:                       | NIHILL      | 0 + 0       |
| • Público Pagante:                     | NIHILL      | 0 + 0       |
| • Descontos:                           | NIHILL      | 0 + 0       |
| • Viagens:                             | NIHILL      | 0 + 0       |

Idem para CAMPOS SALES/CE – SÃO BERNARDO DO CAMPO/SP - OSASCO/SP - CAMPINAS/SP – RIBEIRÃO PRETO/SP – UBERABA/MG – UBERLÂNDIA/MG – VALPARAISO/GO

Como se pode constatar, as informações provenientes das empresas, elas ou são esparsas ou incompletas, ou ainda, podem mesmo significar que a linha não foi operada naquele período (ou operou apenas em parte do ano), podendo estar paralisada (ainda que conste como ativa na ANTT).

Só por aí se tem uma evidência de que não se terá provocado a inviabilidade operacional de qualquer empresa, eis que sequer funciona (obrigatoriamente) com frequência mínima.

#### **4- CONFIGURAÇÃO DO MERCADO PRETENDIDO E SEU AMBIENTE DE OPERAÇÃO**

Para estimativa da DEMANDA DE TRANSPORTE, ponto inicial para exame da viabilidade, contamos com o estudo promovido pela própria ANTT, intitulado Plano de Outorga referente ao **Projeto da Rede Nacional de Transporte Rodoviário Interestadual de Passageiros – PROPASS BRASIL – Serviços Operados com Ônibus do Tipo Rodoviário**<sup>1</sup>. Nesse trabalho, a estimativa de demanda se fez com base em pesquisa de campo realizada no período de dezembro/2009 a abril/2010, expandida estatisticamente para o período de um ano, para as linhas com extensão superior a 75 km (o mesmo foi efetuado para linhas de extensão inferior a 75 km, exceto que as pesquisas foram no período de maio/2010 a junho/2010).

No modelo do PROPASS, desenvolvido pela ANTT, trabalha-se com as variáveis POPULAÇÃO (estimativa para 2018/IBGE), DISTÂNCIA, RENDA PER CAPITA (ano de 2015/IBGE), MOVIMENTAÇÃO EMBARQUE/DESEMBARQUE EM TERMINAIS (ano de 2013/SISDAP), Dummy (Propass 2007) e TAXA DE MIGRAÇÃO (IBGE), sendo que para contornar limitações do modelo, determinadas pela falta de dados atualizados para os parâmetros de movimentação nos terminais e taxa de migração, foram adotados indicadores históricos, assim entendidos os que derivam de uma média nacional.

Com respeito às projeções do transporte anual em cada seção (mercado) pretendida, e mais as informações econômico-demográficas das localidades que são pontos de seção pretendidos, elas constam a seguir, com ressalva que estão calculadas as estimativas de demanda, os limites mínimo e máximo e a média dos resultados com base no limite máximo da projeção. Para o cálculo de viabilidade pode-se utilizar a medida que melhor se ajustar ao mercado pretendido.

---

<sup>1</sup> Conforme consta no Plano de Outorga, "A pesquisa de campo para os serviços de longa distância foi realizada em âmbito nacional durante os meses de dezembro/2009, janeiro, fevereiro, março e abril/2010, em 179 cidades, nos terminais rodoviários eleitos como Centros de Observação para aplicação de mais de 10 tipos diferentes de questionários. Foram pesquisadas 2.289 linhas nos terminais rodoviários e também 1.425 linhas por meio de pesquisador embarcado. O número de dias de pesquisa em cada Centro de Observação variou de um mínimo de 7 dias, para os menores Centros, a um máximo de 120 dias para os maiores Centros, como São Paulo/SP, Rio de Janeiro/RJ e Brasília/DF. A pesquisa implicou a amostragem de 170.000 ônibus e entrevista de mais de 688.000 passageiros e resultou em mais de 860.000 questionários aplicados ao longo dos 120 dias da pesquisa"





#### 4.1- PROSPECÇÃO DO MERCADO PRETENDIDO

A prospecção do mercado se faz com dois tipos de avaliação:

- 1- Dimensionando o potencial do mercado, e
- 2- Analisando a concorrência existente.

Começando pelo “Dimensionamento do potencial do mercado”, faremos preliminarmente as projeções de movimento nos mercados pretendidos, as quais serão a base de cálculo para apurar a viabilidade operacional da ligação e, por extensão, da inviabilidade operacional dos mercados em regime de competição – neste caso, se o resultado projetado se demonstrar viável com a participação apurada no item ANÁLISE DA CONCORRENCIA NOS MERCADOS fica então patente que o EFEITO DE INVIABILIDADE OPERACIONAL no mercado não se concretizou.

Como regra geral foram utilizadas as equações do modelo PROPASS/ANTT, calibradas, no entanto, pelas equações do modelo MATRA quando se detectar desvios maiores que 100% (cem por cento) entre a projeção inicial e o volume captado no SIDAP.

| S BERNARDO CAMPO/SP<br>j (↗ PoP) | SOLONOPOLE/CE<br>i (↘ PoP) | Tipo         | Interregionais S/SE; SE/CO; SE/N |                   |       |
|----------------------------------|----------------------------|--------------|----------------------------------|-------------------|-------|
| Distancia                        | População                  | Renda        | Movimento                        | dummy tx migração |       |
| De/Para                          | (mil)                      | Per Capita   | Anual                            |                   |       |
|                                  | 18.291                     | 9.013,78     | 7.371                            | 1,00              | 0,436 |
| 3.161,50                         | 833.240                    | 51.239,64    | 335.796                          | 1,00              | 0,158 |
| RESULTADO:                       | 220                        | Base Cálculo |                                  |                   |       |

| S BERNARDO CAMPO/SP<br>j (↗ PoP) | ICÓ/CE<br>i (↘ PoP) | Tipo         | Interregionais S/SE; SE/CO; SE/N |                   |       |
|----------------------------------|---------------------|--------------|----------------------------------|-------------------|-------|
| Distancia                        | População           | Renda        | Movimento                        | dummy tx migração |       |
| De/Para                          | (mil)               | Per Capita   | Anual                            |                   |       |
|                                  | 67.972              | 8.004,06     | 27.393                           | 1,00              | 0,436 |
| 3.064,50                         | 833.240             | 51.239,64    | 335.796                          | 1,00              | 0,158 |
| RESULTADO:                       | 608                 | Base Cálculo |                                  |                   |       |

| S BERNARDO CAMPO/SP | VÀRZEA ALEGRE/CE | Tipo         | Interregionais S/SE; SE/CO; SE/N |                   |       |
|---------------------|------------------|--------------|----------------------------------|-------------------|-------|
| j (↗ PoP)           | i (↘ PoP)        |              |                                  |                   |       |
| Distancia           | População        | Renda        | Movimento                        | dummy tx migração |       |
| De/Para             | (mil)            | Per Capita   | Anual                            |                   |       |
|                     | 40.704           | 7.943,47     | 16.404                           | 1,00              | 0,436 |
| 2.979,00            | 833.240          | 51.239,64    | 335.796                          | 1,00              | 0,158 |
| <b>RESULTADO:</b>   | <b>414</b>       | Base Cálculo |                                  |                   |       |

| S BERNARDO CAMPO/SP | CAMPOS SALES/CE | Tipo         | Interregionais S/SE; SE/CO; SE/N |                   |       |
|---------------------|-----------------|--------------|----------------------------------|-------------------|-------|
| j (↗ PoP)           | i (↘ PoP)       |              |                                  |                   |       |
| Distancia           | População       | Renda        | Movimento                        | dummy tx migração |       |
| De/Para             | (mil)           | Per Capita   | Anual                            |                   |       |
|                     | 27.409          | 7.424,99     | 11.046                           | 1,00              | 0,436 |
| 2.794,00            | 833.240         | 51.239,64    | 335.796                          | 1,00              | 0,158 |
| <b>RESULTADO:</b>   | <b>313</b>      | Base Cálculo |                                  |                   |       |

| SÃO PAULO/SP      | SOLONOPOLE/CE | Tipo         | Interregionais S/SE; SE/CO; SE/N |                   |       |
|-------------------|---------------|--------------|----------------------------------|-------------------|-------|
| j (↗ PoP)         | i (↘ PoP)     |              |                                  |                   |       |
| Distancia         | População     | Renda        | Movimento                        | dummy tx migração |       |
| De/Para           | (mil)         | Per Capita   | Anual                            |                   |       |
|                   | 18.291        | 9.013,78     | 7.371                            | 1,00              | 0,436 |
| 3.142,80          | 12.176.866    | 57.071,43    | 4.907.277                        | 1,00              | 0,158 |
| <b>RESULTADO:</b> | <b>1.550</b>  | Base Cálculo |                                  |                   |       |

| SÃO PAULO/SP      | ICÓ/CE       | Tipo         | Interregionais S/SE; SE/CO; SE/N |                   |       |
|-------------------|--------------|--------------|----------------------------------|-------------------|-------|
| j (↗ PoP)         | i (↘ PoP)    |              |                                  |                   |       |
| Distancia         | População    | Renda        | Movimento                        | dummy tx migração |       |
| De/Para           | (mil)        | Per Capita   | Anual                            |                   |       |
|                   | 67.972       | 8.004,06     | 27.393                           | 1,00              | 0,436 |
| 3.045,80          | 12.176.866   | 57.071,43    | 4.907.277                        | 1,00              | 0,158 |
| <b>RESULTADO:</b> | <b>4.278</b> | Base Cálculo |                                  |                   |       |

| SÃO PAULO/SP      | VÀRZEA ALEGRE/CE | Tipo         | Interregionais S/SE; SE/CO; SE/N |                   |       |
|-------------------|------------------|--------------|----------------------------------|-------------------|-------|
| j (↗ PoP)         | i (↘ PoP)        |              |                                  |                   |       |
| Distancia         | População        | Renda        | Movimento                        | dummy tx migração |       |
| De/Para           | (mil)            | Per Capita   | Anual                            |                   |       |
|                   | 40.704           | 7.943,47     | 16.404                           | 1,00              | 0,436 |
| 2.960,30          | 12.176.866       | 57.071,43    | 4.907.277                        | 1,00              | 0,158 |
| <b>RESULTADO:</b> | <b>2.918</b>     | Base Cálculo |                                  |                   |       |

| SÃO PAULO/SP      | CAMPOS SALES/CE | Tipo         | Interregionais S/SE; SE/CO; SE/N |                   |       |
|-------------------|-----------------|--------------|----------------------------------|-------------------|-------|
| j (↗ PoP)         | i (↘ PoP)       |              |                                  |                   |       |
| Distancia         | População       | Renda        | Movimento                        | dummy tx migração |       |
| De/Para           | (mil)           | Per Capita   | Anual                            |                   |       |
|                   | 27.409          | 7.424,99     | 11.046                           | 1,00              | 0,436 |
| 2.775,30          | 12.176.866      | 57.071,43    | 4.907.277                        | 1,20              | 0,158 |
| <b>RESULTADO:</b> | <b>2.204</b>    | Base Cálculo |                                  |                   |       |

| OSASCO/SP         | SOLONOPOLE/CE | Tipo         | Interregionais S/SE; SE/CO; SE/N |                   |       |
|-------------------|---------------|--------------|----------------------------------|-------------------|-------|
| j (↗ PoP)         | i (↘ PoP)     |              |                                  |                   |       |
| Distancia         | População     | Renda        | Movimento                        | dummy tx migração |       |
| De/Para           | (mil)         | Per Capita   | Anual                            |                   |       |
|                   | 18.291        | 9.013,78     | 7.371                            | 1,00              | 0,436 |
| 3.118,40          | 696.850       | 106.841,78   | 280.831                          | 1,00              | 0,158 |
| <b>RESULTADO:</b> | <b>194</b>    | Base Cálculo |                                  |                   |       |

| OSASCO/SP         | ICÓ/CE     | Tipo         | Interregionais S/SE; SE/CO; SE/N |                   |       |
|-------------------|------------|--------------|----------------------------------|-------------------|-------|
| j (↗ PoP)         | i (↘ PoP)  |              |                                  |                   |       |
| Distancia         | População  | Renda        | Movimento                        | dummy tx migração |       |
| De/Para           | (mil)      | Per Capita   | Anual                            |                   |       |
|                   | 67.972     | 8.004,06     | 27.393                           | 1,00              | 0,436 |
| 3.021,40          | 696.850    | 106.841,78   | 280.831                          | 1,00              | 0,158 |
| <b>RESULTADO:</b> | <b>536</b> | Base Cálculo |                                  |                   |       |

| OSASCO/SP         | VARZEA ALEGRE/CE | Tipo         | Interregionais S/SE; SE/CO; SE/N |                   |       |
|-------------------|------------------|--------------|----------------------------------|-------------------|-------|
| j (↗ PoP)         | i (↘ PoP)        |              |                                  |                   |       |
| Distancia         | População        | Renda        | Movimento                        | dummy tx migração |       |
| De/Para           | (mil)            | Per Capita   | Anual                            |                   |       |
|                   | 40.704           | 7.943,47     | 16.404                           | 1,00              | 0,436 |
| 2.935,90          | 696.850          | 106.841,78   | 280.831                          | 1,00              | 0,158 |
| <b>RESULTADO:</b> | <b>366</b>       | Base Cálculo |                                  |                   |       |

| OSASCO/SP         | CAMPOS SALES/CE | Tipo         | Interregionais S/SE; SE/CO; SE/N |                   |       |
|-------------------|-----------------|--------------|----------------------------------|-------------------|-------|
| j (↗ PoP)         | i (↘ PoP)       |              |                                  |                   |       |
| Distancia         | População       | Renda        | Movimento                        | dummy tx migração |       |
| De/Para           | (mil)           | Per Capita   | Anual                            |                   |       |
|                   | 27.409          | 7.424,99     | 11.046                           | 1,00              | 0,436 |
| 2.750,90          | 696.850         | 106.841,78   | 280.831                          | 1,00              | 0,158 |
| <b>RESULTADO:</b> | <b>276</b>      | Base Cálculo |                                  |                   |       |

| CAMPINAS/SP       | SOLONOPOLE/CE | Tipo         | Interregionais S/SE; SE/CO; SE/N |                   |       |
|-------------------|---------------|--------------|----------------------------------|-------------------|-------|
| j (↗ PoP)         | i (↘ PoP)     |              |                                  |                   |       |
| Distancia         | População     | Renda        | Movimento                        | dummy tx migração |       |
| De/Para           | (mil)         | Per Capita   | Anual                            |                   |       |
|                   | 18.291        | 9.013,78     | 7.371                            | 1,00              | 0,436 |
| 3.023,50          | 1.194.094     | 49.876,62    | 481.220                          | 1,00              | 0,158 |
| <b>RESULTADO:</b> | <b>290</b>    | Base Cálculo |                                  |                   |       |

| CAMPINAS/SP       | ICÓ/CE     | Tipo         | Interregionais S/SE; SE/CO; SE/N |                   |       |
|-------------------|------------|--------------|----------------------------------|-------------------|-------|
| j (↗ PoP)         | i (↘ PoP)  |              |                                  |                   |       |
| Distancia         | População  | Renda        | Movimento                        | dummy tx migração |       |
| De/Para           | (mil)      | Per Capita   | Anual                            |                   |       |
|                   | 67.972     | 8.004,06     | 27.393                           | 1,00              | 0,436 |
| 2.926,50          | 1.194.094  | 49.876,62    | 481.220                          | 1,00              | 0,158 |
| <b>RESULTADO:</b> | <b>802</b> | Base Cálculo |                                  |                   |       |

| CAMPINAS/SP       | VÁRZEA ALEGRE/CE | Tipo         | Interregionais S/SE; SE/CO; SE/N |                   |       |
|-------------------|------------------|--------------|----------------------------------|-------------------|-------|
| j (↗ PoP)         | i (↘ PoP)        |              |                                  |                   |       |
| Distancia         | População        | Renda        | Movimento                        | dummy tx migração |       |
| De/Para           | (mil)            | Per Capita   | Anual                            |                   |       |
|                   | 40.704           | 7.943,47     | 16.404                           | 1,00              | 0,436 |
| 2.841,00          | 1.194.094        | 49.876,62    | 481.220                          | 1,00              | 0,158 |
| <b>RESULTADO:</b> | <b>547</b>       | Base Cálculo |                                  |                   |       |

| CAMPINAS/SP       | CAMPOS SALES/CE | Tipo         | Interregionais S/SE; SE/CO; SE/N |                   |       |
|-------------------|-----------------|--------------|----------------------------------|-------------------|-------|
| j (↗ PoP)         | i (↘ PoP)       |              |                                  |                   |       |
| Distancia         | População       | Renda        | Movimento                        | dummy tx migração |       |
| De/Para           | (mil)           | Per Capita   | Anual                            |                   |       |
|                   | 27.409          | 7.424,99     | 11.046                           | 1,00              | 0,436 |
| 2.656,00          | 1.194.094       | 49.876,62    | 481.220                          | 1,00              | 0,158 |
| <b>RESULTADO:</b> | <b>414</b>      | Base Cálculo |                                  |                   |       |

| RIBEIRÃO PRETO/SP | SOLONOPOLE/CE | Tipo         | Interregionais S/SE; SE/CO; SE/N |                   |       |
|-------------------|---------------|--------------|----------------------------------|-------------------|-------|
| j (↗ PoP)         | i (↘ PoP)     |              |                                  |                   |       |
| Distancia         | População     | Renda        | Movimento                        | dummy tx migração |       |
| De/Para           | (mil)         | Per Capita   | Anual                            |                   |       |
|                   | 18.291        | 9.013,78     | 7.371                            | 1,00              | 0,436 |
| 2.796,50          | 694.534       | 44.463,80    | 279.897                          | 1,00              | 0,158 |
| <b>RESULTADO:</b> | <b>201</b>    | Base Cálculo |                                  |                   |       |

| RIBEIRÃO PRETO/SP | ICÓ/CE     | Tipo         | Interregionais S/SE; SE/CO; SE/N |                   |       |
|-------------------|------------|--------------|----------------------------------|-------------------|-------|
| j (↗ PoP)         | i (↘ PoP)  |              |                                  |                   |       |
| Distancia         | População  | Renda        | Movimento                        | dummy tx migração |       |
| De/Para           | (mil)      | Per Capita   | Anual                            |                   |       |
|                   | 67.972     | 8.004,06     | 27.393                           | 1,00              | 0,436 |
| 2.699,50          | 694.534    | 44.463,80    | 279.897                          | 1,00              | 0,158 |
| <b>RESULTADO:</b> | <b>556</b> | Base Cálculo |                                  |                   |       |

| RIBEIRÃO PRETO/SP | VÀRZEA ALEGRE/CE | Tipo         | Interregionais S/SE; SE/CO; SE/N |                   |       |
|-------------------|------------------|--------------|----------------------------------|-------------------|-------|
| j (↗ PoP)         | i (↘ PoP)        |              |                                  |                   |       |
| Distancia         | População        | Renda        | Movimento                        | dummy tx migração |       |
| De/Para           | (mil)            | Per Capita   | Anual                            |                   |       |
|                   | 40.704           | 7.943,47     | 16.404                           | 1,00              | 0,436 |
| 2.614,00          | 694.534          | 44.463,80    | 279.897                          | 1,00              | 0,158 |
| <b>RESULTADO:</b> | <b>380</b>       | Base Cálculo |                                  |                   |       |

| RIBEIRÃO PRETO/SP | CAMPOS SALES/CE | Tipo         | Interregionais S/SE; SE/CO; SE/N |                   |       |
|-------------------|-----------------|--------------|----------------------------------|-------------------|-------|
| j (↗ PoP)         | i (↘ PoP)       |              |                                  |                   |       |
| Distancia         | População       | Renda        | Movimento                        | dummy tx migração |       |
| De/Para           | (mil)           | Per Capita   | Anual                            |                   |       |
|                   | 27.409          | 7.424,99     | 11.046                           | 1,00              | 0,436 |
| 2.429,00          | 694.534         | 44.463,80    | 279.897                          | 1,00              | 0,158 |
| <b>RESULTADO:</b> | <b>288</b>      | Base Cálculo |                                  |                   |       |

| UBERLÂNDIA/MG     | OLONOPOLE/CE | Tipo         | Interregionais S/SE; SE/CO; SE/N |                   |       |
|-------------------|--------------|--------------|----------------------------------|-------------------|-------|
| j (↗ PoP)         | i (↘ PoP)    |              |                                  |                   |       |
| Distancia         | População    | Renda        | Movimento                        | dummy tx migração |       |
| De/Para           | (mil)        | Per Capita   | Anual                            |                   |       |
|                   | 18.291       | 9.013,78     | 7.371                            | 1,00              | 0,436 |
| 2.623,50          | 683.247      | 48.585,36    | 275.349                          | 1,00              | 0,296 |
| <b>RESULTADO:</b> | <b>223</b>   | Base Cálculo |                                  |                   |       |

| UBERLÂNDIA/MG     | ICÓ/CE     | Tipo         | Interregionais S/SE; SE/CO; SE/N |                   |       |
|-------------------|------------|--------------|----------------------------------|-------------------|-------|
| j (↗ PoP)         | i (↘ PoP)  |              |                                  |                   |       |
| Distancia         | População  | Renda        | Movimento                        | dummy tx migração |       |
| De/Para           | (mil)      | Per Capita   | Anual                            |                   |       |
|                   | 67.972     | 8.004,06     | 27.393                           | 1,00              | 0,436 |
| 2.526,50          | 683.247    | 48.585,36    | 275.349                          | 1,00              | 0,296 |
| <b>RESULTADO:</b> | <b>617</b> | Base Cálculo |                                  |                   |       |

| UBERLÂNDIA/MG     | VÀRZEA ALEGRE/CE | Tipo         | Interregionais S/SE; SE/CO; SE/N |                   |       |
|-------------------|------------------|--------------|----------------------------------|-------------------|-------|
| j (↗ PoP)         | i (↘ PoP)        |              |                                  |                   |       |
| Distancia         | População        | Renda        | Movimento                        | dummy tx migração |       |
| De/Para           | (mil)            | Per Capita   | Anual                            |                   |       |
|                   | 40.704           | 7.943,47     | 16.404                           | 1,00              | 0,436 |
| 2.441,00          | 683.247          | 48.585,36    | 275.349                          | 1,00              | 0,296 |
| <b>RESULTADO:</b> | <b>422</b>       | Base Cálculo |                                  |                   |       |

| UBERLÂNDIA/MG     | CAMPOS SALES/CE | Tipo         | Interregionais S/SE; SE/CO; SE/N |                   |       |
|-------------------|-----------------|--------------|----------------------------------|-------------------|-------|
| j (↗ PoP)         | i (↘ PoP)       |              |                                  |                   |       |
| Distancia         | População       | Renda        | Movimento                        | dummy tx migração |       |
| De/Para           | (mil)           | Per Capita   | Anual                            |                   |       |
|                   | 27.409          | 7.424,99     | 11.046                           | 1,00              | 0,436 |
| 2.256,00          | 683.247         | 48.585,36    | 275.349                          | 1,00              | 0,296 |
| <b>RESULTADO:</b> | <b>320</b>      | Base Cálculo |                                  |                   |       |

| UBERABA/MG        | SOLONOPOLE/CE | Tipo         | Interregionais S/SE; SE/CO; SE/N |                   |       |
|-------------------|---------------|--------------|----------------------------------|-------------------|-------|
| j (↗ PoP)         | i (↘ PoP)     |              |                                  |                   |       |
| Distancia         | População     | Renda        | Movimento                        | dummy tx migração |       |
| De/Para           | (mil)         | Per Capita   | Anual                            |                   |       |
|                   | 18.291        | 9.013,78     | 7.371                            | 1,00              | 0,436 |
| 2.515,50          | 330.361       | 41.360,17    | 133.135                          | 1,00              | 0,296 |
| <b>RESULTADO:</b> | <b>134</b>    | Base Cálculo |                                  |                   |       |

| UBERABA/MG        | ICÓ/CE     | Tipo         | Interregionais S/SE; SE/CO; SE/N |                   |       |
|-------------------|------------|--------------|----------------------------------|-------------------|-------|
| j (↗ PoP)         | i (↘ PoP)  |              |                                  |                   |       |
| Distancia         | População  | Renda        | Movimento                        | dummy tx migração |       |
| De/Para           | (mil)      | Per Capita   | Anual                            |                   |       |
|                   | 67.972     | 8.004,06     | 27.393                           | 1,00              | 0,436 |
| 2.418,50          | 330.361    | 41.360,17    | 133.135                          | 1,00              | 0,296 |
| <b>RESULTADO:</b> | <b>370</b> | Base Cálculo |                                  |                   |       |

| UBERABA/MG        | VÀRZEA ALEGRE/CE | Tipo         | Interregionais S/SE; SE/CO; SE/N |                   |       |
|-------------------|------------------|--------------|----------------------------------|-------------------|-------|
| j (↗ PoP)         | i (↘ PoP)        |              |                                  |                   |       |
| Distancia         | População        | Renda        | Movimento                        | dummy tx migração |       |
| De/Para           | (mil)            | Per Capita   | Anual                            |                   |       |
|                   | 40.704           | 7.943,47     | 16.404                           | 1,00              | 0,436 |
| 2.333,00          | 330.361          | 41.360,17    | 133.135                          | 1,00              | 0,296 |
| <b>RESULTADO:</b> | <b>253</b>       | Base Cálculo |                                  |                   |       |

| UBERABA/MG        | CAMPOS SALES/CE | Tipo         | Interregionais S/SE; SE/CO; SE/N |                   |       |
|-------------------|-----------------|--------------|----------------------------------|-------------------|-------|
| j (↗ PoP)         | i (↘ PoP)       |              |                                  |                   |       |
| Distancia         | População       | Renda        | Movimento                        | dummy tx migração |       |
| De/Para           | (mil)           | Per Capita   | Anual                            |                   |       |
|                   | 27.409          | 7.424,99     | 11.046                           | 1,00              | 0,436 |
| 2.148,00          | 330.361         | 41.360,17    | 133.135                          | 1,00              | 0,296 |
| <b>RESULTADO:</b> | <b>192</b>      | Base Cálculo |                                  |                   |       |

| VALPARAISO/GO     | OLONOPOLE/CE | Tipo         | Interregionais S/SE; SE/CO; SE/N |                   |       |
|-------------------|--------------|--------------|----------------------------------|-------------------|-------|
| j (↗ PoP)         | i (↘ PoP)    |              |                                  |                   |       |
| Distancia         | População    | Renda        | Movimento                        | dummy tx migração |       |
| De/Para           | (mil)        | Per Capita   | Anual                            |                   |       |
|                   | 18.291       | 9.013,78     | 7.371                            | 1,00              | 0,436 |
| 2.090,50          | 164.723      | 14.699,68    | 66.383                           | 1,00              | 0,131 |
| <b>RESULTADO:</b> | <b>77</b>    | Base Cálculo |                                  |                   |       |

| VALPARAISO/GO     | ICÓ/CE     | Tipo         | Interregionais S/SE; SE/CO; SE/N |                   |       |
|-------------------|------------|--------------|----------------------------------|-------------------|-------|
| j (↗ PoP)         | i (↘ PoP)  |              |                                  |                   |       |
| Distancia         | População  | Renda        | Movimento                        | dummy tx migração |       |
| De/Para           | (mil)      | Per Capita   | Anual                            |                   |       |
|                   | 67.972     | 8.004,06     | 27.393                           | 1,00              | 0,436 |
| 1.993,50          | 164.723    | 14.699,68    | 66.383                           | 1,00              | 0,131 |
| <b>RESULTADO:</b> | <b>213</b> | Base Cálculo |                                  |                   |       |

| VALPARAISO/GO     | VÂRZEA ALEGRE/CE | Tipo         | Interregionais S/SE; SE/CO; SE/N |                   |       |
|-------------------|------------------|--------------|----------------------------------|-------------------|-------|
| j (↗ PoP)         | i (↘ PoP)        |              |                                  |                   |       |
| Distancia         | População        | Renda        | Movimento                        | dummy tx migração |       |
| De/Para           | (mil)            | Per Capita   | Anual                            |                   |       |
|                   | 40.704           | 7.943,47     | 16.404                           | 1,00              | 0,436 |
| 1.908,00          | 164.723          | 14.699,68    | 66.383                           | 1,00              | 0,131 |
| <b>RESULTADO:</b> | <b>146</b>       | Base Cálculo |                                  |                   |       |

| VALPARAISO/GO     | CAMPOS SALES/CE | Tipo         | Interregionais S/SE; SE/CO; SE/N |                   |       |
|-------------------|-----------------|--------------|----------------------------------|-------------------|-------|
| j (↗ PoP)         | i (↘ PoP)       |              |                                  |                   |       |
| Distancia         | População       | Renda        | Movimento                        | dummy tx migração |       |
| De/Para           | (mil)           | Per Capita   | Anual                            |                   |       |
|                   | 27.409          | 7.424,99     | 11.046                           | 1,00              | 0,436 |
| 1.723,00          | 164.723         | 14.699,68    | 66.383                           | 1,00              | 0,131 |
| <b>RESULTADO:</b> | <b>112</b>      | Base Cálculo |                                  |                   |       |

Esses resultados do dimensionamento dos mercados pretendidos serão inseridos numa matriz para **SIMULAÇÃO** do movimento anual de toda a linha - origem/destino e mercados secundários - a qual será **CALIBRADA** pela concorrência existente.

## 4.2- ANÁLISE DA CONCORRÊNCIA NOS MERCADOS

A análise concorrencial se faz com base informações contidas no item 3 (**CONCORRÊNCIA NO MERCADO E CONSISTÊNCIA DOS DADOS SOBRE OS SERVIÇOS**) para as quais se relacionou para cada mercado as empresas operantes e quantidade de slots (Partidas). O quadro abaixo é mostrado em detalhe em anexo (Anexo 2)

| Acréscimo-->             |  | 1 (i/v)      |        | Slots/semana/sentido POR empresa |       |           |       |            |              |           |       |            |              |           |       |            |              |           |       |            |              |           |       |            |              |            |        |            |              |
|--------------------------|--|--------------|--------|----------------------------------|-------|-----------|-------|------------|--------------|-----------|-------|------------|--------------|-----------|-------|------------|--------------|-----------|-------|------------|--------------|-----------|-------|------------|--------------|------------|--------|------------|--------------|
| Slots/semana POR mercado |  | SÃO PAULO/SP |        | UNIA                             |       | EMPRESA 1 |       | % no Linha | % no Mercado | EMPRESA 2 |       | % no Linha | % no Mercado | EMPRESA 3 |       | % no Linha | % no Mercado | EMPRESA 4 |       | % no Linha | % no Mercado | EMPRESA 5 |       | % no Linha | % no Mercado | REQUERENTE |        | % no Linha | % no Mercado |
| SOLODOPOL/CE             |  | 1            | 16,67% | 0                                | 0,00% | 0,00%     | 0,00% | 0,00%      | 0,00%        | 0,00%     | 0,00% | 0,00%      | 0,00%        | 0,00%     | 0,00% | 0,00%      | 0,00%        | 0,00%     | 0,00% | 0,00%      | 0,00%        | 0,00%     | 0,00% | 0,00%      | 0,00%        | 1          | 16,67% | 100,00%    |              |
| ICÓ/CE                   |  | 1            | 16,67% | 0                                | 0,00% | 0,00%     | 0,00% | 0,00%      | 0,00%        | 0,00%     | 0,00% | 0,00%      | 0,00%        | 0,00%     | 0,00% | 0,00%      | 0,00%        | 0,00%     | 0,00% | 0,00%      | 0,00%        | 0,00%     | 0,00% | 0,00%      | 0,00%        | 1          | 16,67% | 100,00%    |              |
| VÁRZEA ALEGRE/CE         |  | 1            | 16,67% | 0                                | 0,00% | 0,00%     | 0,00% | 0,00%      | 0,00%        | 0,00%     | 0,00% | 0,00%      | 0,00%        | 0,00%     | 0,00% | 0,00%      | 0,00%        | 0,00%     | 0,00% | 0,00%      | 0,00%        | 0,00%     | 0,00% | 0,00%      | 0,00%        | 1          | 16,67% | 100,00%    |              |
| CAMPOS SALES/CE          |  | 3            | 50,00% | 0                                | 0,00% | 0,00%     | 2     | 33,33%     | 66,67%       | 0         | 0,00% | 0,00%      | 0,00%        | 0,00%     | 0,00% | 0,00%      | 0,00%        | 0,00%     | 0,00% | 0,00%      | 0,00%        | 0,00%     | 0,00% | 0,00%      | 0,00%        | 1          | 16,67% | 33,33%     |              |
|                          |  | 6            |        | 0                                | 0,00% | 0,00%     | 2     | 33,33%     | 33,33%       | 0         | 0,00% | 0,00%      | 0            | 0,00%     | 0,00% | 0          | 0,00%        | 0,00%     | 0     | 0,00%      | 0,00%        | 0         | 0,00% | 0,00%      | 0            | 4          | 66,67% | 66,67%     |              |

| Acréscimo-->             |  | 1 (i/v)      |        | Slots/semana/sentido POR empresa |        |           |       |            |              |           |       |            |              |           |       |            |              |           |       |            |              |           |       |            |              |            |        |            |              |
|--------------------------|--|--------------|--------|----------------------------------|--------|-----------|-------|------------|--------------|-----------|-------|------------|--------------|-----------|-------|------------|--------------|-----------|-------|------------|--------------|-----------|-------|------------|--------------|------------|--------|------------|--------------|
| Slots/semana POR mercado |  | SÃO PAULO/SP |        | UNIA                             |        | EMPRESA 1 |       | % no Linha | % no Mercado | EMPRESA 2 |       | % no Linha | % no Mercado | EMPRESA 3 |       | % no Linha | % no Mercado | EMPRESA 4 |       | % no Linha | % no Mercado | EMPRESA 5 |       | % no Linha | % no Mercado | REQUERENTE |        | % no Linha | % no Mercado |
| SOLODOPOL/CE             |  | 1            | 16,67% | 0                                | 0,00%  | 0,00%     | 0,00% | 0,00%      | 0,00%        | 0,00%     | 0,00% | 0,00%      | 0,00%        | 0,00%     | 0,00% | 0,00%      | 0,00%        | 0,00%     | 0,00% | 0,00%      | 0,00%        | 0,00%     | 0,00% | 0,00%      | 0,00%        | 1          | 11,11% | 100,00%    |              |
| ICÓ/CE                   |  | 4            | 66,67% | 3                                | 33,33% | 75,00%    | 0,00% | 0,00%      | 0,00%        | 0,00%     | 0,00% | 0,00%      | 0,00%        | 0,00%     | 0,00% | 0,00%      | 0,00%        | 0,00%     | 0,00% | 0,00%      | 0,00%        | 0,00%     | 0,00% | 0,00%      | 0,00%        | 1          | 11,11% | 25,00%     |              |
| VÁRZEA ALEGRE/CE         |  | 1            | 16,67% | 0                                | 0,00%  | 0,00%     | 0,00% | 0,00%      | 0,00%        | 0,00%     | 0,00% | 0,00%      | 0,00%        | 0,00%     | 0,00% | 0,00%      | 0,00%        | 0,00%     | 0,00% | 0,00%      | 0,00%        | 0,00%     | 0,00% | 0,00%      | 0,00%        | 1          | 11,11% | 100,00%    |              |
| CAMPOS SALES/CE          |  | 3            | 50,00% | 0                                | 0,00%  | 0,00%     | 2     | 22,22%     | 66,67%       | 0         | 0,00% | 0,00%      | 0,00%        | 0,00%     | 0,00% | 0,00%      | 0,00%        | 0,00%     | 0,00% | 0,00%      | 0,00%        | 0,00%     | 0,00% | 0,00%      | 0,00%        | 1          | 11,11% | 33,33%     |              |
|                          |  | 9            |        | 3                                | 33,33% | 33,33%    | 2     | 22%        | 22,22%       | 0         | 0     | 0,00%      | 0            | 0         | 0,00% | 0          | 0            | 0,00%     | 0     | 0          | 0,00%        | 0         | 0     | 0,00%      | 0            | 4          | 44%    | 44,44%     |              |

| Acréscimo-->             |  | 1 (i/v)   |        | Slots/semana/sentido POR empresa |       |           |       |            |              |           |       |            |              |           |       |            |              |           |       |            |              |           |       |            |              |            |        |            |              |
|--------------------------|--|-----------|--------|----------------------------------|-------|-----------|-------|------------|--------------|-----------|-------|------------|--------------|-----------|-------|------------|--------------|-----------|-------|------------|--------------|-----------|-------|------------|--------------|------------|--------|------------|--------------|
| Slots/semana POR mercado |  | OSASCO/SP |        | UNIA                             |       | EMPRESA 1 |       | % no Linha | % no Mercado | EMPRESA 2 |       | % no Linha | % no Mercado | EMPRESA 3 |       | % no Linha | % no Mercado | EMPRESA 4 |       | % no Linha | % no Mercado | EMPRESA 5 |       | % no Linha | % no Mercado | REQUERENTE |        | % no Linha | % no Mercado |
| SOLODOPOL/CE             |  | 1         | 16,67% | 0                                | 0,00% | 0,00%     | 0,00% | 0,00%      | 0,00%        | 0,00%     | 0,00% | 0,00%      | 0,00%        | 0,00%     | 0,00% | 0,00%      | 0,00%        | 0,00%     | 0,00% | 0,00%      | 0,00%        | 0,00%     | 0,00% | 0,00%      | 0,00%        | 1          | 16,67% | 100,00%    |              |
| ICÓ/CE                   |  | 1         | 16,67% | 0                                | 0,00% | 0,00%     | 0,00% | 0,00%      | 0,00%        | 0,00%     | 0,00% | 0,00%      | 0,00%        | 0,00%     | 0,00% | 0,00%      | 0,00%        | 0,00%     | 0,00% | 0,00%      | 0,00%        | 0,00%     | 0,00% | 0,00%      | 0,00%        | 1          | 16,67% | 100,00%    |              |
| VÁRZEA ALEGRE/CE         |  | 1         | 16,67% | 0                                | 0,00% | 0,00%     | 0,00% | 0,00%      | 0,00%        | 0,00%     | 0,00% | 0,00%      | 0,00%        | 0,00%     | 0,00% | 0,00%      | 0,00%        | 0,00%     | 0,00% | 0,00%      | 0,00%        | 0,00%     | 0,00% | 0,00%      | 0,00%        | 1          | 16,67% | 100,00%    |              |
| CAMPOS SALES/CE          |  | 3         | 50,00% | 0                                | 0,00% | 0,00%     | 2     | 33,33%     | 66,67%       | 0         | 0,00% | 0,00%      | 0,00%        | 0,00%     | 0,00% | 0,00%      | 0,00%        | 0,00%     | 0,00% | 0,00%      | 0,00%        | 0,00%     | 0,00% | 0,00%      | 0,00%        | 1          | 16,67% | 33,33%     |              |
|                          |  | 6         |        | 0                                | 0,00% | 0,00%     | 2     | 33,33%     | 33,33%       | 0         | 0     | 0,00%      | 0            | 0         | 0,00% | 0          | 0            | 0,00%     | 0     | 0          | 0,00%        | 0         | 0     | 0,00%      | 0            | 4          | 67%    | 66,67%     |              |

| Acréscimo-->             |  | 1 (i/v)     |        | Slots/semana/sentido POR empresa |       |           |       |            |              |           |       |            |              |           |       |            |              |           |       |            |              |           |       |            |              |            |        |            |              |
|--------------------------|--|-------------|--------|----------------------------------|-------|-----------|-------|------------|--------------|-----------|-------|------------|--------------|-----------|-------|------------|--------------|-----------|-------|------------|--------------|-----------|-------|------------|--------------|------------|--------|------------|--------------|
| Slots/semana POR mercado |  | CAMPINAS/SP |        | UNIA                             |       | EMPRESA 1 |       | % no Linha | % no Mercado | EMPRESA 2 |       | % no Linha | % no Mercado | EMPRESA 3 |       | % no Linha | % no Mercado | EMPRESA 4 |       | % no Linha | % no Mercado | EMPRESA 5 |       | % no Linha | % no Mercado | REQUERENTE |        | % no Linha | % no Mercado |
| SOLODOPOL/CE             |  | 1           | 16,67% | 0                                | 0,00% | 0,00%     | 0,00% | 0,00%      | 0,00%        | 0,00%     | 0,00% | 0,00%      | 0,00%        | 0,00%     | 0,00% | 0,00%      | 0,00%        | 0,00%     | 0,00% | 0,00%      | 0,00%        | 0,00%     | 0,00% | 0,00%      | 0,00%        | 1          | 16,67% | 100,00%    |              |
| ICÓ/CE                   |  | 1           | 16,67% | 0                                | 0,00% | 0,00%     | 0,00% | 0,00%      | 0,00%        | 0,00%     | 0,00% | 0,00%      | 0,00%        | 0,00%     | 0,00% | 0,00%      | 0,00%        | 0,00%     | 0,00% | 0,00%      | 0,00%        | 0,00%     | 0,00% | 0,00%      | 0,00%        | 1          | 16,67% | 100,00%    |              |
| VÁRZEA ALEGRE/CE         |  | 1           | 16,67% | 0                                | 0,00% | 0,00%     | 0,00% | 0,00%      | 0,00%        | 0,00%     | 0,00% | 0,00%      | 0,00%        | 0,00%     | 0,00% | 0,00%      | 0,00%        | 0,00%     | 0,00% | 0,00%      | 0,00%        | 0,00%     | 0,00% | 0,00%      | 0,00%        | 1          | 16,67% | 100,00%    |              |
| CAMPOS SALES/CE          |  | 3           | 50,00% | 0                                | 0,00% | 0,00%     | 2     | 33,33%     | 66,67%       | 0         | 0,00% | 0,00%      | 0,00%        | 0,00%     | 0,00% | 0,00%      | 0,00%        | 0,00%     | 0,00% | 0,00%      | 0,00%        | 0,00%     | 0,00% | 0,00%      | 0,00%        | 1          | 16,67% | 33,33%     |              |
|                          |  | 6           |        | 0                                | 0,00% | 0,00%     | 2     | 33,33%     | 33,33%       | 0         | 0     | 0,00%      | 0            | 0         | 0,00% | 0          | 0            | 0,00%     | 0     | 0          | 0,00%        | 0         | 0     | 0,00%      | 0            | 4          | 67%    | 66,67%     |              |

| Acréscimo-->             |  | 1 (i/v)      |        | Slots/semana/sentido POR empresa |       |           |       |            |              |           |       |            |              |           |       |            |              |           |       |            |              |           |       |            |              |            |        |            |              |
|--------------------------|--|--------------|--------|----------------------------------|-------|-----------|-------|------------|--------------|-----------|-------|------------|--------------|-----------|-------|------------|--------------|-----------|-------|------------|--------------|-----------|-------|------------|--------------|------------|--------|------------|--------------|
| Slots/semana POR mercado |  | RIO PRETO/SP |        | UNIA                             |       | EMPRESA 1 |       | % no Linha | % no Mercado | EMPRESA 2 |       | % no Linha | % no Mercado | EMPRESA 3 |       | % no Linha | % no Mercado | EMPRESA 4 |       | % no Linha | % no Mercado | EMPRESA 5 |       | % no Linha | % no Mercado | REQUERENTE |        | % no Linha | % no Mercado |
| SOLODOPOL/CE             |  | 1            | 16,67% | 0                                | 0,00% | 0,00%     | 0,00% | 0,00%      | 0,00%        | 0,00%     | 0,00% | 0,00%      | 0,00%        | 0,00%     | 0,00% | 0,00%      | 0,00%        | 0,00%     | 0,00% | 0,00%      | 0,00%        | 0,00%     | 0,00% | 0,00%      | 0,00%        | 1          | 16,67% | 100,00%    |              |
| ICÓ/CE                   |  | 1            | 16,67% | 0                                | 0,00% | 0,00%     | 0,00% | 0,00%      | 0,00%        | 0,00%     | 0,00% | 0,00%      | 0,00%        | 0,00%     | 0,00% | 0,00%      | 0,00%        | 0,00%     | 0,00% | 0,00%      | 0,00%        | 0,00%     | 0,00% | 0,00%      | 0,00%        | 1          | 16,67% | 100,00%    |              |
| VÁRZEA ALEGRE/CE         |  | 1            | 16,67% | 0                                | 0,00% | 0,00%     | 0,00% | 0,00%      | 0,00%        | 0,00%     | 0,00% | 0,00%      | 0,00%        | 0,00%     | 0,00% | 0,00%      | 0,00%        | 0,00%     | 0,00% | 0,00%      | 0,00%        | 0,00%     | 0,00% | 0,00%      | 0,00%        | 1          | 16,67% | 100,00%    |              |
| CAMPOS SALES/CE          |  | 3            | 50,00% | 0                                | 0,00% | 0,00%     | 2     | 33,33%     | 66,67%       | 0         | 0,00% | 0,00%      | 0,00%        | 0,00%     | 0,00% | 0,00%      | 0,00%        | 0,00%     | 0,00% | 0,00%      | 0,00%        | 0,00%     | 0,00% | 0,00%      | 0,00%        | 1          | 16,67% | 33,33%     |              |
|                          |  | 6            |        | 0                                | 0,00% | 0,00%     | 2     | 33,33%     | 33,33%       | 0         | 0     | 0,00%      | 0            | 0         | 0,00% | 0          | 0            | 0,00%     | 0     | 0          | 0,00%        | 0         | 0     | 0,00%      | 0            | 4          | 67%    | 66,67%     |              |

| Acréscimo-->             |  | 1 (i/v)       |        | Slots/semana/sentido POR empresa |       |           |       |            |              |           |       |            |              |           |       |            |              |           |       |            |              |           |       |            |              |            |        |            |              |
|--------------------------|--|---------------|--------|----------------------------------|-------|-----------|-------|------------|--------------|-----------|-------|------------|--------------|-----------|-------|------------|--------------|-----------|-------|------------|--------------|-----------|-------|------------|--------------|------------|--------|------------|--------------|
| Slots/semana POR mercado |  | UBERLANDIA/MG |        | UNIA                             |       | EMPRESA 1 |       | % no Linha | % no Mercado | EMPRESA 2 |       | % no Linha | % no Mercado | EMPRESA 3 |       | % no Linha | % no Mercado | EMPRESA 4 |       | % no Linha | % no Mercado | EMPRESA 5 |       | % no Linha | % no Mercado | REQUERENTE |        | % no Linha | % no Mercado |
| SOLODOPOL/CE             |  | 1             | 16,67% | 0                                | 0,00% | 0,00%     | 0,00% | 0,00%      | 0,00%        | 0,00%     | 0,00% | 0,00%      | 0,00%        | 0,00%     | 0,00% | 0,00%      | 0,00%        | 0,00%     | 0,00% | 0,00%      | 0,00%        | 0,00%     | 0,00% | 0,00%      | 0,00%        | 1          | 16,67% | 100,00%    |              |
| ICÓ/CE                   |  | 1             | 16,67% | 0                                | 0,00% | 0,00%     | 0,00% | 0,00%      | 0,00%        | 0,00%     | 0,00% | 0,00%      | 0,00%        | 0,00%     | 0,00% | 0,00%      | 0,00%        | 0,00%     | 0,00% | 0,00%      | 0,00%        | 0,00%     | 0,00% | 0,00%      | 0,00%        | 1          | 16,67% | 100,00%    |              |
| VÁRZEA ALEGRE/CE         |  | 1             | 16,67% | 0                                | 0,00% | 0,00%     | 0,00% | 0,00%      | 0,00%        | 0,00%     | 0,00% | 0,00%      | 0,00%        | 0,00%     | 0,00% | 0,00%      | 0,00%        | 0,00%     | 0,00% | 0,00%      | 0,00%        | 0,00%     | 0,00% | 0,00%      | 0,00%        | 1          | 16,67% | 100,00%    |              |
| CAMPOS SALES/CE          |  | 3             | 50,00% | 0                                | 0,00% | 0,00%     | 2     | 33,33%     | 66,67%       | 0         | 0,00% | 0,00%      | 0,00%        | 0,00%     | 0,00% | 0,00%      | 0,00%        | 0,00%     | 0,00% | 0,00%      | 0,00%        | 0,00%     | 0,00% | 0,00%      | 0,00%        | 1          | 16,67% | 33,33%     |              |
|                          |  | 6             |        | 0                                | 0,00% | 0,00%     | 2     | 33,33%     | 33,33%       | 0         | 0     | 0,00%      | 0            | 0         | 0,00% | 0          | 0            | 0,00%     | 0     | 0          | 0,00%        | 0         | 0     | 0,00%      | 0            | 4          | 67%    | 66,67%     |              |

| Acréscimo-->             |  | 1 (i/v)      |        | Slots/semana/sentido POR empresa |       |           |       |            |              |           |       |            |              |           |       |            |              |           |       |            |              |           |       |            |              |            |        |            |              |
|--------------------------|--|--------------|--------|----------------------------------|-------|-----------|-------|------------|--------------|-----------|-------|------------|--------------|-----------|-------|------------|--------------|-----------|-------|------------|--------------|-----------|-------|------------|--------------|------------|--------|------------|--------------|
| Slots/semana POR mercado |  | GOIABEIRA/MS |        | UNIA                             |       | EMPRESA 1 |       | % no Linha | % no Mercado | EMPRESA 2 |       | % no Linha | % no Mercado | EMPRESA 3 |       | % no Linha | % no Mercado | EMPRESA 4 |       | % no Linha | % no Mercado | EMPRESA 5 |       | % no Linha | % no Mercado | REQUERENTE |        | % no Linha | % no Mercado |
| SOLODOPOL/CE             |  | 1            | 16,67% | 0                                | 0,00% | 0,00%     | 0,00% | 0,00%      | 0,00%        | 0,00%     | 0,00% | 0,00%      | 0,00%        | 0,00%     | 0,00% | 0,00%      | 0,00%        | 0,00%     | 0,00% | 0,00%      | 0,00%        | 0,00%     | 0,00% | 0,00%      | 0,00%        | 1          | 16,67% | 100,00%    |              |
| ICÓ/CE                   |  | 1            | 16,67% | 0                                | 0,00% | 0,00%     | 0,00% | 0,00%      | 0,00%        | 0,00%     | 0,00% | 0,00%      | 0,00%        | 0,00%     | 0,00% | 0,00%      | 0,00%        | 0,00%     | 0,00% | 0,00%      | 0,00%        | 0,00%     | 0,00% | 0,00%      | 0,00%        | 1          | 16,67% | 100,00%    |              |
| VÁRZEA ALEGRE/CE         |  | 1            | 16,67% | 0                                | 0,00% | 0,00%     | 0,00% | 0,00%      | 0,00%        | 0,00%     | 0,00% | 0,00%      | 0,00%        | 0,00%     | 0,00% | 0,00%      | 0,00%        | 0,00%     | 0,00% | 0,00%      | 0,00%        | 0,00%     | 0,00% | 0,00%      | 0,00%        | 1          | 16,67% | 100,00%    |              |
| CAMPOS SALES/CE          |  | 3            | 50,00% | 0                                | 0,00% | 0,00%     | 2     | 33,33%     | 66,67%       | 0         | 0,00% | 0,00%      | 0,00%        | 0,00%     | 0,00% | 0,00%      | 0,00%        | 0,00%     | 0,00% | 0,00%      | 0,00%        | 0,00%     | 0,00% | 0,00%      | 0,00%        | 1          | 16,67% | 33,33%     |              |
|                          |  | 6            |        | 0                                | 0,00% | 0,00%     | 2     | 33,33%     | 33,33%       | 0         | 0     | 0,00%      | 0            | 0         | 0,00% | 0          | 0            | 0,00%     | 0     | 0          | 0,00%        | 0         | 0     | 0,00%      | 0            | 4          | 67%    | 66,67%     |              |

| Acréscimo-->             |  | 1 (i/v)       |        | Slots/semana/sentido POR empresa |       |           |       |            |              |           |       |            |              |           |       |            |              |           |       |            |              |           |       |            |              |            |        |            |              |
|--------------------------|--|---------------|--------|----------------------------------|-------|-----------|-------|------------|--------------|-----------|-------|------------|--------------|-----------|-------|------------|--------------|-----------|-------|------------|--------------|-----------|-------|------------|--------------|------------|--------|------------|--------------|
| Slots/semana POR mercado |  | VALPARAÍSO/GO |        | UNIA                             |       | EMPRESA 1 |       | % no Linha | % no Mercado | EMPRESA 2 |       | % no Linha | % no Mercado | EMPRESA 3 |       | % no Linha | % no Mercado | EMPRESA 4 |       | % no Linha | % no Mercado | EMPRESA 5 |       | % no Linha | % no Mercado | REQUERENTE |        | % no Linha | % no Mercado |
| SOLODOPOL/CE             |  | 1             | 16,67% | 0                                | 0,00% | 0,00%     | 0,00% | 0,00%      | 0,00%        | 0,00%     | 0,00% | 0,00%      | 0,00%        | 0,00%     | 0,00% | 0,00%      | 0,00%        | 0,00%     | 0,00% | 0,00%      | 0,00%        | 0,00%     | 0,00% | 0,00%      | 0,00%        | 1          | 16,67% | 100,00%    |              |
| ICÓ/CE                   |  | 1             | 16,67% | 0                                | 0,00% | 0,00%     | 0,00% | 0,00%      | 0,00%        | 0,00%     | 0,00% | 0,00%      | 0,00%        | 0,00%     | 0,00% | 0,00%      | 0,00%        | 0,00%     | 0,00% | 0,00%      | 0,00%        | 0,00%     | 0,00% | 0,00%      | 0,00%        | 1          | 16,67% | 100,00%    |              |
| VÁRZEA ALEGRE/CE         |  | 1             | 16,67% | 0                                | 0,00% | 0,00%     | 0,00% | 0,00%      | 0,00%        | 0,00%     | 0,00% | 0,00%      | 0,00%        | 0,00%     | 0,00% | 0,00%      | 0,00%        | 0,00%     | 0,00% | 0,00%      | 0,00%        | 0,00%     | 0,00% | 0,00%      | 0,00%        | 1          | 16,67% | 100,00%    |              |
| CAMPOS SALES/CE          |  | 1             | 16,67% | 0                                | 0,00% | 0,00%     | 0     | 0,00%      | 0,00%        | 0,00%     | 0,00% | 0,00%      | 0            | 0,00%     | 0,00% | 0          | 0,00%        | 0,00%     | 0     | 0,00%      | 0,00%        | 0         | 0,00% | 0,00%      | 0            | 1          | 16,67% | 100,00%    |              |
|                          |  | 4             |        | 0                                | 0,00% | 0,00%     | 0     | 0          | 0,00%        | 0         | 0     | 0,00%      | 0            | 0         | 0,00% | 0          | 0            | 0,00%     | 0     | 0          | 0,00%        | 0         | 0     | 0,00%      | 0            | 4          | 67%    | 100,00%    |              |

| CONSOLIDADO              |  | Acréscimo--> |        | 1 (i/v) |       | Slots/semana/sentido POR empresa |   |            |              |           |       |            |              |           |       |            |              |           |   |            |              |           |       |            |              |            |        |            |              |
|--------------------------|--|--------------|--------|---------|-------|----------------------------------|---|------------|--------------|-----------|-------|------------|--------------|-----------|-------|------------|--------------|-----------|---|------------|--------------|-----------|-------|------------|--------------|------------|--------|------------|--------------|
| Slots/semana POR mercado |  | GERAL        |        | UNIA    |       | EMPRESA 1                        |   | % no Linha | % no Mercado | EMPRESA 2 |       | % no Linha | % no Mercado | EMPRESA 3 |       | % no Linha | % no Mercado | EMPRESA 4 |   | % no Linha | % no Mercado | EMPRESA 5 |       | % no Linha | % no Mercado | REQUERENTE |        | % no Linha | % no Mercado |
| SOLODOPOL/CE             |  | 8            | 16,33% | 0       | 0,00% | 0,00%                            | 0 | 0,00%      | 0,00%        | 0         | 0,00% | 0,00%      | 0            | 0,00%     | 0,00% | 0          | 0,00%        | 0,00%     | 0 | 0,00%      | 0,00%        | 0         | 0,00% | 0,00%      | 0            | 8          | 16,33% | 100,00%    |              |
| ICÓ/CE                   |  | 11           | 22,45% | 3       | 6,1   |                                  |   |            |              |           |       |            |              |           |       |            |              |           |   |            |              |           |       |            |              |            |        |            |              |

ORÇ:  
EMPRESA 1 GONTIJO  
EMPRESA 2 TCB  
EMPRESA 3



Neste quadro apresenta-se a participação relativa de cada empresa em cada mercado, assim como na soma dos mercados em que participa e que seriam afetados pelo acréscimo de outra operadora.

Para os **49 slots** (partidas no sentido de IDA) projetados, a distribuição pelas concorrentes passaria a ser, no mercado da linha espelho, a seguinte:

- CEARÁ participaria com **65,3%** (em virtude de operar todos os mercados)
- TRANSPORTE COLETIVO BRASIL participaria com **28,6 %**; e,
- GONTIJO com **6,1%**

A viabilidade operacional desse novo entrante se dará, inevitavelmente, pela disputa dos mesmos passageiros onde já atuam os atuais operadores, mas a maior parcela virá dos mercados não atendidos a muitos anos, e por isso mesmo de risco calculado pela Requerente, que vê na interiorização do transporte a forma de melhorar a qualidade de vida dos cidadãos (veja-se abaixo os indicadores IDH das localidades mais pobres) e colaborar principalmente com a economia dos pequenos municípios, cuja dependência de receitas externas (quanto maior a independência de receitas como o Fundo de Participação dos Municípios, maior a capacidade de geração de renda própria), se pode ver também no Quadro abaixo.

## DADOS ECONÔMICOS E DEMOGRÁFICOS DAS LOCALIDADES

|                     | ESTIMATIVA 2018    | 2015                |       |                    |  |
|---------------------|--------------------|---------------------|-------|--------------------|--|
|                     | População<br>(mil) | Renda<br>Per Capita | IDH   | Receita<br>Externa |  |
| S BERNARDO CAMPO/SP | 833.240            | R\$ 51.239,64       | 0,805 | 50,5%              |  |
| SÃO PAULO/SP        | 12.176.866         | R\$ 57.071,43       | 0,805 | 30,0%              |  |
| OSASCO/SP           | 696.850            | R\$ 106.841,78      | 0,776 | 45,9%              |  |
| CAMPINAS/SP         | 1.194.094          | R\$ 49.876,62       | 0,805 | 41,7%              |  |
| RIBEIRÃO PRETO/SP   | 694.534            | R\$ 44.463,80       | 0,800 | 43,8%              |  |
| UBERLÂNDIA/MG       | 683.247            | R\$ 48.585,36       | 0,789 | 54,7%              |  |
| UBERABA/MG          | 330.361            | R\$ 41.360,17       | 0,772 | 53,5%              |  |
| VALPARAISO/GO       | 164.723            | R\$ 14.699,68       | 0,746 | 69,6%              |  |
| SOLONOPOLE/CE       | 18.291             | R\$ 9.013,78        | 0,625 | 86,7%              |  |
| ICÓ/CE              | 67.972             | R\$ 8.004,06        | 0,606 | 87,4%              |  |
| VÀRZEA ALEGRE/CE    | 40.704             | R\$ 7.943,47        | 0,629 | 95,7%              |  |
| CAMPOS SALES/CE     | 27.409             | R\$ 7.424,99        | 0,630 | 94,9%              |  |

Fontes: IBGE e SEPLAN/DF

Para avaliação do IMPACTO da entrada de novo operador utilizamos prioritariamente as informações colhidas no **SISDAP** (apesar de apresentar séries incompletas, faltando um ou outro mês, e alterações dos autorizatários, que por transferirem as linhas entre si, causam ruído nos dados reais). Apenas na ausência total de dados, ou cujos dados oficiais estejam severamente comprometidos, utilizamos a

## **5- ANÁLISE DA VIABILIDADE DO PROJETO**

- A capacidade de um ônibus do tipo rodoviário, que é o mais representativo dos transportes rodoviários – ou outros são os ônibus leito e os executivos – é de **46 (quarenta e seis)** assentos;
- A ocupação média desses ônibus em viagens interestaduais é de **61,0% (Resolução nº 1508/ANTT, de 07/07/2006)**, ou seja, o volume de passageiros transportados por km em relação ao nº de assentos oferecidos por km deve atingir aquela marca;
- A produção quilométrica dos veículos deve atingir a pelo menos **133.672,8 km/ano (Resolução nº 1508/ANTT, de 07/07/2006)** ou seja, equivalente a 11.139,4 km/mês.

Q

É com esses números que se averigua se uma determinada ligação de transporte (seção, em nosso caso), com o potencial de mercado das diversas seções (pares de localidades) traduzido naquelas médias de passageiros transportados anualmente, tem condições de operar EM EQUILÍBRIO.

A avaliação da viabilidade econômico-operacional, ou seja, aquela que fornece o custo da operação em contrapartida ao coeficiente tarifário que remunera os serviços, é dispensável. Isto porque os preços e fatores de produção constantes da planilha de cálculo não terem o condão de alterar os parâmetros de produção, vez que exatamente por eles são derivados.

#### **5.1- SIMULAÇÃO DA OPERAÇÃO (MATRIZ DE CARREGAMENTO)**

Seguindo-se, então, no processo de análise da viabilidade da ligação, o passo seguinte foi de avaliar o carregamento da linha, ou seja, do atendimento às necessidades de transporte (passageiros a serem transportados ao longo das seções) gerado pela demanda (seja aquela derivada de um perfil mais conservador – a média -, ou ao contrário, menos conservador – o limite máximo), em condições economicamente viáveis.

Nesta fase chega-se à estimativa do nº de viagens necessárias para dar conta do processo de transporte propriamente dito, e daí, à frota necessária para atender a essas viagens, ao nº de motoristas, de tal maneira que ao comparar-se os resultados com aqueles definidos na planilha tarifária que remunera esses serviços, tem-se a resposta sobre a viabilidade (ou inviabilidade) do serviço pretendido.

Nessas condições, o cálculo apresentado a seguir nos traz a informação sobre a projeção de Nº MÍNIMO DE VIAGENS SEMANAIS; PASSAGEIROS.KM TRANSPORTADOS, sobre o ASSENTO.KM OFERTADO, sobre a FROTA compatível com a operação dentro do aproveitamento mínimo, e, sobre a PRODUÇÃO QUILOMÉTRICA da linha.

Ao compararmos a produção quilométrica (PMA) e o aproveitamento (IAP) calculados, com os respectivamente 133.672,8 km/veiculo/ano (PMA) e 61,0% (IAP) planilhados, conclui-se pela viabilidade, ou não, da operação de forma autônoma da seção pretendida.

Abaixo, no Quadro da MATRIZ DE CARREGAMENTO COM POTENCIAL DO MERCADO (Anexo 3) e que nos conduz ao teste da VIABILIDADE OPERACIONAL E ECONÔMICA DE SEÇÃO AUTÔNOMA, pode ser examinada a simulação, a partir da demanda projetada.

Com base no volume de passageiros transportados no mês, deduz-se o volume de 'passageiros por km', e da mesma forma, com base no volume de viagens no mês, deduz-se o 'assento por km'; dividindo-se um pelo outro chega-se ao **Índice de Aproveitamento – IAP**.

Para cálculo da produção quilométrica – PMA, a base é o nº econômico de viagens no mês, multiplicado pela km da linha e por 12 que é para corresponder à produção anual.

São os seguintes os resultados da projeção para o mercado da linha pretendida, em condições de estabilidade mercadológica e operacional:

| MATRIZ DE CARREGAMENTO COM POTENCIAL DOS MERCADOS |         | SIMULAÇÃO COM PROJEÇÃO |                 | PROPOSTA                      |   |
|---|---------|------------------------|-----------------|-------------------------------|---|
| DADOS GERAIS:                                     |         | FEDERAL                | DADOS DA LINHA: |                               | SOLONÓPOLE/CE - S. BERNARDO DO CAMPO/RP |
| IAP Tarifa  |         | 61,00%                 | 90,00%          | Extensão:                     | 3161,5 km                               |
| LOT Tarifa  |         | 46                     | Normal          | Pt. Sec.:                     | 10                                      |
| LOT Tarifa  |         | 26                     | Leito           | PPA:                          | 18                                      |
| PMA Tarifa  |         | 131560                 | km/veic         | Tempo Vg:                     | 3258,3 min                              |
| Jornada Max. (7,3 h + 2 h)                        |         | 8                      | h/mes           | Vel(km/h)                     | 58,2                                    |
| Sem. Mes  |         | 4,28571                | al/mes          | Benefit                       | 4,0%                                    |
|   |         |                        |                 | COEF                          | PAV                                     |
|   |         |                        |                 | Convenional:                  | 0,186                                   |
|   |         |                        |                 | Executivo:                    | 0,230                                   |
|   |         |                        |                 | Leito                         | 0,383                                   |
|   |         |                        |                 | Leito el Ar:                  | 0,422                                   |
|   |         |                        |                 | Semi-Leito:                   | 0,254                                   |
|   |         |                        |                 | Cama:                         | livre                                   |
| Passageiros por Ano                               | km →    | 97,0                   | 85,5            | 185,0                         | 1723,0                                  |
| por Ano   | Secao → | %                      | SOL             | ICO                           | VRZ                                     |
| 220 GOL   | SBC     | 100,00%                | 18              | 18                            | 18                                      |
| 1,550 SPO   | SBC     | 100,00%                | 129             | 129                           | 129                                     |
| 194 OSC   | SBC     | 100,00%                | 16              | 16                            | 16                                      |
| 260 CAM   | SBC     | 100,00%                | 24              | 24                            | 24                                      |
| 201 RBP   | SBC     | 100,00%                | 17              | 17                            | 17                                      |
| 223 UBE   | SBC     | 100,00%                | 19              | 19                            | 19                                      |
| 134 UBR   | SBC     | 100,00%                | 11              | 11                            | 11                                      |
| 77 VAL  | SBC     | 100,00%                | 6               | 6                             | 6                                       |
| 608 ICD   | SBC     | 100,00%                | 51              | 51                            | 51                                      |
| 4,278 SPO   | SBC     | 100,00%                | 357             | 357                           | 357                                     |
| 535 OSC   | SBC     | 100,00%                | 45              | 45                            | 45                                      |
| 502 CAM   | SBC     | 100,00%                | 67              | 67                            | 67                                      |
| 558 RBP   | SBC     | 100,00%                | 46              | 46                            | 46                                      |
| 517 UBE   | SBC     | 100,00%                | 51              | 51                            | 51                                      |
| 370 UBR   | SBC     | 100,00%                | 31              | 31                            | 31                                      |
| 213 VAL   | SBC     | 100,00%                | 18              | 18                            | 18                                      |
| 414 VRZ   | SBC     | 100,00%                | 35              | 35                            | 35                                      |
| 2,818 SPO   | SBC     | 100,00%                | 243             | 243                           | 243                                     |
| 366 OSC   | SBC     | 100,00%                | 31              | 31                            | 31                                      |
| 547 CAM   | SBC     | 100,00%                | 46              | 46                            | 46                                      |
| 380 RBP   | SBC     | 100,00%                | 32              | 32                            | 32                                      |
| 422 UBE   | SBC     | 100,00%                | 35              | 35                            | 35                                      |
| 253 UBR   | SBC     | 100,00%                | 21              | 21                            | 21                                      |
| 146 VAL   | SBC     | 100,00%                | 12              | 12                            | 12                                      |
| 313 CPS   | SBC     | 100,00%                | 26              | 26                            | 26                                      |
| 2,204 SPO   | SBC     | 100,00%                | 184             | 184                           | 184                                     |
| 278 OSC   | SBC     | 100,00%                | 23              | 23                            | 23                                      |
| 414 CAM   | SBC     | 100,00%                | 35              | 35                            | 35                                      |
| 288 RBP   | SBC     | 100,00%                | 24              | 24                            | 24                                      |
| 320 UBE   | SBC     | 100,00%                | 27              | 27                            | 27                                      |
| 192 UBR   | SBC     | 100,00%                | 16              | 16                            | 16                                      |
| 112 VAL   | SBC     | 100,00%                | 9               | 9                             | 9                                       |
| TOTAL no trecho por Ano (M)                       |         | 223                    | 223             | 223                           | 223                                     |
| Passageiro km por Ano (M) x 1000                  |         | 21,6                   | 19,1            | 41,3                          | 384,5                                   |
| NEV/Mes (M) por Trecho                            | 61,0% → | 0,1                    | 0,1             | 0,1                           | 1,0                                     |
| NEV/Mes (M) da Linha                              | 61,0% → | 2                      |                 |                               | 8                                       |
|   |         |                        |                 | NEV/Mes (M) da Linha:         | 8                                       |
|   |         |                        |                 | Passageiros por mês:          | 2.081                                   |
|   |         |                        |                 | P. An/mes:                    | 582,983                                 |
|   |         |                        |                 | A. An/mes:                    | 1.119,644                               |
|   |         |                        |                 | Receta Mensal (Convencional): | R\$ 120.833,54                          |
| Mol. Linha:                                       | 2       | Licença:               | 0               | km/NEV                        | 24340 km                                |
| Folga:  | 0       |                        |                 | FRT NEV                       | 2 veículos (h/cansa)                    |
| Ferias:   | 0       | TOTAL:                 | 2               | PMA                           | 148.040 km/veículo ano                  |
|   |         |                        |                 | PESSOA                        | 2 motoristas                            |
|   |         |                        |                 | IHC                           | 1,18                                    |

Para o caso presente, comprova-se que a Requerente, operando com até **2 horários semanais** para atender a demanda projetada, ao nível de **61,0% de aproveitamento** dos lugares ofertados, e desprezando fatores subjetivos da escolha, pelo usuário, da prestadora do serviço nesses mercados, ela obtém uma produtividade máxima na frota (**2 veículos** seriam necessários para a frequência obtida), que rodariam o equivalente a **153.653 km por ano**, assim como justeza no aproveitamento dos **2 motoristas**, na jornada padrão de 8 h/dia, resulta no índice de **1,18 motoristas/veículo**.

No plano econômico, se a Requerente tem custos equivalentes aos da planilha tarifária vigente, e pratica preços afinados com os praticados no mercado e ATUALIZADOS na planilha tarifária anualmente, a viabilidade é inexorável.

A receita mensal projetada para os **2.061 passageiros por mês**, a preços vigentes, seria de **R\$ 128.835,34 / mês** (o que resulta num faturamento médio por veículo equivalente a **R\$ 63.417,67**).

#### **5.2- ANÁLISE DO IMPACTO DIRETO**

Como se trata de ligação nova, sem pertinência do mercado pretendido com eixo de itinerário já operado pela Requerente, é o caso do enquadramento na análise do IMPACTO DIRETO sobre o mercado - requisito complementar daquela **Portaria nº 249/2018**.

Da **Portaria 249/2018** tem-se que deverá ser considerada ausência de impacto direto sobre os mercados operados por outra transportadora se (i) o mercado requerido não estiver autorizado a outra transportadora; ou (ii) se autorizado, restar comprovada a ausência de inviabilidade operacional.


A maioria dos mercados, como visto acima em 4.2- **ANÁLISE DA CONCORRENCIA NOS MERCADOS** não é operada por qualquer empresa, o que afasta a necessidade de verificar o IMPACTO neles.

Nos demais casos, demonstramos com os resultados colhidos na **MATRIZ DE CARREGAMENTO** (ou seja, a **SIMULAÇÃO DA OPERAÇÃO**) – e aqui consideramos a parcela que cabe a cada operador em cada mercado (ou seja, consideramos o **EFEITO DA CONCORRENCIA**, traduzido nos percentuais constam na coluna ‘**SLOTS**’) – por um lado, a viabilidade operacional da linha pretendida, e por outro lado, se a entrada de novos horários inviabiliza terceiros, i.e. se provoca **INVIABILIDADE OPERACIONAL** no mercado como um todo.

#### **6- CONCLUSÃO SOBRE O IMPACTO NO MERCADO e INVIABILIDADE OPERACIONAL**

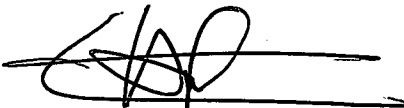
- I. Primeiramente temos que a linha pretendida agrega seções (mercados) diversas, sendo umas não exclusivas da pretensão da Requerente - nesse mercado agregado operando outras duas empresas, sendo uma delas por medida judicial, com o qual movimento de passageiros se pode inclusive aferir o potencial da demanda;



- II. Esses mercados dito agregados, conforme se confirma na '**Matriz de Carregamento**', já tem atendimento por outras empresas (3), porém de forma parcial, ou seja, enquanto uma construção ordenada de serviços, a linha não se acha atendida em sua totalidade e de forma integrada, no que configura um ambiente propício para concorrência entre as empresas presentes.
- III. Avaliado o impacto (efeito no mercado) pela perspectiva da oferta de partidas (slots) da empresa entrante, e considerando que as empresas (3) que ali operam PARCIALMENTE apenas, já detém 100,0% do mercado consolidado, a Entrante provocaria um rearranjo que importaria na seguinte configuração:
1. Considerada toda a linha pretendida, e mantendo as atuais operadoras como estão, ou seja, operando parcialmente nos intermediários, a distribuição seria de 65,3% para a EXPRESSO CEARÁ, a Entrante (***por ofertar em todos os mercados – tanto os novos quanto os existentes***); 28,6% para empresa 2; e 6,1% para a empresa 1;
  2. Essa situação acima, entretanto, pode ser alterada, seja pela entrada de outras operadoras, ou seja, pelo aumento das respectivas ofertas pelas atuais operadoras, em seus mercados.
- IV- A operação pretendida para a linha em questão se mostra **VIÁVEL OPERACIONALMENTE**, e que induz à viabilidade econômica da linha resultante, e não implicará em ruína ou desequilíbrio aos atuais operadores, mesmo porque, conforme frisado acima, elas possuem a prerrogativa legal de aumentarem suas ofertas de 'slots' – destarte, **NÃO SE VISLUMBRA NENHUMA POSSIBILIDADE DE INVIABILIDADE OPERACIONAL A TERCEIROS.**
- V- Corroborando a assertiva acima, a inviabilidade operacional no mercado da linha resultante **ocorreria apenas na hipótese de uma concorrência ruínosa**, esta decorrente da admissão da linha pretendida pela Requerente que não comprovasse sua viabilidade econômica, ou seja, estaria entrando no mercado apenas para usufruir algum benefício mais a frente, como se faz hoje com a negociação de linhas entre as empresas.
- 

**É o relatório.**

Brasília,            de fevereiro de 2019



**MATRA Ltda**  
SGAN Qd 914 Mod H BIASI 111  
Brasília DF CEP 70790-148  
CNPJ: 00.072.388/0001 - 47

**Eduardo S. Brunet**  
CNE II - Acervo nº 333-2

| ANTT                                    |               | ESQUEMA OPERACIONAL                      |  |   |        |                          |          |                         |                 |                   |  |
|---|---------------|--|--|---|--------|--------------------------|----------|-------------------------|-----------------|-------------------|--|
| Empresa:                                |               | EXPRESSO CEARÁ TRANSPORTES LTDA          |  |   |        |                          |          |                         |                 |                   |  |
| Linha:                                  |               | SOLONOPOLÉ/CE - SÃO BERNARDO DO CAMPO/SP |  |   |        |                          | Serviço: |                         | LINHA BASE      |                   |  |
| Prefixo:                                |               |  |  |   |        |                          |          |                         |                 |                   |  |
|   |               | Convencional                             |  |   |        |                          | Tabela:  |                         | A com sanitário |                   |  |
| Cronologia                              |               | Percurso                                 |  | km das vias (sigla e tipo de piso)          |        |                          |          |                         |                 |                   |  |
| ida                                     | volta         |  |  | Rodovia                                     | Acesso |                          |          |                         |                 |                   |  |
| 0,00                                    | 39,21         | SOLONOPOLÉ/CE                            |  | BR122/226                                   |        | km/h ida.:               |          | 80,00 km/h              |                 | 80,00 km/h S.AU   |  |
|   |               | Terminal Rodoviário                      |  | Extensão: 97,0                              |        |                          |          |                         |                 |                   |  |
|   |               |  |  | Acesso: PAV                                 |        |                          |          |                         |                 |                   |  |
| 1,21                                    | 38,00         | CÓ/CE                                    |  | BR404230                                    |        | km/h ida.:               |          | 80,00 km/h              |                 | 80,00 km/h S.AU   |  |
|   |               | Terminal Rodoviário                      |  | Extensão: 85,5                              |        |                          |          | min.                    |                 | min.              |  |
|   |               |  |  | Acesso: PAV                                 |        | Paradas:                 |          | IDA:                    |                 | VOL:              |  |
| 2,28                                    | 36,99         | VÁRZEA ALEGRE/CE                         |  | CE 168/184                                  |        | km/h ida.:               |          | 80,00 km/h              |                 | 80,00 km/h S.AU   |  |
|   |               | Terminal Rodoviário                      |  | Extensão: 185,0                             |        |                          |          | min.                    |                 | min.              |  |
|   |               |  |  | Acesso: PAV                                 |        | Paradas:                 |          | IDA:                    |                 | VOL:              |  |
| 4,59                                    | 34,62         | CAMPOS SALES/CE                          |  | BR 230/020/PI 141/BR 324/135                |        | km/h ida.:               |          | 80,00 km/h              |                 | 80,00 km/h S.AU   |  |
|   |               | Terminal Rodoviário                      |  | Extensão: 1.723,0                           |        |                          |          | min.                    |                 | min.              |  |
|   |               |  |  | Acesso: PAV                                 |        | Paradas:                 |          |                         |                 | VOL:              |  |
| 26,13                                   | 13,08         | VALPARAISO/GO                            |  | BR262                                       |        | km/h ida.:               |          | 80,00 km/h              |                 | 80,00 km/h S.AU   |  |
|   |               | Terminal Rodoviário                      |  | Extensão: 425,0                             |        |                          |          | min.                    |                 | min.              |  |
|   |               |  |  | Acesso: PAV                                 |        | Paradas:                 |          |                         |                 | VOL:              |  |
| 31,44                                   | 7,77          | UBERABA/MG                               |  | BR262                                       |        | km/h ida.:               |          | 80,00 km/h              |                 | 80,00 km/h S.AU   |  |
|   |               | Terminal Rodoviário                      |  | Extensão: 108,0                             |        |                          |          | min.                    |                 | min.              |  |
|   |               |  |  | Acesso: PAV                                 |        | Paradas:                 |          |                         |                 | VOL:              |  |
| 32,79                                   | 6,42          | UBERLÂNDIA/MG                            |  | BR 262                                      |        | km/h ida.:               |          | 80,00 km/h              |                 | 80,00 km/h S.AU   |  |
|   |               | Terminal Rodoviário                      |  | Extensão: 173,0                             |        |                          |          | min.                    |                 | min.              |  |
|   |               |  |  | Acesso: PAV                                 |        | Paradas:                 |          |                         |                 | VOL:              |  |
| 34,96                                   | 4,26          | RIBERÃO PRETO/SP                         |  | BR050/SP330                                 |        | km/h ida.:               |          | 80,00 km/h              |                 | 80,00 km/h S.AU   |  |
|   |               |  |  | Extensão: 227,0                             |        |                          |          | min.                    |                 | min.              |  |
|   |               |  |  | Acesso: PAV                                 |        | Paradas:                 |          |                         |                 | VOL:              |  |
| 37,79                                   | 1,42          | CAMPINAS/SP                              |  | ROD.BANDEIRANTES                            |        | km/h ida.:               |          | 80,00 km/h              |                 | 80,00 km/h S.AU   |  |
|   |               | Terminal Rodoviário                      |  | Extensão: 94,9                              |        |                          |          | min.                    |                 | min.              |  |
|   |               |  |  | Acesso: PAV                                 |        | Paradas:                 |          |                         |                 | VOL:              |  |
| 38,98                                   | 0,31          | OSASCO/SP                                |  | BR116                                       |        | km/h ida.:               |          | 104,39 km/h             |                 | 80,00 km/h S.AU   |  |
|   |               | Terminal Rodoviário                      |  | Extensão: 24,4                              |        |                          |          | min.                    |                 | min.              |  |
|   |               |  |  | Acesso: PAV                                 |        | Paradas:                 |          |                         |                 | VOL:              |  |
| 38,98                                   | 0,23          | SÃO PAULO/SP                             |  | BR116                                       |        | km/h ida.:               |          | 80,00 km/h              |                 | 80,00 km/h S.AU   |  |
|   |               | Terminal Rodoviário                      |  | Extensão: 18,7                              |        |                          |          | min.                    |                 | min.              |  |
|   |               |  |  | Acesso: PAV                                 |        | Paradas:                 |          | IDA:                    |                 | VOL:              |  |
| 39,21                                   | 0,00          | SÃO BERNARDO DO CAMPO/SP                 |  |   |        |                          |          |                         |                 | S.AU              |  |
|   |               | Terminal Rodoviário                      |  |   |        |                          |          |                         |                 |                   |  |
|   |               |  |  | Acesso: PAV                                 |        |                          |          |                         |                 |                   |  |
| Tempo de Viagem (hora, fração de hora): |               |  |  |   |        | Velocidade Média (km/h): |          |                         |                 |                   |  |
| IDA:                                    |               | 39,21                                    |  | VOLTA:                                      |        | 39,21                    |          | IDA:                    |                 | 80,62 VOL.: 80,62 |  |
| Extensão Total:                         |               | 3161,50 km                               |  | km (exceto ACESSOS a seções intermediárias) |        |                          |          |                         |                 |                   |  |
| CONVENÇÕES                              |               | km/h                                     |  |   |        |                          |          |                         |                 |                   |  |
| PAV                                     | PAVIMENTADO   | 80,0 LC                                  |  | LANCHE                                      |        | TM                       |          | TROCA DE MOTORISTA      |                 |                   |  |
| IMP                                     | IMPLANTADO    | 50,0 RF                                  |  | REFEÇÃO                                     |        | TV                       |          | TROCA DE VEÍCULO        |                 |                   |  |
| LEN                                     | LEITO NATURAL | 40,0 PA                                  |  | PONTO DE APOIO                              |        | S.AU                     |          | SEÇÃO EM ÁREA URBANA    |                 |                   |  |
|   | ACESSO        | 50,0                                     |  |   |        | S.MR                     |          | SEÇÃO MARGEM DA RODOVIA |                 |                   |  |
| HORÁRIOS:                               |               | SOLONOPOLÉ/CE                            |  | 19:30/h                                     |        | 6a feira                 |          | Jan/Dez                 |                 | FROTA: 2 ônibus   |  |
|   |               | SÃO BERNARDO DO CAMPO                    |  | 19:30/h                                     |        | Domínio                  |          | Jan/Dez                 |                 | (s/reserva)       |  |

**MATRA Ltda**  
SGAN Qd 914 Mod H BIA SI 111  
Brasilia DF CEP: 70790-148  
CNPJ: 00.072.386/0001 - 47



[illegible]

**OBS:**

EMPRESA 1  
EMPRESA 2  
EMPRESA 2

# Anexo 4 – MATRIZ DE CARREGAMENTO

MATRIZ DE CARREGAMENTO COM POTENCIAL DOS MERCADOS **SIMULAÇÃO COM PROJEÇÃO: PROPASS**

| DADOS GERAIS: | FEDERAL | DADOS DA LINHA: | SOLONOPOLICE - S. BERNARDO DO CAMPO/SP |
|---------------|---------|-----------------|--|
| IAP Tarifa    | 61,00%  | 90,00%          | Extensao: 3181,5 km                    |
| LOT Tarifa    | 46      | Normal          | Pl.Sec.: 10                            |
| LOT Tarifa    | 26      | Leito           | PPA: 15                                |
| PMA Tarifa    | 131560  | km/veic         | Tempo Vg: 3258,3 min                   |
| Jornada Max.  | 8       | h/dia           | 54,305128 h                            |
| (7,3 h + 2 h) | 240     | h/mes           | Vel.(km/h) 58,2                        |
| Sem./mes      | 4,28571 | s/mes           | Benefit 4,0%                           |

| Passeiros por Ano | Mercado | km →    | %       | SOL | 97,0 | 85,5 | 185,0 | 1723,0 | 425,0 | 108,0 | 173,0 | 227,0 | 94,9 | 24,4 | 18,7 |
|-------------------|---------|---------|---------|-----|------|------|-------|--------|-------|-------|-------|-------|------|------|------|
|                   |         | Seção → |         |     | ICO  | VRZ  | CPS   | VAL    | UBR   | UBE   | RBP   | CAM   | OSC  | SPO  | SBC  |
| 220               | SOL     | SBC     | 100,00% |     | 18   | 18   | 18    | 18     | 18    | 18    | 18    | 18    | 18   | 18   | 18   |
| 1.550             | SPO     | SPO     | 100,00% |     | 129  | 129  | 129   | 129    | 129   | 129   | 129   | 129   | 129  | 129  | 129  |
| 194               | OSC     | OSC     | 100,00% |     | 16   | 16   | 16    | 16     | 16    | 16    | 16    | 16    | 16   | 16   | 16   |
| 290               | CAM     | CAM     | 100,00% |     | 24   | 24   | 24    | 24     | 24    | 24    | 24    | 24    | 24   | 24   | 24   |
| 201               | RBP     | RBP     | 100,00% |     | 17   | 17   | 17    | 17     | 17    | 17    | 17    | 17    | 17   | 17   | 17   |
| 223               | UBE     | UBE     | 100,00% |     | 19   | 19   | 19    | 19     | 19    | 19    | 19    | 19    | 19   | 19   | 19   |
| 134               | UBR     | UBR     | 100,00% |     | 11   | 11   | 11    | 11     | 11    | 11    | 11    | 11    | 11   | 11   | 11   |
| 77                | VAL     | VAL     | 100,00% |     | 6    | 6    | 6     | 6      | 6     | 6     | 6     | 6     | 6    | 6    | 6    |
| 608               | ICO     | SBC     | 100,00% |     | 51   | 51   | 51    | 51     | 51    | 51    | 51    | 51    | 51   | 51   | 51   |
| 4.278             | SPO     | SPO     | 100,00% |     | 357  | 357  | 357   | 357    | 357   | 357   | 357   | 357   | 357  | 357  | 357  |
| 538               | OSC     | OSC     | 100,00% |     | 45   | 45   | 45    | 45     | 45    | 45    | 45    | 45    | 45   | 45   | 45   |
| 802               | CAM     | CAM     | 100,00% |     | 67   | 67   | 67    | 67     | 67    | 67    | 67    | 67    | 67   | 67   | 67   |
| 558               | RBP     | RBP     | 100,00% |     | 46   | 46   | 46    | 46     | 46    | 46    | 46    | 46    | 46   | 46   | 46   |
| 617               | UBE     | UBE     | 100,00% |     | 51   | 51   | 51    | 51     | 51    | 51    | 51    | 51    | 51   | 51   | 51   |
| 370               | UBR     | UBR     | 100,00% |     | 31   | 31   | 31    | 31     | 31    | 31    | 31    | 31    | 31   | 31   | 31   |
| 213               | VAL     | VAL     | 100,00% |     | 18   | 18   | 18    | 18     | 18    | 18    | 18    | 18    | 18   | 18   | 18   |
| 414               | VRZ     | SBC     | 100,00% |     | 35   | 35   | 35    | 35     | 35    | 35    | 35    | 35    | 35   | 35   | 35   |
| 2.918             | SPO     | SPO     | 100,00% |     | 243  | 243  | 243   | 243    | 243   | 243   | 243   | 243   | 243  | 243  | 243  |
| 366               | OSC     | OSC     | 100,00% |     | 31   | 31   | 31    | 31     | 31    | 31    | 31    | 31    | 31   | 31   | 31   |
| 547               | CAM     | CAM     | 100,00% |     | 46   | 46   | 46    | 46     | 46    | 46    | 46    | 46    | 46   | 46   | 46   |
| 380               | RBP     | RBP     | 100,00% |     | 32   | 32   | 32    | 32     | 32    | 32    | 32    | 32    | 32   | 32   | 32   |
| 422               | UBE     | UBE     | 100,00% |     | 35   | 35   | 35    | 35     | 35    | 35    | 35    | 35    | 35   | 35   | 35   |
| 253               | UBR     | UBR     | 100,00% |     | 21   | 21   | 21    | 21     | 21    | 21    | 21    | 21    | 21   | 21   | 21   |
| 148               | VAL     | VAL     | 100,00% |     | 12   | 12   | 12    | 12     | 12    | 12    | 12    | 12    | 12   | 12   | 12   |
| 313               | CPS     | SBC     | 100,00% |     | 26   | 26   | 26    | 26     | 26    | 26    | 26    | 26    | 26   | 26   | 26   |
| 2.204             | SPO     | SPO     | 100,00% |     | 184  | 184  | 184   | 184    | 184   | 184   | 184   | 184   | 184  | 184  | 184  |
| 276               | OSC     | OSC     | 100,00% |     | 23   | 23   | 23    | 23     | 23    | 23    | 23    | 23    | 23   | 23   | 23   |
| 414               | CAM     | CAM     | 100,00% |     | 35   | 35   | 35    | 35     | 35    | 35    | 35    | 35    | 35   | 35   | 35   |
| 288               | RBP     | RBP     | 100,00% |     | 24   | 24   | 24    | 24     | 24    | 24    | 24    | 24    | 24   | 24   | 24   |
| 320               | UBE     | UBE     | 100,00% |     | 27   | 27   | 27    | 27     | 27    | 27    | 27    | 27    | 27   | 27   | 27   |
| 192               | UBR     | UBR     | 100,00% |     | 16   | 16   | 16    | 16     | 16    | 16    | 16    | 16    | 16   | 16   | 16   |
| 112               | VAL     | VAL     | 100,00% |     | 9    | 9    | 9     | 9      | 9     | 9     | 9     | 9     | 9    | 9    | 9    |

|                                |         |      |      |       |      |      |      |      |      |     |     |     |     |     |     |
|--------------------------------|---------|------|------|-------|------|------|------|------|------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
| TOTAL no trecho por mês (h)    | 223     | 223  | 223  | 223   | 223  | 223  | 223  | 223  | 223  | 223 | 223 | 223 | 223 | 223 | 223 |
| Passeiro km por mês (h) x 1000 | 21,8    | 19,1 | 41,3 | 384,5 | 94,8 | 24,1 | 35,4 | 42,6 | 15,5 | 148 | 18  | 0,3 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| NEV/Semana (h) por Tarifa      | 61,0% → | 0,1  | 0,1  | 0,1   | 0,2  | 0,1  | 0,1  | 0,1  | 0,1  | 0,1 | 0,1 | 0,1 | 0,1 | 0,1 | 0,1 |
| NEV/Semana (h) de Linha        | 61,0% → | 2    | 2    | 2     | 2    | 2    | 2    | 2    | 2    | 2   | 2   | 2   | 2   | 2   | 2   |
| NEV/Mês (h) de Linha:          |         |      |      |       |      |      |      |      |      |     |     |     |     |     |     |
| Passeiros por mês:             |         |      |      |       |      |      |      |      |      |     |     |     |     |     |     |
| P.km/mês:                      |         |      |      |       |      |      |      |      |      |     |     |     |     |     |     |
| A.km/mês:                      |         |      |      |       |      |      |      |      |      |     |     |     |     |     |     |
| Receita Mensal (Convencional): |         |      |      |       |      |      |      |      |      |     |     |     |     |     |     |
| RS                             |         |      |      |       |      |      |      |      |      |     |     |     |     |     |     |
| Motoristas                     |         |      |      |       |      |      |      |      |      |     |     |     |     |     |     |
| RS                             |         |      |      |       |      |      |      |      |      |     |     |     |     |     |     |
| Avulsos                        |         |      |      |       |      |      |      |      |      |     |     |     |     |     |     |
| RS                             |         |      |      |       |      |      |      |      |      |     |     |     |     |     |     |

|            |   |          |   |           |                        |
|------------|---|----------|---|-----------|------------------------|
| Mot.Linha: | 2 | Licença: | 0 | km/NEV :  | 24340 km               |
| Folga:     | 0 |          |   | FRT NEV : | 2 veículos (a/reserva) |
| Fertras:   | 0 | TOTAL:   | 2 | PMA :     | 148,040 km/veículo.ano |

|           |      |            |    |           |         |
|-----------|------|------------|----|-----------|---------|
| PESSOAI : | 2    | motoristas | RS | 63.417,67 | Avulsos |
| HC        | 1,18 |            |    |           |         |

MATRA Ltda  
SGAN Qd 914 Mod. H/BLAS I 111  
Brasília DF CEP: 70790-148  
CNPJ: 00.072.386/0001-47