



AGÊNCIA NACIONAL DE TRANSPORTES TERRESTRES

VOTO DG

RELATORIA: DG**TERMO:** Voto à Diretoria Colegiada**NÚMERO:** 14/2026**OBJETO:** Proposta para a 1ª Revisão Extraordinária do Plano de Gestão Anual - PGA 2026**ORIGEM:** Superintendência de Governança, Gestão da Estratégia e Informações - SUESP**PROCESSO (S):** 50500.049622/2025-30**PROPOSIÇÃO PF/ANTT:** Não há.**ENCAMINHAMENTO:** À VOTAÇÃO – DIRETORIA COLEGIADA

1. DO OBJETO

1.1. Trata-se de proposta da 1ª Revisão Extraordinária do portfólio de iniciativas, metas, projetos, planos e ações que integram o Plano de Gestão Anual – PGA 2026.

2. DOS FATOS

2.1. O Plano de Gestão Anual - PGA 2026 foi aprovado pela [Deliberação ANTT nº 486, de 15 de dezembro de 2025](#) (37922043), sendo composto por 44 (quarenta e quatro) Metas Estratégicas, 9 (nove) Planos Institucionais, 51 (cinquenta e um) Projetos Estruturantes com 87 (oitenta e sete) entregas e 15 (quinze) Ações Estratégicas com 17 (dezesete) resultados esperados.

2.2. Por meio da Nota Técnica - ANTT 2873 (40678539), a Gerência de Governança, Gestão e Planejamento - GEGOP, propôs a 1ª Revisão Extraordinária do Plano de Gestão Anual da ANTT para o exercício de 2026 (PGA 2026), decorrente de solicitação das Unidades Organizacionais (UOs) da ANTT, responsáveis pela execução das iniciativas estratégicas (Metas Estratégicas, Planos Institucionais, Projetos Estruturantes e Ações Estratégicas) relacionadas no referido Plano de Gestão Anual, bem como dos encaminhamentos deliberados na 1ª Reunião de Avaliação da Estratégia (RAE) 2026 (40744361), realizada em 16 de março de 2026, com a participação da Diretoria Colegiada e Chefes das Unidades Organizacionais - UOs.

2.3. Informou ainda a área técnica, que a presente proposta de revisão se faz necessária em função dos ajustes nos projetos e metas que por ventura não foram finalizados em 2025, do estabelecimento de novas diretrizes na 1ª RAE 2026, bem como para a alteração de Iniciativas Estratégicas, subsidiadas pelas justificativas técnicas das UOs responsáveis. Ademais, a revisão consolida as diretrizes definidas na RAE, garantindo alinhamento institucional e coerência no portfólio do PGA 2026 da ANTT.

2.4. Nesse sentido, após a análise das propostas de alterações que foram solicitadas pelas UO's, a GEGOP consolidou, no Apêndice da Nota Técnica - ANTT 2873 (40678539), as propostas de alteração das metas, nas quais constam as justificativas, bem como o resultado da análise realizada pela SUESP e os encaminhamentos necessários para o trâmite do processo de alteração do Anexo II, da [Deliberação ANTT nº 486, de 15 de dezembro de 2025](#), que corresponde ao portfólio do PGA 2026 da ANTT, no qual constam as iniciativas estratégicas (Metas Estratégicas, Planos Institucionais, Projetos Estruturantes e Ações Estratégicas) relacionadas aos processos finalísticos e de gestão da Agência.

2.5. Com isso, a referida Superintendência instruiu os autos com o Relatório à Diretoria 136 (41205637) e a Minuta de Deliberação (41254857) e os autos foram encaminhados para submissão à Diretoria Colegiada. Tendo em vista se tratar de matéria administrativa constante no art. 39, §6º da Resolução ANTT, nº 5.976, que aprova o Regimento Interno desta agência, os autos vieram a minha relatoria.

2.6. É, em síntese, o que se necessita relatar. Passa-se à análise processual.

3. DA ANÁLISE PROCESSUAL

3.1. De início, cabe contextualizar a fundamentação legal vigente para a realização da revisão extraordinária do PGA 2026.

3.2. O §2º do art. 18 da [Lei nº 13.848, de 25 de junho de 2019](#), estabeleceu a revisão periódica do PGA, com vistas a promoção dos ajustes necessários às metas estabelecidas no exercício:

(...)

Art. 18. O plano de gestão anual, alinhado às diretrizes estabelecidas no plano estratégico, será o instrumento anual do planejamento consolidado da agência reguladora e contemplará ações, resultados e metas relacionados aos processos finalísticos e de gestão.

(...)

§ 2º O plano de gestão anual será aprovado pelo conselho diretor ou pela diretoria colegiada da agência reguladora com antecedência mínima de 10 (dez) dias úteis do início de seu período de vigência e poderá ser revisto periodicamente, com vistas a sua adequação. (Grifamos)

3.3. Já o art. 20 da Lei supracitada, determinou que o Regimento Interno da ANTT deverá conter as disposições para a revisão, acompanhamento e avaliação do PGA:

(...)

Art. 20. O regimento interno de cada agência reguladora disporá sobre as condições para a revisão e sobre a sistemática de acompanhamento e avaliação do plano de gestão anual.

3.4. Tal previsão está disposta no §1º do art. 28 da [Resolução ANTT nº 5.976, de 7 de abril de 2022](#) (Aprova o Regimento Interno da Agência Nacional de Transportes Terrestres), nestes termos:

(...)

Art. 28. À Superintendência de Governança, Gestão da Estratégia e Informações compete:

(...)

§ 1º O Plano de Gestão Anual será revisto de acordo com a necessidade tecnicamente justificada pelo gestor da unidade organizacional, devendo passar pela aprovação da Diretoria Colegiada. (Redação dada pela [Resolução 6017/2023/DG/ANTT/MT](#))

§2º O Plano de Gestão Anual será acompanhado periodicamente por meio de reuniões de monitoramento dos projetos estratégicos, sendo o seu resultado levado para conhecimento da Diretoria Colegiada e dos gestores das unidades organizacionais. (Redação dada pela [Resolução 6017/2023/DG/ANTT/MT](#))

3.5. Nesse sentido, cabe à Superintendência de Governança, Gestão da Estratégia e Informações (SUESP) desenvolver, implementar e monitorar o PGA, em atendimento ao contido na Lei nº 13.848, de 2019. Adicionalmente, o art. 13 da [Instrução Normativa nº 29, de 30 de setembro de 2024](#), que disciplina a Política de Governança da Agência Nacional de Transportes Terrestres, indica que:

Art. 13 As Reuniões de Avaliação da Estratégia serão realizadas trimestralmente com vistas ao acompanhamento e avaliação, pela alta administração, dos objetivos, iniciativas e ações estratégicas desenvolvidas no âmbito da atuação da Agência.

3.6. Sendo assim, no período entre essas reuniões, as UOs, em articulação com o Escritório de Projetos, podem propor alterações no portfólio do PGA vigente. Tais alterações podem envolver inclusão, exclusão ou modificação de projetos ou entregas, inclusão ou exclusão de iniciativas, ou ajustes de redação. Após análise preliminar do Escritório de Projetos, as propostas consideradas pertinentes são encaminhadas para deliberação na RAE.

3.7. Desse modo, diante dos ajustes solicitados pelas UOs e dos encaminhamentos da 1ª RAE, o Quadro 1 apresenta o resumo das alterações propostas, enquanto o detalhamento e as justificativas técnicas constam da Nota Técnica - ANTT 2873 (40678539).

Quadro 1: Resumo das alterações propostas para os projetos e entregas no PGA 2026.

UO	Tipo de alteração	Iniciativa Estratégica	Entrega PGA 2026	Alteração Proposta
Sucon	Alteração de entrega	Outorgas de concessões rodoviárias e ferroviárias	Entrega 01: Concluir pelo menos dois leilões ou processo competitivo de estruturação, ou prorrogação de projetos de outorgas de infraestrutura ferroviária; Entrega 02: Concluir pelo menos sete leilões ou processos competitivos de estruturação ou otimização dos processos de outorgas de infraestrutura de contratos rodoviário.	- Alteração da entrega "Concluído dois leilões ou processo com estruturação, ou prorrogação de outorgas de infraestrutura ferroviária" "Realizar pelo menos seis leilões ou processos competitivos de estruturação, ou prorrogação de projetos de outorgas de infraestrutura de contratos rodoviários e ferroviários" - Alteração da entrega "Concluído sete leilões ou processos com estruturação ou otimização dos processos de participação social em projetos de infraestrutura de contratos rodoviários" para "Concluir pelo menos sete leilões ou processos competitivos de estruturação, ou otimização dos processos de participação social em projetos de infraestrutura de contratos rodoviários."
Sucon	Alteração e exclusão de entrega	Estruturação do modelo do contrato de concessão da 6ª Etapa de Rodovias	Entrega 01: Apresentar metodologia para apuração dos danos aos usuários/Poder Concedente no caso de inexecuções de obrigações nos contratos de rodovias; Entrega 02: Estudos sobre a necessidade de ajustes do modelo de contrato de rodovias, considerando o RCR e feedback da SUROD sobre aplicação do modelo de 5ª etapa de rodovias; Entrega 03: Estudos sobre o uso do Free Flow e seu impacto nos projetos de concessões de rodovias; Entrega 04: Proposta final de redação com aperfeiçoamento do capítulo de seguros e riscos dos contratos de concessão de rodovias.	- Alteração da entrega "Apresentar metodologia para apuração dos danos aos usuários/Poder Concedente no caso de inexecuções de obrigações nos contratos de concessão de rodovias" - Exclusão da entrega "Estudos sobre a necessidade de ajustes do modelo de contrato de rodovias, considerando o RCR e feedback da SUROD sobre aplicação do modelo de rodovias" - Exclusão da entrega "Estudos sobre o uso do Free Flow e seu impacto nos projetos de concessões de rodovias" - Exclusão da entrega "Proposta final de redação com aperfeiçoamento do capítulo de seguros e riscos dos contratos de concessão de rodovias".
Sucon	Alteração e exclusão de entrega	Estruturação do modelo do contrato de 3ª Etapa de Ferrovias	Entrega 01: Estudos para aperfeiçoar o modelo contratual de ferrovias (caderno de obrigações).	- Alteração da entrega "Estudos para aperfeiçoar o modelo contratual de ferrovias (caderno de obrigações)." para "Aperfeiçoar o modelo contratual de ferrovias (caderno de obrigações)."
Sudeg	Inclusão de projeto	SIGA - Sistema Geral de Arrecadação	Entrega 01: Desenvolver os módulos: Registro de créditos e Emissão de GRU Cobrança.	-
Sudeg	Exclusão de projeto	Receitas	Entrega 01: Edição da Instrução Normativa para gestão dos créditos da Agência; Entrega 02: Finalizar a implantação do GRU Corporativo e iniciar a implantação do RECEITAS.	-
Suesp	Exclusão de entrega	ANTT em números	Entrega 01: Incrementar o portal dinâmico de dados estratégicos "ANTT em Números", incluindo novos dados e cruzamentos de dados, aumento da periodicidade das atualizações e integrações; Entrega 02: Publicar nova edição, referente ao ano de 2025, consolidada com integração formal e ativa de todas as superintendências, promovendo uma visão única e institucional.	Exclusão da entrega "Incrementar o portal dinâmico de dados estratégicos "ANTT em Números", incluindo novos cruzamentos de dados, aumento da periodicidade das atualizações e integrações"
Suesp	Exclusão de entrega	Desenvolvimento do sistema Interdições	Entrega 01: Implantação da integração via API entre os sistemas das concessionárias (CCOs) e o sistema da ANTT, de forma que as interdições registradas nos sistemas operacionais das concessionárias sejam automaticamente replicadas na base da ANTT, sem necessidade de duplo preenchimento; Entrega 02: Lançamento do "ANTT Informa": Um painel público com dados em tempo real sobre interdições nas rodovias e ferrovias federais.	Exclusão da entrega "Lançamento do "ANTT Informa": Um painel público com dados em tempo real sobre interdições nas rodovias e ferrovias federais."
Sufis	Exclusão de entrega	Rede Integrada de Inteligência Fiscalizatória (RIIF)	Entrega 01: Analisar a viabilidade técnica e operacional da construção e operação da plataforma digital voltada à participação ativa da população;	- Exclusão da entrega "Analisar a viabilidade técnica e operacional da construção e operação da plataforma digital voltada à participação ativa da população"

UO	Tipo de alteração	Iniciativa Estratégica	Entrega PGA 2026	Alteração Proposta
			Entrega 02: Identificar e prospectar órgãos parceiros com o objetivo de ampliar a cobertura e a efetividade das ações fiscalizatórias; Entrega 03: Implementar o repositório digital unificado de procedimentos e boas práticas da Fiscalização da SUFIS, com 100% dos fluxos e documentos padronizados e revisados até dezembro de 2026; Entrega 04: Implementar serviços que possibilitem análise e planejamento para cruzamento automatizado de dados de fiscalização, identificando padrões e priorizando ações com base em risco.	fiscalização, identificando e priorizando ações com base - Exclusão da entrega "Analisar técnica e operacional da operação da plataforma digital participação ativa da pop
Sufis	Exclusão de entrega	Implementação de Fiscalização em Três Níveis no Âmbito da SUFIS	Entrega 01: Aprimorar processos de monitoramento do transporte autorizado de passageiros via Monitriip, análise do estoque regulatório, Índice de Aderência Regulatória e outras bases de dados disponíveis; Entrega 02: Executar a fiscalização da totalidade dos TAR outorgados, garantindo a execução dos serviços; Entrega 03: Executar o combate ao transporte clandestino utilizando-se das ferramentas de monitoramento disponíveis.	Exclusão da entrega "Aprimorar monitoramento do transporte de passageiros via Monitriip, análise regulatório, Índice de Aderência e outras bases de dados disponíveis.
Supas	Exclusão de projeto	Aplicativo Integração Passageiros	Entrega 01: Criação de aplicativo para usuários acompanharem informações do transporte de passageiros.	-
Supas	Exclusão de entrega	Evoluções do SIGMA	Entrega 01: Criação do módulo "mercados" no SIGMA; Entrega 02: Criação do módulo "semiurbano" no SIGMA; Entrega 03: Criação do módulo de "Modificações Operacionais" no SIGMA; Entrega 04: Evolução do módulo "internacional" no SIGMA.	Exclusão da entrega "Criação "semiurbano" no SIGMA"
Supas	Exclusão de entrega	BPE - Bilhete de Passagem Eletrônica	Entrega 01: Entrega de Webservice de compartilhamento das informações entre a ANTT e as Secretarias de Fazenda sobre as habilitações das empresas e dados fiscais; Entrega 02: Inserção do estado de São Paulo no BPE.	Exclusão da entrega "Inserção São Paulo no BPE"
Suroc	Exclusão de projeto	ESG no transporte rodoviário de cargas	Entrega 01: Implementar o Selo ESG.	-
Suroc	Exclusão de projeto	Seguros obrigatórios no RNTRC	Entrega 01: Operacionalizar a obrigatoriedade dos seguros ao TRC.	-
Suroc	Exclusão de projeto	Transporte rodoviário de cargas sustentável	Entrega 01: Plano de ação para fomentar novos entrantes e manutenção de profissionais na atividade de transportador de carga rodoviário; Entrega 02: Propor critérios sustentáveis para renovação de frota; Entrega 03: Realizar diagnóstico detalhado da frota e dos padrões de emissão do TRC.	-
Suroc	Exclusão de projeto	Curso específico obrigatório para inscrição no RNTRC	Entrega 01: Reestruturar o modelo de prova eletrônica.	-
Suroc	Inclusão de projeto	RNTRC 4.0	Entrega 01: Revalidação Ordinária, saneamento estrutural da base histórica e melhorias sistêmicas no RNTRC; Entrega 02: Operacionalização da obrigatoriedade dos seguros e modernização da funcionalidade de arrendamento; Entrega 03: Novo modelo da prova eletrônica e-Curso obrigatório; Entrega 04: Implementação do Selo ESG e diagnóstico detalhado da frota e padrões de emissão do TRC.	-
Surod	Alteração e inclusão de entrega	Implantação das ações rodoviárias do Programa Vias Seguras	Entrega 01: Execução de novas edições e ações planejadas; Entrega 02: Fomentar programa Irap e apresentar orientações sobre sinalização/desvios de obras.	- Alteração da entrega "Execução edições e ações planejadas." por Workshop Vias Seguras no Maranhão; - Alteração da entrega "Fomentar Irap e apresentar orientações sobre sinalização/desvios de obras." por Boletim do programa Vias Seguras; - Inclusão da entrega "Realizar EDUCAVias, durante a Semana Trânsito."
Surod	Alteração e inclusão de entrega	Integração do Regulamento das Concessões Rodoviárias – RCR aos Contratos de Concessões Vigentes	Entrega 01: Conclusão da adesão por 100% das concessionárias e monitoramento da aplicação do RCR aos contratos.	Alteração da entrega "Conclusão por 100% das concessionárias e monitoramento da aplicação dos contratos." para "Minuta padrão termo aditivo para adesão das concessionárias ao RCR"; Inclusão da entrega "Relatório Audiência Pública."
Surod	Alteração e exclusão de entrega	Sustentabilidade nas Concessões Rodoviárias Federais	Entrega 01: Expansão da coleta de dados para todas as concessões; Entrega 02: Integração dos indicadores ESG nas revisões quinquenais; Entrega 03: Publicação de manual de boas práticas em sustentabilidade rodoviária.	- Alteração da entrega "Expansão de dados para todas as concessões"; "Expansão de coleta de dados e de Desempenho de ESG nas concessões rodoviárias"; - Alteração da entrega "Integrar indicadores ESG nas revisões quinquenais" para "Inclusão das ações de sustentabilidade nas revisões quinquenais"; - Exclusão da entrega "Publicação de boas práticas em sustentabilidade rodoviária"
Surod	Exclusão de ação	Padronização e Consolidação dos Procedimentos Internos da SUROD	Entrega 01: Finalização e consolidação dos Procedimentos Operacionais Padrão - POPs de 100% dos processos	-

UO	Tipo de alteração	Iniciativa Estratégica	Entrega PGA 2026	Alteração Proposta
			/atividades internas e treinamento de todos os servidores da SUROD.	
Surod	Alteração e inclusão de entrega	Reestruturação Organizacional da SUROD – Revisão de Atribuições e Redistribuição de Responsabilidades	Entrega 01: Implantação completa e avaliação de resultados.	- Alteração da entrega “Implantação e avaliação de resultados.” para “estrutura organizacional condic FCE.” - Inclusão da entrega “Revisão de trabalho Finalização” - Inclusão da entrega “Conso Procedimentos Operacionais P dos processos /atividades i
Suspi	Exclusão de projeto	Programa de Inovação 360° - DNA ANTT	Entrega 01: Pesquisa de Maturidade da Inovação; Entrega 02: Plano de Ação para o Desenvolvimento de Ambientes de Inovação e Transformação Institucional.	-
Suspi	Inclusão de projeto	Inovação 360°: Implantação de Ambiente de Inovação – ATTENA	Entrega 01: Documento conceitual do ATTENA; Entrega 02: Implantação do Ambiente; Entrega 03: Minuta de normativo.	-
Suspi	Inclusão de projeto	Pesquisa de Maturidade da Inovação	Entrega 01: Contratação da empresa; Entrega 02: Relatório parcial de diagnóstico; Entrega 03: Índice consolidado de maturidade.	-
Suspi	Inclusão de projeto	Implantação do <i>Sandbox</i> regulatório do Programa de Sustentabilidade para Infraestrutura	Entrega 01: Análise e enquadramento dos pedidos de adesão; Entrega 02: Publicação do ranqueamento (IDS); Entrega 03: Sistema informatizado e integrado para monitoramento e avaliação do PSI; Entrega 04: Programa periódico de reconhecimento das reguladas.	-
Suspi	Exclusão de projeto	Canal Único de Gestão de Pessoas	Entrega 01: Desenvolvimento dos módulos <i>ChatBot</i> e Integração com <i>Sigepe</i> .	-
Suspi	Exclusão de projeto	Revisão da Portaria de Política de Gestão e Pessoas	Entrega 01: Implementar Política de Gestão de Pessoas, no ano de 2026.; Entrega 02: Revisar, atualizar e publicar Política de Gestão de Pessoas, no ano de 2026.	-
Suspi	Alteração de projeto e entrega	Sistema de Gestão de Recursos Humanos (SGRH 2.0)	Entrega 01: Finalizar o Sistema SGRH 2.0.	- Alteração do nome do Projeto para “SouANTT Gestã” - Alteração da entrega de “Final SGRH 2.0” para “Implementa SouANTT Gestão”.
Sutec	Exclusão de projeto	Implantação de Melhores Práticas de Governança de Tecnologia da Informação e Comunicação	Entrega 01: Elaborar uma metodologia de acompanhamento de Projetos de TIC, no âmbito da SUTEC, contribuindo com a melhoria da Governança de TIC na ANTT; Entrega 02: Implementar 3 iniciativas estratégicas da nova EFGD, na esfera das competências da Agência, com foco em fortalecer a transformação e governança digital no âmbito da ANTT.	-
Sutec	Inclusão de projeto	Revisão do Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicações.	Entrega 01: "Concluir a revisão do PDTIC até junho/2026."	

Fonte: Relatório à Diretoria 136 (41205637)

3.8. Diante disso, promovidos e justificados os ajustes solicitados pelas UO's, corroboro com o entendimento proferido pela áreas técnica, no sentido de aprovar a 1ª Revisão Extraordinária do Plano de Gestão Anual – PGA 2026.

4. DA PROPOSIÇÃO FINAL

4.1. Com estas considerações, VOTO por aprovar a 1ª Revisão Extraordinária do Plano de Gestão Anual – PGA 2026, nos termos da Minuta de Deliberação (41844148).

Brasília, 22 de abril de 2026.

(assinado eletronicamente)
GUILHERME THEO SAMPAIO
Diretor-Geral



Documento assinado eletronicamente por GUILHERME THEO RODRIGUES DA ROCHA SAMPAIO, Diretor Geral, em 22/04/2026, às 15:45, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 21, inciso II, da [Instrução Normativa nº 22/2023](#) da ANTT.



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site http://sei.antt.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0, informando o código verificador 41757180 e o código CRC C7C3876F.