



AGÊNCIA NACIONAL DE TRANSPORTES TERRESTRES

VOTO DG

RELATORIA: DG**TERMO:** VOTO À DIRETORIA COLEGIADA**NÚMERO:** 56/2025**OBJETO:** Terceira Revisão Extraordinária do Plano de Gestão Anual - PGA 2025.**ORIGEM:** SUESP**PROCESSO (S):** 50500.031813/2025-45**PROPOSIÇÃO PF/ANTT:** Não se aplica**ENCAMINHAMENTO:** À VOTAÇÃO - DIRETORIA COLEGIADA**1. DO OBJETO**

1.1. Trata-se de proposta de Terceira Revisão Extraordinária do Plano de Gestão Anual - PGA 2025 da Agência Nacional de Transportes Terrestres - ANTT, submetida à deliberação da Diretoria Colegiada, em atendimento ao disposto na Lei nº 13.848, de 25 de junho de 2019, na Resolução ANTT nº 5.976, de 7 de abril de 2022, e na Resolução ANTT nº 6.061, de 30 de janeiro de 2025.

1.2. A revisão é resultante de solicitações encaminhadas pelas Unidades Organizacionais (UOs) da ANTT, responsáveis pela execução das Iniciativas Estratégicas do Plano, bem como da determinação da Diretoria Colegiada para que a Superintendência de Governança, Gestão da Estratégia e Informações (SUESP) conduzisse processo de revisão do Programa PROREV, estabelecendo horizonte até o ano de 2030, em alinhamento com o Mapa Estratégico da Agência e com os instrumentos de planejamento e gestão institucional.

2. DOS FATOS

2.1. O Plano de Gestão Anual - PGA 2025 foi aprovado pela Deliberação ANTT nº 458, de 14 de novembro de 2024, sendo posteriormente ajustado por meio da Primeira e da Segunda Revisões Extraordinárias, aprovadas pelas Deliberações ANTT nº 152, de 30 de abril de 2025, e nº 238, de 18 de julho de 2025, respectivamente.

2.2. A proposta ora apresentada tem como fundamento as deliberações emanadas da 3ª Reunião de Avaliação da Estratégia - RAE/2025, realizada em 6 de outubro de 2025, que contou com a participação da Diretoria Colegiada e dos Chefes das Unidades Organizacionais, ocasião em que foram analisadas e validadas as alterações sugeridas ao Portfólio Estratégico 2025.

2.3. As alterações decorreram da necessidade de adequação das metas e projetos às limitações orçamentárias e à redefinição de prioridades estratégicas, além do alinhamento das iniciativas com o Programa PROREV+, estruturado nas dimensões Pessoas, Inovação, Sustentabilidade e Segurança.

3. DA ANÁLISE PROCESSUAL

3.1. O art. 18, §2º, da Lei nº 13.848/2019, estabelece a possibilidade de revisão periódica do Plano de Gestão Anual, com vistas à adequação das ações, resultados e metas à realidade da Agência. De igual modo, o art. 20 da mesma Lei determina que o regimento interno de cada Agência Reguladora disporá sobre as condições e procedimentos de revisão, acompanhamento e avaliação do PGA.

3.2. O §1º do art. 28 da Resolução ANTT nº 5.976/2022, com redação dada pela Resolução nº 6.017/2023, dispõe que o Plano de Gestão Anual será revisto quando tecnicamente justificado pelo gestor da unidade organizacional, devendo a alteração ser submetida à apreciação da Diretoria Colegiada.

3.3. Nesse sentido, cumpre informar que, no período entre as Reuniões de Avaliação da Estratégia, as UOs, a partir das reuniões bilaterais realizadas com a equipe do Escritório de Projetos da ANTT, indicaram as alterações necessárias aos seus projetos no portfólio do PGA vigente, abrangendo: inclusão ou alteração de metas, inclusão ou exclusão de iniciativas, ou correções de redação. Após o recebimento destas propostas, a equipe do Escritório de Projetos realizou a análise preliminar das propostas e encaminhou para deliberação na 3ª RAE, realizada em 06 de outubro de 2025, aquelas que após a análise concluiu como pertinentes.

3.4. A Superintendência de Governança, Gestão da Estratégia e Informações (SUESP), responsável pela coordenação e monitoramento do PGA, elaborou a Nota Técnica nº 10267/2025/CGESP/GEGOP/SUESP/DIR/ANTT (SEI nº 36384845), que apresenta o detalhamento das modificações propostas, abrangendo inclusões, exclusões e reformulações de metas e iniciativas estratégicas. O Quadro 1 apresenta o resumo das alterações solicitadas pelas UOs e que foram entendidas como adequadas.

Quadro 1: Resumo das alterações propostas para os projetos e metas no PGA 2025.

UO	Tipo de alteração	Iniciativa	Meta PGA 2025	Alteração Proposta
AESRIC	Inclusão de Projeto	Webservice Mercosul	-	Meta: "Integração da Webservice com os países do Mercosul"
AUDIT	Inclusão de Projeto	Aprimoramento da Capacidade da Auditoria Interna	-	Meta: "Planejamento das ações necessárias para o alcance do Nível 3 do Modelo de Capacidade de Auditoria Interna para o setor público (metodologia IA-CM)"

UO	Tipo de alteração	Iniciativa	Meta PGA 2025	Alteração Proposta
OUVID	Inclusão de Projeto	OuvidorIA 4.0	-	<p>Meta 1: "Mapeamento e redesenho dos Fluxos de Processos da Ouvidoria"</p> <p>Meta 2: "Ajuste da Tabela de Base de Conhecimento"</p> <p>Meta 3: "Estruturação dos Boletim Trimestrais"</p> <p>Meta 4: "Desenvolvimento de ferramenta de monitoramento do e-Agendas"</p>
SUDEG	Alteração de Meta	Gestão de processos de autos de infração	<p>Meta: Finalizar 20% a mais do número total de autos infração lavrados no ano de 2024, eliminando o acervo gradativamente., sendo esses autos "PAGOS", "CANCELADOS", "INSCRITOS NA SERASA" e "ENCAMINHADOS À DÍVIDA ATIVA".</p>	<p>Alteração da meta para: Finalizar o quantitativo de 505.529 autos de infração, correspondente ao PGA realizado em 2024, sendo esses autos "PAGOS", "CANCELADOS", "INSCRITOS NA SERASA" e "ENCAMINHADOS À DÍVIDA ATIVA".</p>
SUDEG	Alteração de Meta	Gestão Administrativa de Compras Públicas	<p>Meta: "Elaborar um relatório contendo políticas de compliance para evitar fraudes e corrupção nos processos de licitação e contratação."</p>	<p>Alteração da meta para: "Elaborar relatório de levantamento e análise diagnóstica sobre fraudes e corrupção nos processos de licitação."</p>
SUDEG	Alteração de Meta	Fortalecimento estrutural e de imagem da ANTT	<p>Meta: "Promover atualização e padronização dos Termos de Cessão de Uso de todas as unidades."</p>	<p>Alteração da meta para: "Promover atualização e padronização 70% dos termos de Cessão vigentes."</p>
SUDEG	Alteração de Meta	Fortalecimento estrutural e de imagem da ANTT	<p>Meta: "Concluir a contratação dos uniformes."</p>	<p>Alteração da meta para: "Concluir 80% do processo de contratação dos uniformes."</p> <p>Alteração da meta para: "Formalizar o TED junto à ANAC e iniciar a implantação do sistema GRU Corporativo."</p>
SUDEG	Alteração de Meta	Receitas	<p>Meta: "Implantar até 31/12/2025 o sistema na ANTT."</p>	<p>Alteração da meta para: "Formalizar o TED junto à ANAC e iniciar a implantação do sistema GRU Corporativo."</p>
SUESP	Alteração de Meta	Governança Integrada	<p>Meta: "Implementar o mapa de oportunidades de melhoria da governança a partir do iESGo."</p>	<p>Alteração da meta para: "Elaborar o mapa de oportunidades de melhoria da governança a partir do iESGo - Teste Piloto."</p>
SUESP	Alteração do nome do projeto	Interdições	-	<p>Alteração do nome do projeto para "Desenvolvimento do sistema interdições."</p>

UO	Tipo de alteração	Iniciativa	Meta PGA 2025	Alteração Proposta
SUESP	Alteração de Meta	Interdições	Meta: "Entrega do sistema para o CNSO e CCOs das concessionárias."	Alteração da meta para: "Conclusão e entrega do novo sistema de interdições pela SUTEC."
SUESP	Inclusão de Meta	Interdições	-	Meta 2: "Treinamento e cadastro dos usuários dos CCOs das concessionárias"
SUESP	Inclusão de Projeto	ANTT em números	-	Meta 3: "Definição de padrões mínimos de qualidade e frequência dos dados fornecidos."
SUFER	Exclusão de Projeto	Implantação das ações ferroviárias do Programa Vias Seguras	Meta: "Realizar estudo dos impactos dos investimentos em soluções de conflitos urbanos no aumento da segurança ferroviária."	Meta: "Transformar o 'ANTT em Números' em um portal dinâmico de dados estratégicos, com dashboards interativos, atualizações periódicas e acesso público, reforçando a transparência ativa e o relacionamento com a sociedade."
SUFER	Inclusão de Projeto	Solução automatizada de análise de dados de ferrovias através do SAFF	-	Meta: "Concluir, em 2025, 100% da solução de TI para o SAFF"
SUFIS	Alteração de Meta	Implementação de Fiscalização em Três Níveis no Âmbito da SUFIS	Meta: "Implantar a fiscalização eletrônica de Pagamento Eletrônico de Frete e Vale Pedágio Obrigatório, via CNSO."	Alteração da meta para: "Implantar a fiscalização eletrônica de Pagamento Eletrônico de Frete, a Política Nacional de Piso Mínimo e Vale Pedágio Obrigatório, via CNSO."
SUFIS	Inclusão de Projeto	App e-Fiscal	-	Meta: "Integração com o SISHAB2"
SUPAS	Alteração do nome do projeto	Compartilhamento dos dados do BPE Bilhete de Passagem Eletrônica	-	Alteração do Nome do Projeto para "BPE - Bilhete de Passagem Eletrônico"
SUPAS	Alteração de Meta	Compartilhamento dos dados do BPE Bilhete de Passagem Eletrônica	Meta: "Entregar o Banco de Dados estruturado."	Alteração da meta para: "Entrega do Webservice de consulta dos dados fiscais das empresas no banco de dados das Secretarias de Fazenda."
SUPAS	Exclusão de Meta	Evolução do Passe Livre Digital	Meta: "Implementar a autodeclaração de renda"	-
SUPAS	Alteração do nome do projeto	Janela de Abertura	-	Alteração do Nome do Projeto para "Janela de

UO	Tipo de alteração	Iniciativa	Meta PGA 2025	Alteração Proposta
SUPAS	Alteração de Meta	Janela de Abertura	Meta: "Definir Soluções para Inscrição e Gerenciamento dos Resultados."	Abertura Extraordinária" Alteração da meta para: "Definir Soluções para Inscrição e Gerenciamento dos Resultados para a Janela Extraordinária."
SUPAS	Alteração de Meta	Janela de Abertura	Meta: "Promover o Início da 1ª Janela de Abertura Ordinária (Edital)."	Alteração da meta para: "Reabrir Janela de Abertura Extraordinária (período de transição)."
SUPAS	Exclusão de Meta	Janela de Abertura	Meta: "Início da Operação nos Mercados Contemplados."	-
SUPAS	Alteração do Nome do Projeto	Migração do MONITRIIP para a plataforma TIBCO	-	Alteração do nome do Projeto para "Monitrip 3.0" Alteração da meta para: "Atualização do quadro de horários e quadro de viagens, permitindo a operacionalização por parte das empresas no SIGMA."
SUPAS	Alteração de Meta	Evolução do SIGMA	Meta: "Atualizar o sistema SIGMA."	Meta: "Revisão do conteúdo do Portal ANTT em relação as informações do transporte de passageiros, com painéis de BI e outras ferramentas interativas."
SUPAS	Inclusão de Projeto	Reconfiguração do site de passageiros	-	Alteração do nome do projeto para "Evolução TRIC"
SUROC	Alteração do Nome do Projeto	Desenvolvimento do Sistema TRIC	-	Meta 2: "Automatizar o processo de solicitação de Autorização de Carga Própria para pessoa física e jurídica."
SUROC	Exclusão de Meta	Desenvolvimento do Sistema TRIC	-	Meta 3: "Automatizar o processo de solicitação de Viagem Ocasional para empresas transportadoras brasileiras."
SUROC	Exclusão de Meta	Desenvolvimento do Sistema TRIC	-	Meta 1: "Concluir fase preparatória de 6 Concessões."
SUROD	Exclusão de Projeto	Revisões Quinquenais	-	Meta 2: "Concluir proposta preliminar de 5 Concessões."
SUROD	Exclusão de Projeto	Revisões Quinquenais	-	Meta 3: "Concluir PPCS de 4 Concessões."
SUROD	Exclusão de Projeto	Revisão do Manual de Contabilidade da ANTT para as Concessões Rodoviárias Federais	-	Meta 4: "Concluir revisão quinquenal de 3 Concessões."
SUROD	Exclusão de Projeto	Revisão do Manual de Contabilidade da ANTT para as Concessões Rodoviárias Federais	-	Meta 1: "Proceder revisão e atualização das normativas contábeis."
SUROD	Exclusão de Projeto	Revisão do Manual de Contabilidade da ANTT para as Concessões Rodoviárias Federais	-	Meta 2: "Elencar as premissas e conceitos de Contabilidade Regulatória a serem

UO	Tipo de alteração	Iniciativa	Meta PGA 2025	Alteração Proposta
			incorporados."	
SUROD	Exclusão de Projeto	Plano de Informatização Aprimoramento do SIREF	Meta 3: "Proceder Contratação de Apoio Especializado."	
SUROD	Exclusão de Projeto	Plano de Informatização SIGICOR	Meta: "Desenvolver no SIREF os módulos de DF e Indenização." Meta: "Implantar o SIGICOR no âmbito da SUROD e concessionárias."	-
SUROD	Exclusão de Projeto	SIGESCANTT	Meta: "Implantação e customização dos módulos existentes."	-
SUROD	Exclusão de Projeto	Ampliação do Sistema Freeflow	Meta: "Implantar 21 pôrticos em 2025."	-
SUROD	Exclusão de Projeto	Inteligência Artificial aplicado à qualidade de dados	Meta: "Criar um modelo preditivo para apoiar a fiscalização de contratos de concessão."	-
SUROD	Alteração do Nome do Projeto	Plano de Informatização-SIR Fase 2	-	Alteração do nome do Projeto para "Plano de Informatização da SUROD" Meta 3: "Desenvolver no SIREF os módulos de DF e Indenização."
SUROD	Inclusão de Meta	Plano de Informatização-SIR Fase 2	-	Meta 4: "Implantar o SIGICOR no âmbito da SUROD e concessionárias." Meta 5: "SIGESCANT - Implantação e customização dos módulos existentes."
SUSPI	Inclusão de Projeto	Programa de Gestão e Desempenho (PGD)	-	Meta 6: "IA - Criar um modelo preditivo para apoiar a fiscalização de contratos de concessão." Meta 7: "Evolução do TRO" Meta 1: "Implementação de suporte para manutenção e homologação das atualizações do sistema ANTT Pro. (Banco de dados, front end, back end, extenção navegador etc)
SUSPI	Inclusão de Projeto	Programa de Gestão e Desempenho (PGD)	-	Meta 2: "Estudo, por parte da Sutec, de viabilidade para migração de novo sistema."
SUSPI	Alteração de Meta	Sistema de Gestão de Recursos Humanos	Meta: "Finalizar o desenvolvimento dos	Meta 3: "Aprimorar procedimentos operacionais e definir novas diretrizes para o PGD (Normas e sistema)."
				Alteração da meta para: "Evolução da

UO	Tipo de alteração	Iniciativa	Meta PGA 2025	Alteração Proposta
		(SGRH 2.0)	módulos legado, síntese curricular, estágio probatório e avaliação 360º."	atual API SIAPE"
SUSPI	Inclusão de Meta	Sistema de Gestão de Recursos Humanos (SGRH 2.0)	-	Meta 2: "Análise de impacto do desligamento do sistema SGRH"
SUSPI	Exclusão de Meta	Programa de Desenvolvimento de Lideranças	Meta: "Capacitar pelo menos 30 supervisores de fiscalização na formação básica de líderes na ANTT." Meta 1: "Realizar Consulta interna." Meta 2: "Publicar portaria de Política de Gestão de Pessoas."	Meta 3: "Estruturação de banco de dados que atenda às necessidades da GESPE/SUSPI" Exclusão da meta "Capacitar pelo menos 30 supervisores de fiscalização na formação básica de líderes na ANTT."
SUSPI	Exclusão de Projeto	Revisão da Portaria de Política de Gestão de Pessoas	Meta 1: "Ajustar o sistema para rodar avaliação desempenho" Meta 2: "Relatórios de finalização da avaliação de desempenho"	Retirar do PGA 2025
SUSPI	Inclusão de Projeto	Evolução do SPP	-	
SUTEC	Alteração de Meta	Implantação de Melhores Práticas de Governança de Tecnologia da Informação e Comunicação	Meta: "Elaborar uma metodologia de acompanhamento de Projetos de TIC, no âmbito da SUTEC, contribuindo com a melhoria da Governança de TIC na ANTT."	Alteração da meta para: "Plano de trabalho para metodologia de acompanhamento de projetos no âmbito da SUTEC"
SUTEC	Alteração de Meta	Implementação do Programa de Privacidade e Segurança da Informação (PPSI) na ANTT	Meta: "Implantar 15 medidas do 1º Ciclo, 10 medidas do 2º Ciclo e 7 medidas do 3º Ciclo do Programa de Privacidade e Segurança da Informação (PPSI)."	Alteração da meta para: "Plano de trabalho para Planejar as implantações dos controles e medidas do PPSI para 2026"
SUTEC	Alteração de Meta	Definição de modelo de arquitetura para desenvolvimento de sistemas	Meta: "Elaborar a especificação técnica de um conjunto componentes e serviços dessa arquitetura voltados para substituir o SIFAMA."	Alteração da meta para: "Plano de trabalho para elaborar a especificação técnica de um conjunto componentes e serviços dessa arquitetura voltados para substituir o SIFAMA."

Fonte: Elaboração própria.

3.5. Em síntese, a análise técnica concluiu pela regularidade e pertinência das alterações, observando-se o alinhamento das metas ao Plano Estratégico 2023-2026 e ao Mapa Estratégico 2030, bem como a compatibilidade com as diretrizes do Programa PROREV+.

3.6. Ressalte-se que foram atendidas as disposições da Instrução Normativa nº 29/2024, que disciplina a Política de Governança da ANTT, em especial quanto à obrigatoriedade de avaliação periódica dos instrumentos de planejamento institucional.

4. DA PROPOSIÇÃO FINAL

4.1. Diante do exposto, e considerando as manifestações técnicas constantes na Nota Técnica nº 10267/2025/CGESP/GEGOP/SUESP/DIR/ANTT (SEI nº 36384845) e no Relatório à Diretoria nº 529/2025 (SEI nº 36385082), VOTO pela aprovação da Terceira Revisão Extraordinária do Plano de Gestão Anual - PGA 2025, autorizando a atualização do Anexo II da Deliberação ANTT nº 458, de 14 de novembro de 2024, que contém o Portfólio Estratégico 2025 da Agência Nacional de Transportes Terrestres - ANTT, nos termos da Minuta de Deliberação SEI nº 36553721.

4.2. Recomenda-se ainda que, após a deliberação, a Superintendência de Governança, Gestão da Estratégia e Informações (SUESP) promova a publicação do PGA revisado no portal institucional da Agência, bem como comunique formalmente às Unidades Organizacionais as metas e projetos atualizados, de modo a assegurar a transparência, o monitoramento e a coerência dos resultados institucionais.

Brasília, 17 de outubro de 2025.

(assinado eletronicamente)
GUILHERME THEO SAMPAIO
Diretor-Geral



Documento assinado eletronicamente por **GUILHERME THEO RODRIGUES DA ROCHA SAMPAIO**, Diretor Geral, em 20/10/2025, às 15:36, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 21, inciso II, da [Instrução Normativa nº 22/2023](#) da ANTT.



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site http://sei.antt.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0, informando o código verificador **36553710** e o código CRC **EAB5150F**.

Referência: Processo nº 50500.031813/2025-45

SEI nº 36553710

St. de Clubes Esportivos Sul Trecho 3 - Telefone Sede: 61 3410-1000 Ouvidoria ANTT: 166
CEP 70200-003 Brasília/DF - www.antt.gov.br