



AGÊNCIA NACIONAL DE TRANSPORTES TERRESTRES
VOTO DG

RELATORIA: DG
TERMO: VOTO À DIRETORIA COLEGIADA
NÚMERO: 56/2025
OBJETO: Terceira Revisão Extraordinária do Plano de Gestão Anual - PGA 2025.
ORIGEM: SUESP
PROCESSO (S): 50500.031813/2025-45
PROPOSIÇÃO PF/ANTT: Não se aplica
ENCAMINHAMENTO: À VOTAÇÃO - DIRETORIA COLEGIADA

1. DO OBJETO

- 1.1. Trata-se de proposta de Terceira Revisão Extraordinária do Plano de Gestão Anual - PGA 2025 da Agência Nacional de Transportes Terrestres - ANTT, submetida à deliberação da Diretoria Colegiada, em atendimento ao disposto na Lei nº 13.848, de 25 de junho de 2019, na Resolução ANTT nº 5.976, de 7 de abril de 2022, e na Resolução ANTT nº 6.061, de 30 de janeiro de 2025.
- 1.2. A revisão é resultante de solicitações encaminhadas pelas Unidades Organizacionais (UOs) da ANTT, responsáveis pela execução das Iniciativas Estratégicas do Plano, bem como da determinação da Diretoria Colegiada para que a Superintendência de Governança, Gestão da Estratégia e Informações (SUESP) conduzisse processo de revisão do Programa PROREV, estabelecendo horizonte até o ano de 2030, em alinhamento com o Mapa Estratégico da Agência e com os instrumentos de planejamento e gestão institucional.

2. DOS FATOS

- 2.1. O Plano de Gestão Anual - PGA 2025 foi aprovado pela Deliberação ANTT nº 458, de 14 de novembro de 2024, sendo posteriormente ajustado por meio da Primeira e da Segunda Revisões Extraordinárias, aprovadas pelas Deliberações ANTT nº 152, de 30 de abril de 2025, e nº 238, de 18 de julho de 2025, respectivamente.
- 2.2. A proposta ora apresentada tem como fundamento as deliberações emanadas da 3ª Reunião de Avaliação da Estratégia - RAE/2025, realizada em 6 de outubro de 2025, que contou com a participação da Diretoria Colegiada e dos Chefes das Unidades Organizacionais, ocasião em que foram analisadas e validadas as alterações sugeridas ao Portfólio Estratégico 2025.
- 2.3. As alterações decorreram da necessidade de adequação das metas e projetos às limitações orçamentárias e à redefinição de prioridades estratégicas, além do alinhamento das iniciativas com o Programa PROREV+, estruturado nas dimensões Pessoas, Inovação, Sustentabilidade e Segurança.

3. DA ANÁLISE PROCESSUAL

- 3.1. O art. 18, §2º, da Lei nº 13.848/2019, estabelece a possibilidade de revisão periódica do Plano de Gestão Anual, com vistas à adequação das ações, resultados e metas à realidade da Agência. De igual modo, o art. 20 da mesma Lei determina que o regimento interno de cada Agência Reguladora disporá sobre as condições e procedimentos de revisão, acompanhamento e avaliação do PGA.
- 3.2. O §1º do art. 28 da Resolução ANTT nº 5.976/2022, com redação dada pela Resolução nº 6.017/2023, dispõe que o Plano de Gestão Anual será revisto quando tecnicamente justificado pelo gestor da unidade organizacional, devendo a alteração ser submetida à apreciação da Diretoria Colegiada.
- 3.3. Nesse sentido, cumpre informar que, no período entre as Reuniões de Avaliação da Estratégia, as UOs, a partir das reuniões bilaterais realizadas com a equipe do Escritório de Projetos da ANTT, indicaram as alterações necessárias aos seus projetos no portfólio do PGA vigente, abrangendo: inclusão ou alteração de metas, inclusão ou exclusão de iniciativas, ou correções de redação. Após o recebimento destas propostas, a equipe do Escritório de Projetos realizou a análise preliminar das propostas e encaminhou para deliberação na 3ª RAE, realizada em 06 de outubro de 2025, aquelas que após a análise concluiu como pertinentes.
- 3.4. A Superintendência de Governança, Gestão da Estratégia e Informações (SUESP), responsável pela coordenação e monitoramento do PGA, elaborou a Nota Técnica nº 10267/2025/CGESP/GEGOP/SUESP/DIR/ANTT (SEI nº 36384845), que apresenta o detalhamento das modificações propostas, abrangendo inclusões, exclusões e reformulações de metas e iniciativas estratégicas. O Quadro 1 apresenta o resumo das alterações solicitadas pelas UOs e que foram entendidas como adequadas.

Quadro 1: Resumo das alterações propostas para os projetos e metas no PGA 2025.

UO	Tipo de alteração	Iniciativa	Meta PGA 2025	Alteração Proposta
AESRIC	Inclusão de Projeto	Webservice Mercosul	-	Meta: "Integração da Webservice com os países do Mercosul"
AUDIT	Inclusão de Projeto	Aprimoramento da Capacidade da Auditoria Interna	-	Meta: "Planejamento das ações necessárias para o alcance do Nível 3 do Modelo de Capacidade de Auditoria Interna para o setor público (metodologia IA-CM)"

UO	Tipo de alteração	Iniciativa	Meta PGA 2025	Alteração Proposta
OUVID	Inclusão de Projeto	OuvidorIA 4.0	-	Meta 1: "Mapeamento e redesenho dos Fluxos de Processos da Ouvidoria"
				Meta 2: "Ajuste da Tabela de Base de Conhecimento"
				Meta 3: "Estruturação dos Boletim Trimestrais"
				Meta 4: "Desenvolvimento de ferramenta de monitoramento do e-Agendas"
SUDEG	Alteração de Meta	Gestão de processos de autos de infração	Meta: Finalizar 20% a mais do número total de autos infração lavrados no ano de 2024, eliminando o acervo gradativamente., sendo esses autos "PAGOS", "CANCELADOS", "INSCRITOS NA SERASA" e "ENCAMINHADOS À DÍVIDA ATIVA.	Alteração da meta para: Finalizar o quantitativo de 505.529 autos de infração, correspondente ao PGA realizado em 2024, sendo esses autos "PAGOS", "CANCELADOS", "INSCRITOS NA SERASA" e "ENCAMINHADOS À DÍVIDA ATIVA".
SUDEG	Alteração de Meta	Gestão Administrativa de Compras Públicas	Meta: "Elaborar um relatório contendo políticas de compliance para evitar fraudes e corrupção nos processos de licitação e contratação."	Alteração da meta para: "Elaborar relatório de levantamento e análise diagnóstica sobre fraudes e corrupção nos processos de licitação."
SUDEG	Alteração de Meta	Fortalecimento estrutural e de imagem da ANTT	Meta: "Promover atualização e padronização dos Termos de Cessão de Uso de todas as unidades."	Alteração da meta para: "Promover atualização e padronização 70% dos termos de Cessão vigentes."
SUDEG	Alteração de Meta	Fortalecimento estrutural e de imagem da ANTT	Meta: "Concluir a contratação dos uniformes."	Alteração da meta para: "Concluir 80% do processo de contratação dos uniformes."
SUDEG	Alteração de Meta	Receitas	Meta: "Implantar até 31/12/2025 o sistema na ANTT."	Alteração da meta para: "Formalizar o TED junto à ANAC e iniciar a implantação do sistema GRU Corporativo."
SUESP	Alteração de Meta	Governança Integrada	Meta: "Implementar o mapa de oportunidades de melhoria da governança a partir do iESGo."	Alteração da meta para: "Elaborar o mapa de oportunidades de melhoria da governança a partir do iESGo - Teste Piloto."
SUESP	Alteração do nome do projeto	Interdições	-	Alteração do nome do projeto para "Desenvolvimento do sistema interdições."

UO	Tipo de alteração	Iniciativa	Meta PGA 2025	Alteração Proposta
SUESP	Alteração de Meta	Interdições	Meta: "Entrega do sistema para o CNSO e CCOs das concessionárias."	Alteração da meta para: "Conclusão e entrega do novo sistema de interdições pela SUTEC."
SUESP	Inclusão de Meta	Interdições	-	Meta 2: "Treinamento e cadastro dos usuários dos CCOs das concessionárias"
SUESP	Inclusão de Projeto	ANTT em números	-	Meta 3: "Definição de padrões mínimos de qualidade e frequência dos dados fornecidos."
SUFER	Exclusão de Projeto	Implantação das ações ferroviárias do Programa Vias Seguras	Meta: "Realizar estudo dos impactos dos investimentos em soluções de conflitos urbanos no aumento da segurança ferroviária."	-
SUFER	Inclusão de Projeto	Solução automatizada de análise de dados de ferrovias através do SAFF	-	Meta: "Concluir, em 2025, 100% da solução de TI para o SAFF"
SUFIS	Alteração de Meta	Implementação de Fiscalização em Três Níveis no Âmbito da SUFIS	Meta: "Implantar a fiscalização eletrônica de Pagamento Eletrônico de Frete e Vale Pedágio Obrigatório, via CNSO."	Alteração da meta para: "Implantar a fiscalização eletrônica de Pagamento Eletrônico de Frete, a Política Nacional de Piso Mínimo e Vale Pedágio Obrigatório, via CNSO."
SUFIS	Inclusão de Projeto	App e-Fiscal	-	Meta: "Integração com o SISHAB2"
SUPAS	Alteração do nome do projeto	Compartilhamento dos dados do BPE Bilhete de Passagem Eletrônica	-	Alteração do Nome do Projeto para "BPE - Bilhete de Passagem Eletrônico"
SUPAS	Alteração de Meta	Compartilhamento dos dados do BPE Bilhete de Passagem Eletrônica	Meta: "Entregar o Banco de Dados estruturado."	Alteração da meta para: "Entrega do Webservice de consulta dos dados fiscais das empresas no banco de dados das Secretarias de Fazenda."
SUPAS	Exclusão de Meta	Evoluções do Passe Livre Digital	Meta: "Implementar a autodeclaração de renda"	-
SUPAS	Alteração do nome do projeto	Janela de Abertura	-	Alteração do Nome do Projeto para "Janela de

UO	Tipo de alteração	Iniciativa	Meta PGA 2025	Alteração Proposta
SUPAS	Alteração de Meta	Janela de Abertura	Meta: "Definir Soluções para Inscrição e Gerenciamento dos Resultados."	Abertura Extraordinária" Alteração da meta para: "Definir Soluções para Inscrição e Gerenciamento dos Resultados para a Janela Extraordinária."
SUPAS	Alteração de Meta	Janela de Abertura	Meta: "Promover o Início da 1ª Janela de Abertura Ordinária (Edital)."	Alteração da meta para: "Reabrir Janela de Abertura Extraordinária (período de transição)."
SUPAS	Exclusão de Meta	Janela de Abertura	Meta: "Início da Operação nos Mercados Contemplados."	-
SUPAS	Alteração do Nome do Projeto	Migração do MONITRIIP para a plataforma TIBCO	-	Alteração do nome do Projeto para "Monitriip 3.0"
SUPAS	Alteração de Meta	Evoluções do SIGMA	Meta: "Atualizar o sistema SIGMA."	Alteração da meta para: "Atualização do quadro de horários e quadro de viagens, permitindo a operacionalização por parte das empresas no SIGMA."
SUPAS	Inclusão de Projeto	Reconfiguração do site de passageiros	-	Meta: "Revisão do conteúdo do Portal ANTT em relação as informações do transporte de passageiros, com painéis de BI e outras ferramentas interativas."
SUROC	Alteração do Nome do Projeto	Desenvolvimento do Sistema TRIC	-	Alteração do nome do projeto para "Evolução TRIC"
SUROC	Exclusão de Meta	Desenvolvimento do Sistema TRIC	Meta 2: "Automatizar o processo de solicitação de Autorização de Carga Própria para pessoa física e jurídica."	-
SUROC	Exclusão de Meta	Desenvolvimento do Sistema TRIC	Meta 3: "Automatizar o processo de solicitação de Viagem Ocasional para empresas transportadoras brasileiras." Meta 1: "Concluir fase preparatória de 6 Concessões."	-
SUOD	Exclusão de Projeto	Revisões Quinquenais	Meta 2: "Concluir proposta preliminar de 5 Concessões." Meta 3: "Concluir PPCS de 4 Concessões."	-
SUOD	Exclusão de Projeto	Revisão do Manual de Contabilidade da ANTT para as Concessões Rodoviárias Federais	Meta 4: "Concluir revisão quinquenal de 3 Concessões." Meta 1: "Proceder revisão e atualização das normativas contábeis." Meta 2: "Elencar as premissas e conceitos de Contabilidade Regulatória a serem	-

UO	Tipo de alteração	Iniciativa	Meta PGA 2025	Alteração Proposta
			incorporados."	
			Meta 3: "Proceder Contratação de Apoio Especializado."	
SUROD	Exclusão de Projeto	Plano de Informatização Aprimoramento do SIREF	Meta: "Desenvolver no SIREF os módulos de DF e Indenização."	-
SUROD	Exclusão de Projeto	Plano de Informatização SIGICOR	Meta: "Implantar o SIGICOR no âmbito da SUROD e concessionárias."	-
SUROD	Exclusão de Projeto	SIGESCANTT	Meta: "Implantação e customização dos módulos existentes."	-
SUROD	Exclusão de Projeto	Ampliação do Sistema Freeflow	Meta: "Implantar 21 pórticos em 2025."	-
SUROD	Exclusão de Projeto	Inteligência Artificial aplicado à qualidade de dados	Meta: "Criar um modelo preditivo para apoiar a fiscalização de contratos de concessão."	-
SUROD	Alteração do Nome do Projeto	Plano de Informatização-SIR Fase 2	-	Alteração do nome do Projeto para "Plano de Informatização da SUROD" Meta 3: "Desenvolver no SIREF os módulos de DF e Indenização." Meta 4: "Implantar o SIGICOR no âmbito da SUROD e concessionárias."
SUROD	Inclusão de Meta	Plano de Informatização-SIR Fase 2	-	Meta 5: "SIGESCANT - Implantação e customização dos módulos existentes." Meta 6: "IA - Criar um modelo preditivo para apoiar a fiscalização de contratos de concessão." Meta 7: "Evolução do TRO" Meta 1: "Implementação de suporte para manutenção e homologação das atualizações do sistema ANTT Pro. (Banco de dados, front end, back end, extensão navegador etc)
SUSPI	Inclusão de Projeto	Programa de Gestão e Desempenho (PGD)	-	Meta 2: "Estudo, por parte da Sutecc, de viabilidade para migração de novo sistema." Meta 3: "Aprimorar procedimentos operacionais e definir novas diretrizes para o PGD (Normas e sistema)."
SUSPI	Alteração de Meta	Sistema de Gestão de Recursos Humanos	Meta: "Finalizar o desenvolvimento dos	Alteração da meta para: "Evolução da

UO	Tipo de alteração	Iniciativa	Meta PGA 2025	Alteração Proposta
		(SGRH 2.0)	módulos legado, síntese curricular, estágio probatório e avaliação 360º."	atual API SIAPE"
				Meta 2: "Análise de impacto do desligamento do sistema SGRH"
SUSPI	Inclusão de Meta	Sistema de Gestão de Recursos Humanos (SGRH 2.0)	-	Meta 3: "Estruturação de banco de dados que atenda às necessidades da GESPE/SUSPI"
				Exclusão da meta "Capacitar pelo menos 30 supervisores de fiscalização na formação básica de líderes na ANTT."
SUSPI	Exclusão de Meta	Programa de Desenvolvimento de Lideranças	Meta: "Capacitar pelo menos 30 supervisores de fiscalização na formação básica de líderes na ANTT."	
			Meta 1: "Realizar Consulta interna."	
SUSPI	Exclusão de Projeto	Revisão da Portaria de Política de Gestão de Pessoas	Meta 2: "Publicar portaria de Política de Gestão de Pessoas."	Retirar do PGA 2025
				Meta 1: "Ajustar o sistema para rodar avaliação desempenho"
SUSPI	Inclusão de Projeto	Evolução do SPP	-	Meta 2: "Relatorios de finalização da avaliação de desempenho"
			Meta: "Elaborar uma metodologia de acompanhamento de Projetos de TIC, no âmbito da SUTEC, contribuindo com a melhoria da Governança de TIC na ANTT."	Alteração da meta para: "Plano de trabalho para metodologia de acompanhamento de projetos no ambito da SUTEC"
SUTEC	Alteração de Meta	Implantação de Melhores Práticas de Governança de Tecnologia da Informação e Comunicação		
			Meta: "Implantar 15 medidas do 1º Ciclo, 10 medidas do 2º Ciclo e 7 medidas do 3º Ciclo do Programa de Privacidade e Segurança da Informação (PPSI) na ANTT	Alteração da meta para: "Plano de trabalho para Planejar as implantações dos controles e medidas do PPSI para 2026"
SUTEC	Alteração de Meta	Implementação do Programa de Privacidade e Segurança da Informação (PPSI) na ANTT		
			Meta: "Elaborar a especificação técnica de um conjunto componentes e serviços dessa arquitetura voltados para substituir o SIFAMA."	Alteração da meta para: "Plano de trabalho para elaborar a especificação técnica de um conjunto componentes e serviços dessa arquitetura voltados para substituir o SIFAMA."
SUTEC	Alteração de Meta	Definição de modelo de arquitetura para desenvolvimento de sistemas		

Fonte: Elaboração própria.

- 3.5. Em síntese, a análise técnica concluiu pela regularidade e pertinência das alterações, observando-se o alinhamento das metas ao Plano Estratégico 2023-2026 e ao Mapa Estratégico 2030, bem como a compatibilidade com as diretrizes do Programa PROREV+.
- 3.6. Ressalte-se que foram atendidas as disposições da Instrução Normativa nº 29/2024, que disciplina a Política de Governança da ANTT, em especial quanto à obrigatoriedade de avaliação periódica dos instrumentos de planejamento institucional.

4. DA PROPOSIÇÃO FINAL

- 4.1. Diante do exposto, e considerando as manifestações técnicas constantes na Nota Técnica nº 10267/2025/CGESP/GEGOP/SUESP/DIR/ANTT (SEI nº 36384845) e no Relatório à Diretoria nº 529/2025 (SEI nº 36385082), VOTO pela aprovação da Terceira Revisão Extraordinária do Plano de Gestão Anual - PGA 2025, autorizando a atualização do Anexo II da Deliberação ANTT nº 458, de 14 de novembro de 2024, que contém o Portfólio Estratégico 2025 da Agência Nacional de Transportes Terrestres - ANTT, nos termos da Minuta de Deliberação SEI nº 36553721.

4.2. Recomenda-se ainda que, após a deliberação, a Superintendência de Governança, Gestão da Estratégia e Informações (SUESP) promova a publicação do PGA revisado no portal institucional da Agência, bem como comunique formalmente às Unidades Organizacionais as metas e projetos atualizados, de modo a assegurar a transparência, o monitoramento e a coerência dos resultados institucionais.

Brasília, 17 de outubro de 2025.

(assinado eletronicamente)
GUILHERME THEO SAMPAIO
Diretor-Geral



Documento assinado eletronicamente por **GUILHERME THEO RODRIGUES DA ROCHA SAMPAIO**, Diretor Geral, em 20/10/2025, às 15:36, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 21, inciso II, da [Instrução Normativa nº 22/2023](#) da ANTT.



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site http://sei.antt.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0, informando o código verificador **36553710** e o código CRC **EAB5150F**.

Referência: Processo nº 50500.031813/2025-45

SEI nº 36553710

St. de Clubes Esportivos Sul Trecho 3 - Telefone Sede: 61 3410-1000 Ouvidoria ANTT: 166
CEP 70200-003 Brasília/DF - www.antt.gov.br